

**SEGUIMIENTO AL PLAN DE
DESARROLLO
“MEDELLÍN FUTURO”
Ejecución a agosto 31 2021**



**CONCEJO
DE MEDELLÍN**

Somos **tú y yo**



Tabla de Contenido

Introducción	3
1 Distribución del presupuesto de Inversión 2021.....	5
2 Proyectos de Inversión (Georreferenciación por Dependencias)	10
3 Resultados de la inversión del Plan de Desarrollo.....	14
4 Conclusiones y Lecciones Aprendidas.....	19
Anexo 1: Proyectos de Inversión sin productos o servicios asociados	22
Anexo 2: Ejecución proyectos de inversión con corte a agosto de 2021	31
Anexo 3: Indicadores de Producto con corte a agosto de 2021.....	58



INTRODUCCIÓN

El Observatorio de Políticas Públicas del Concejo de Medellín presenta el informe de seguimiento avance del plan de desarrollo “Medellín Futuro” con ejecución a agosto 31 2021 que hace parte de la serie de informes que anualmente se pararan como parte de la metodología de seguimiento al plan de desarrollo y como aporte al debate presupuestario en este periodo de sesiones ordinarias de los meses de octubre y noviembre.

Queremos resaltar que, este análisis que aquí se presenta, se realiza por parte del OPPCM desde el año 2008; desde entonces se cuenta con la información de la ejecución presupuestal y los avances de los planes Indicativo y de Acción, que ha permitido construir conclusiones a manera de *lecciones aprendidas* en tanto se identifican consistencias, continuidad, así como sus rupturas, de allí que se planteen aspectos tanto para la posible mejora como para su mantenimiento, con la intención de contribuir con reconocer buenas prácticas a la hora del control político realizado por parte de los concejales, pues nuevamente se recuerda que el alcance de los informes del OPPCM es de aportes técnicos a esta labor realizada por el Concejo de Medellín.

Con el seguimiento a la ejecución del Plan de Desarrollo “Medellín Futuro” se evidencia cuál es la priorización del presupuesto realmente implementada por la administración durante el año, si esta ha sido eficiente, transparente y coherente con la priorización de la inversión. De la mano con el informe de presupuesto histórico recientemente publicado por el OPPCM, el informe de Reactivación Económica Social para analizar las estrategias por Covid-19, este informe permitirá también analizar si hay acciones regresivas o progresivas en los resultados esperados.

Las fuentes de información para este análisis son entonces el seguimiento al Plan de Acción y al Plan indicativo con corte a agosto 31 de 2021, aportado por la administración, desde los cuales se realizó un análisis de la distribución del presupuesto de inversión de acuerdo con la estructura organizacional de la administración, agrupando las dependencias de acuerdo con la gestión que realizan por áreas temáticas comunes y así poder comprender el enfoque de la inversión.

También se hizo un análisis de los proyectos de inversión representados por dependencias y georreferenciados por comunas y corregimientos, el cual es también un instrumento de seguimiento al Plan de Desarrollo que realiza la Administración, en este punto se resaltan algunos aspectos sobre la distribución y las entidades ejecutoras que lo representan, en el informe de Reactivación Económica también se complementa la información de georreferenciación.

En esta ocasión, la información del informe se presentará de manera diferente a las anteriores publicaciones. Se realizarán los análisis, recomendaciones y conclusiones en la primera parte y se entregará como anexos los detalles de la ejecución por cada entidad del orden central y descentralizado, en donde se mostrará las entidades que no presentan todavía productos asociados, las entidades que sí presentan, ambas de cara a la ejecución presupuestal, y el avance en el cumplimiento de los indicadores de resultado y de productos ordenados por la dependencia responsable de cada uno.

Para realizar este ejercicio se valió de la categorización de los diferentes productos/entregables, es decir, de los diferentes productos y servicios que deben resultar de la implementación de los proyectos de inversión.

Este informe consta de cuatro partes, en la primera se presenta la distribución general del presupuesto de inversión con información a agosto de 2021; en la segunda parte, se muestra la georreferenciación de la ejecución financiera por medio de los proyectos de inversión bajo la responsabilidad de cada dependencia para el periodo comprendido entre enero y agosto de 2021; en la tercera parte se presenta el análisis de productos y servicios contenidos en los proyectos de inversión y por último se presentan las conclusiones como parte de las lecciones aprendidas identificadas por el Observatorio, y los anexos descritos.

1 Distribución del presupuesto de inversión 2021

En el presente informe la ejecución que se muestra corresponde a la organización de las dependencias y organismos del nivel central, de las entidades descentralizadas directas que ejecutan proyectos de inversión y se excluyen las Empresas Industriales y Comerciales del Estado vinculadas al Despacho del Alcalde dentro del Modelo de Conglomerado Público, por corresponder a otro informe ya entregado.

La organización que se define en el Decreto 0863 de 2020, que modifica el Decreto 883 de 2015, es la que se toma en esta ocasión para la presentación de la información pues allí se organizan las dependencias a través de ocho áreas temáticas macro, solo que el orden de aparición de las dependencias será de forma descendente, es decir, de mayor a menor presupuesto según el último ajuste. La intención es ofrecer una perspectiva de la orientación de las inversiones a partir de estas agrupaciones, a saber:

Despacho del Alcalde

- Secretaría de Gobierno y Gestión del Gabinete.
- Secretaría Privada.
- Secretaría de Comunicaciones.
- Secretaría de Evaluación y Control.
- Gerencia de Corregimientos.
- Gerencia del Centro.
- Gerencia de Proyectos Estratégicos.
- Gerencia Étnica.
- Gerencia de Diversidades Sexuales e Identidades de Género.

Apoyo institucional

- Secretaría de Hacienda.
- Fonvalmed.
- Secretaría General.
- Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía.
- Secretaría de Suministros y Servicios.

Educación, Cultura, Participación, Recreación y Deporte

- Secretaría de Educación.
- UAE Buen Comienzo.
- Secretaría de Participación Ciudadana.

- Secretaría de Cultura Ciudadana.
- Colegio Mayor de Antioquia.
- Instituto Tecnológico Metropolitano —ITM—.
- Instituto Tecnológico Pascual Bravo.
- Instituto de Deportes y Recreación de Medellín —INDER—
- Biblioteca Pública Piloto.
- Museo Casa de la Memoria
- Agencia para la Educación Superior – SAPIENCIA

Salud, inclusión Social, Familia y la No Violencia.

- Secretaría de Salud.
- Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos.
- Secretaría de las Mujeres.
- Secretaría de la Juventud.
- Secretaría de la No Violencia.

Gobernabilidad y Seguridad

- Secretaría de Seguridad y Convivencia.
- Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres—DAGRED—.

Hábitat, Movilidad, Infraestructura y sostenibilidad

- Secretaría de Infraestructura Física.
- Secretaría de Medio Ambiente.
- Secretaría de Movilidad.
- ISVIMED

Ciencia, Tecnología e Innovación, Desarrollo Económico e Internacionalización

- Secretaría de Desarrollo Económico.
- Secretaría de innovación Digital.
- Telemedellín.

Planeación y Gestión Territorial

- Departamento Administrativo de Planeación.
- Secretaría de Gestión y Control Territorial.
- Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público Privadas.

En la tabla a continuación, se hace la relación de las dependencias por cada área macro en el orden descendente planteado.



Tabla 1 Ejecución Presupuestal – Cifras en millones de pesos

	Presupuesto Inicial	Presupuesto Ajustado		Ejecución	%
Educación, Cultura, Participación, Recreación y Deporte	1.754.696	1.926.710	▲	1.445.311	75%
Secretaría Educación	988.074	1.163.376	▲	861.790	74%
Unidad Administrativa Especial Buen Comienzo	115.954	189.977	▲	156.959	83%
SAPIENCIA	132.902	156.045	▲	90.147	58%
Secretaría de Cultura Ciudadana	88.576	130.542	▲	104.981	80%
INDER	95.846	129.697	▲	107.021	83%
Secretaría de Participación Ciudadana	262.668	50.471	▼	41.852	83%
ITM	38.157	45.442	▲	30.463	67%
Pascual Bravo	16.902	28.366	▲	23.974	85%
Colegio Mayor de Antioquia	8.246	25.423	▲	22.640	89%
Museo Casa de la Memoria	4.008	4.008	■	2.878	72%
Biblioteca Pública Piloto	3.363	3.363	■	2.606	78%
Salud, Inclusión Social y Familia, No Violencia	1.101.683	1.568.537	▲	1.111.254	71%
Secretaría de Salud	700.027	1.092.080	▲	727.210	67%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	335.000	405.458	▲	326.410	81%
Secretaría de La No-Violencia	29.250	29.460	▲	25.546	87%
Secretaría de las Mujeres	25.449	25.872	▲	19.097	74%
Secretaría de la Juventud	11.956	15.668	▲	12.990	83%
Habitat, Movilidad, Infraestructura y Sostenibilidad	755.853	953.168	▲	803.494	84%
Secretaría de Infraestructura Física	501.740	635.470	▲	569.321	90%
Secretaría de Movilidad	109.939	122.994	▲	93.649	76%
Secretaría de Medio Ambiente	56.442	105.388	▲	77.805	74%
ISVIMED	87.732	89.316	▲	62.719	70%
Planeación y Gestión Territorial	363.865	468.238	▲	254.273	54%
Gestión y Control Territorial	322.102	421.152	▲	213.970	51%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	24.199	29.522	▲	26.530	90%
Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y APP	17.564	17.564	■	13.773	78%
Apoyo Institucional	237.559	341.012	▲	240.776	71%
Secretaría Hacienda	170.134	211.083	▲	180.939	86%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	36.577	93.414	▲	28.304	30%
Secretaría Suministros y Servicios	27.347	31.610	▲	28.700	91%
Secretaría General	2.000	3.405	▲	2.331	68%
Fondo de Valorización de Medellín - FONVAL	1.500	1.500	■	503	34%
Gobernabilidad y Seguridad	224.841	316.244	▲	189.383	60%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	208.179	284.737	▲	172.133	60%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres	16.662	31.508	▲	17.250	55%
Ciencia Tecnología e Innovación, Desarrollo Económico e Internacionalización	225.113	229.505	▲	194.890	85%
Secretaría de Desarrollo Económico	140.853	147.013	▲	130.895	89%
Secretaría de Innovación Digital	78.815	77.047	▼	58.550	76%
Telemedellín	5.445	5.445	■	5.445	100%
Despacho del Alcalde	25.285	29.850	▲	26.515	89%
Secretaría de Comunicaciones	12.300	18.159	▲	17.682	97%
Gerencia del Centro	6.416	4.956	▼	2.793	56%
Secretaría Privada	3.572	3.698	▲	3.392	92%
Secretaría de Gobierno y Gestión del Gabinete	1.997	2.028	▲	1.991	98%
Secretaría de Evaluación y Control	1.002	1.010	▲	657	65%
Total general	4.688.893	5.833.263	▲	4.265.897	73%

Fuente: construcción propia a partir del Plan de Acción, Plan Indicativo, POAI y Decreto 0863 de 2020

De lo anterior se puede observar que el presupuesto de inversión tuvo un incremento del 24%, al pasar de \$4,7 a 5,8 billones de los cuales se ha ejecutado un 73%.

El OPPCM ha reportado desde 2010 que anualmente se presenta una variación entre un 20% y un 25% entre el presupuesto inicial y el presupuesto ajustado, alertando sobre la subvaloración los ingresos en los presupuestos aprobados y destacando que estos mayores recursos para inversión no impactan en el cumplimiento de las metas del Plan.

La mayor concentración de recursos de inversión se observa en Educación, Cultura, Participación, Recreación y Deporte con un 33%, el mayor presupuesto lo ejecuta la Secretaría de Educación con \$1,2 billones, seguido por Buen Comienzo y Sapiencia.

El 27% del presupuesto de inversión corresponde a Salud, Inclusión Social, Familia y No Violencia, en el cual la Secretaría de Salud tiene una mayor participación con la ejecución de \$1,1 billones.

Hábitat, Movilidad, Infraestructura y Sostenibilidad ejecutan \$953 mil millones equivalentes al 16% del presupuesto, de los cuales la Secretaría de Infraestructura Física ejecuta \$635 mil millones.

Con una asignación baja de recursos del presupuesto se encuentran las áreas de Gobernabilidad y seguridad con un presupuesto de \$316 mil millones con una ejecución del 60% y Ciencia, Tecnología, Innovación y Desarrollo Económico con \$229 mil millones y una ejecución del 85%. Estos frentes se consideran estratégicos de acuerdo con la formulación del Plan de Desarrollo.

Las Secretarías de Educación, Salud e infraestructura Física tienen los mayores presupuestos de inversión, equivalentes al 50% del presupuesto total.

Tabla 2 Distribución del 50% del Presupuesto de inversión 2021

	Presupuesto Ajustado	Participación %
Secretaría Educación	1.163.376	20%
Secretaría de Salud	1.092.080	19%
Secretaría de Infraestructura Física	635.470	11%
SubTotal	2.890.926	50%
Total general	5.833.263	

Fuente: Seguimiento al Plan de Desarrollo agosto 31 de 2020 - Alcaldía de Medellín

En general todas las dependencias aumentaron su presupuesto, sin embargo, la Secretaría de Participación Ciudadana y la Gerencia del Centro presentaron una disminución en el presupuesto ajustado.

La Secretaría de Participación Ciudadana asignó \$720 millones menos al proyecto “2000686 Diseño e implementación de un modelo de innovación social” cuyo objetivo es consolidar modelos de innovación social y colaborativa para la participación y el desarrollo sostenible, las actividades de este proyecto apoyan el cumplimiento del indicador relacionado con los *Planes de transformación barrial comunitarios, poblacionales y de género señalados* con un avance del 0%, y también con el avance del indicador del *Plan de transición sostenible de Medellín en su contexto de región, diseñado, formulado e implementado* con un avance del 11% para el cuatrienio.

La Gerencia del Centro disminuyó su presupuesto en \$1.460 millones, de los cuales \$1.133 millones corresponden al proyecto “200431 Construcción De Conexión Peatonal Prado Con Villa Nueva” que terminó con un presupuesto de \$0 y se redujo el presupuesto de los proyectos “200432 Construcción De Conexión Peatonal Prado Con Villa Nueva” y “200433 Generación De Alianzas Socioculturales Para Apropiación Del Espacio Público Del Centro”.

De la distribución del presupuesto de inversión, se identifican varias dependencias cuya gestión es estratégica para lograr algunas metas del Plan de Desarrollo pero que no cuentan con presupuesto de inversión, como son:

- Gerencia de Corregimientos
- Gerencia de Proyectos Estratégicos
- Gerencia Étnica
- Gerencia de Diversidades Sexuales e Identidades de Género

Particularmente la Gerencia Étnica y la Gerencia de Diversidades Sexuales e identidades de género no se reflejan en el plan indicativo, como sí sucede con las dos primeras. Además, se recalca el bajo avance en los Programas y Proyectos Estratégicos, por lo que se deja el interrogante de la relevancia de esta estructura y sus aportes en la cadena de valor para el municipio, si por ejemplo responde a la gestión de las transversalidades definidas en el Plan.

2 Proyectos de Inversión (Georreferenciación por Dependencias)

A partir del instrumento de seguimiento al Plan de Desarrollo denominado Georreferenciación de la inversión en las comunas y corregimientos de Medellín, se presentan las principales inversiones por dependencias, en donde el 70% de la inversión de 2021 está georreferenciada, y es equivalente a \$3 billones.

Tabla 3 Georreferenciación del Presupuesto de inversión 2021

	Comuna/Corregimiento	Tipo de Proyecto de Inversión		Total Inversión	%
		Institucional	Presupuesto Participativo		
1	Popular	192.200.509.759	16.499.824.186	208.700.333.945	5%
2	Santa Cruz	194.794.894.421	13.017.918.032	207.812.812.453	5%
3	Manrique	211.360.700.057	13.102.591.550	224.463.291.607	5%
4	Aranjuez	253.367.343.966	9.815.701.981	263.183.045.947	6%
5	Castilla	150.671.329.547	10.933.487.269	161.604.816.816	4%
6	Doce de Octubre	197.971.323.858	14.730.030.978	212.701.354.836	5%
7	Robledo	237.199.418.988	13.677.458.745	250.876.877.733	6%
8	Villa Hermosa	203.346.402.936	11.155.798.203	214.502.201.139	5%
9	Buenos Aires	139.657.917.177	9.622.927.509	149.280.844.686	3%
10	La Candelaria	145.466.917.334	6.328.250.091	151.795.167.425	4%
11	Laureles - Estadio	56.091.917.834	5.379.653.321	61.471.571.155	1%
12	La América	78.582.821.714	6.720.006.335	85.302.828.049	2%
13	San Javier	188.208.958.127	14.188.059.662	202.397.017.789	5%
14	El Poblado	52.895.231.607	4.768.174.857	57.663.406.464	1%
15	Guayabal	75.846.945.551	7.272.648.840	83.119.594.391	2%
16	Belén	137.325.575.477	8.697.871.936	146.023.447.413	3%
50	San Sebastián de Palmitas	21.008.824.274	8.696.357.234	29.705.181.508	1%
60	San Cristóbal	104.898.497.288	8.785.933.662	113.684.430.950	3%
70	AltaVista	36.345.623.470	5.787.019.299	42.132.642.769	1%
80	San Antonio de Prado	104.980.200.041	6.817.923.563	111.798.123.604	3%
90	Santa Elena	30.812.155.402	3.657.771.742	34.469.927.144	1%
97	Fortalecimiento Institucional	144.488.349.617		144.488.349.617	3%
99	Toda la Ciudad	1.108.719.875.282		1.108.719.875.282	26%
	Total	4.066.241.733.727	199.655.408.995	4.265.897.142.722	

Fuente: Georreferenciación por comunas y corregimientos agosto 31 de 2020



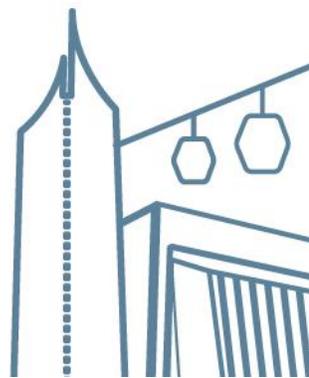
Antes de realizar el análisis se quiere precisar, como se hizo en el informe de Reactivación económica y social, que la inversión en el municipio de Medellín tiene varias tipologías. Los proyectos de inversión que corresponden al conjunto de acciones determinadas como viables para ejecutar los compromisos del Plan de Desarrollo, puede ser de diversas complejidades, es decir, requerirse de un año o más para su ejecución, por lo que se encuentran asociados al POAI o al Plan Anual de inversiones. Pueden ser proyectos de iniciativa institucional, que son aquellos que tienen como finalidad entregar bienes y servicios en el territorio específico (comuna o corregimiento) según las metas definidas en el Plan de Desarrollo 2020-2023. Los proyectos de iniciativas de presupuesto participativo que cuentan con al menos el 5% anual del presupuesto municipal para recursos de inversión para resolver las necesidades que los habitantes de cada territorio reconocen como tal.

La inversión de ciudad expone la inversión de los proyectos con enfoque de ciudad, es decir, la producción de bienes y servicios que no se ubican de manera concreta en una comuna o corregimiento, así que se distribuye según la proyección del Censo poblacional de 2018 realizada por el DANE a través de la ejecución de un convenio interadministrativo para este objetivo. La inversión de fortalecimiento institucional que tampoco se ubica de manera específica en un territorio, pero que beneficia a todo el municipio porque le apuesta al fortalecimiento de la gestión administrativa (Alcaldía de Medellín, 2021).

Con la distribución espacial presentada en la tabla anterior, se observa que las comunas Laureles-Estadio, El Poblado, y los corregimientos San Sebastián de Palmitas, AltaVista y Santa Elena, presentan una menor inversión, equivalente a menos del 1% del presupuesto total para el año 2021, menor a \$57 mil millones para cada uno de estos territorios. Los bajos presupuestos para estos territorios se alinean con la falta de proyectos para el desarrollo rural y la baja tasa de inversión en las comunas de estratos altos.

Las comunas Aranjuez y Robledo tienen presupuestos equivalentes al 6% de la inversión para el año 2021 con \$263 mil millones y \$250 mil millones respectivamente.

Popular, Santa Cruz, Doce de Octubre, Villa Hermosa y San Javier tienen presupuestos equivalentes al 5% de la inversión con asignaciones superiores a \$200 mil millones para el año 2021.



Para comprender la lógica de la inversión a nivel de territorios a continuación se incluye en la tabla 4, la relación por cada una de las dependencias que han georreferenciado sus proyectos de inversión, ordenadas de mayor a menor inversión identificando cada una de las comunas y corregimientos.

La inversión en el territorio mantiene la tendencia del presupuesto general en la que los mayores presupuestos se dan en Educación, Salud e Infraestructura.

Llama la atención la inversión realizada por Teled Medellín en cada una de las comunas y corregimientos mediante el proyecto de inversión “200346 Fortalecimiento De Los Servicios Audiovisuales De Teled Medellín” cuyo objetivo es incrementar los niveles de audiencia de los contenidos audiovisuales emitidos y se asocia con 73.671 productos de comunicación y divulgación direccionados para las dependencias



Tabla 4 Georreferenciación del Presupuesto de inversión 2021 por dependencia

Dependencia	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	50	60	70	80	90	Total
	Popular	Santa Cruz	Manrique	Aranjuez	Castilla	Doce de Octubre	Robledo	Villa Hermosa	Buenos Aires	La Candelaria	Laureles - Estadio	La América	San Javier	El Poblado	Guayaquil	Belén	San Sebastián de Abasco	San Cristóbal	Altavista	San Antonio de Prado	Santa Elena	
Educación	50.114	43.976	59.459	58.788	49.738	51.315	63.608	51.646	41.685	39.313	10.728	40.574	32.420	13.310	20.794	38.190	3.418	30.231	6.789	36.077	6.384	748.557
Salud	63.714	51.395	68.216	50.890	33.148	67.387	63.574	63.165	36.945	16.900	9.122	10.982	61.997	8.772	17.572	35.586	1.480	16.288	5.952	13.775	3.521	700.379
Inclusión Social, Filia y DDHH	22.570	17.796	25.214	19.212	14.709	16.383	19.818	23.608	12.561	40.091	3.351	5.620	22.380	1.753	5.222	12.151	2.318	13.088	3.116	9.961	1.771	292.693
Infraestructura Física	8.893	49.176	11.704	81.085	11.314	8.628	14.219	15.847	2.989	5.358	5.980	2.331	14.415	3.751	8.875	6.168	6.896	4.936	3.993	5.806	2.385	274.749
Gestión y Ctrl Terr	10.896	8.982	13.159	12.043	10.927	13.881	16.556	13.154	14.503	9.451	5.759	5.900	13.536	6.676	6.762	14.069	1.582	9.781	3.212	9.202	3.433	203.466
Buen Comienzo	15.978	10.994	14.016	8.573	6.650	14.628	12.355	13.108	9.602	5.515	1.025	1.944	14.231	449	3.004	5.570	333	7.889	2.691	7.168	1.235	156.959
Desarrollo Económico	3.759	4.221	4.280	5.018	4.123	5.612	5.664	3.636	4.646	4.588	5.185	3.790	3.883	5.753	4.025	6.865	4.430	6.175	2.518	4.526	3.972	96.668
SAPIENCIA	5.250	5.334	7.191	4.065	4.744	4.406	11.340	6.998	4.728	2.346	1.447	1.594	6.871	1.757	2.585	4.505	507	3.904	1.392	4.993	1.058	87.018
INDER	4.092	4.261	3.973	2.521	6.345	5.204	4.920	5.638	2.992	1.938	7.827	3.758	5.503	1.698	4.846	5.661	1.244	4.979	2.433	4.322	2.148	86.301
Cultura Ciudadana	3.156	1.009	1.422	3.672	3.105	4.666	4.063	2.191	1.791	3.500	679	1.435	4.079	1.653	2.362	2.791	1.269	3.489	1.126	4.108	3.215	54.779
Part Ciudadana	3.006	1.178	2.500	2.712	2.726	3.529	1.747	1.355	2.876	2.522	1.059	1.489	2.997	1.597	1.276	1.489	1.255	2.193	1.071	1.842	1.033	41.451
Seguridad	1.171	1.157	1.464	1.836	1.293	1.630	1.754	1.449	1.365	6.949	1.977	1.097	1.410	2.856	1.135	2.101	418	1.150	576	1.339	539	34.664
Medio Ambiente	1.846	1.482	412	2.241	709	2.331	1.874	1.232	1.205	1.019	1.229	638	1.072	1.831	1.248	2.498	1.830	2.351	3.990	1.845	1.709	34.588
ITM	1.432	873	2.422	2.116	2.746	1.844	3.098	1.348	2.684	366	235	516	2.368	68	351	1.415	26	902	528	425	88	25.852
Pascual Bravo	1.424	675	1.227	1.415	1.252	1.715	9.635	598	1.185	110	200	367	1.900	20	274	987	12	597	11	290	73	23.965
ISVIMED	2.457	741	1.618	654	2.234	3.170	1.545	2.149	1.387	28	2	66	2.327	157	72	1.049	14	1.746	48	1.649	1	23.113
Colegio Mayor	1.396	721	1.276	1.430	1.095	1.774	7.534	898	1.469	170	147	401	1.631	42	220	829	62	921	89	467	69	22.640
No-Violencia	1.612	1.298	1.334	1.163	1.488	1.215	2.264	2.845	1.509	615	714	388	1.931	154	199	789	189	942	941	745	135	22.468
DAGRED	2.546	498	1.026	667	630	956	1.952	1.166	581	644	579	415	448	941	333	393	969	415	411	977	707	17.250
Movilidad	63	174	170	607	454	199	369	72	152	2.912	2.670	395	3.374	2.909	466	742	6	34	8	174	1	15.950
Mujeres	789	775	775	695	682	682	772	775	682	789	682	682	682	682	682	687	682	682	789	682	682	15.024
Juventud	745	312	440	389	657	359	970	555	417	314	294	478	509	264	279	374	568	300	223	344	215	9.007
DAP	576	469	679	528	413	675	611	633	481	457	86	124	630	73	202	444	17	315	107	323	44	7.887
Telemedellín	282	242	345	347	322	416	377	297	291	182	262	207	298	286	204	419	17	238	89	277	46	5.445
Comunicaciones	851	-	-	430	19	27	27	46	431	347	128	-	1.342	141	46	19	162	27	-	438	-	4.483
Gerencia del Centro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.793	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.793
Ag. para la Ges Psje, Patri y APP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.496	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.496
G. Hum. y Serv.a la Ciudad.	82	72	131	77	74	66	133	78	98	64	50	56	91	60	41	103	2	30	7	40	6	1.358
FONVALMED	-	-	-	-	-	-	87	-	-	-	43	49	69	-	40	115	-	80	21	-	-	503
Museo Casa de la Memoria	2	3	11	7	8	5	13	18	27	18	15	6	5	12	5	13	1	3	3	4	2	183
Total	208.700	207.813	224.463	263.183	161.605	212.701	250.877	214.502	149.281	151.795	61.472	85.303	202.397	57.663	83.120	146.023	29.705	113.684	42.133	111.798	34.470	3.012.689

Fuente: Cifras en Millones de Pesos - Seguimiento al Plan de Desarrollo agosto 31 de 2020 - Alcaldía de Medellín

3 Resultados de la inversión del Plan de Desarrollo

Otra forma de analizar el avance del Plan de Desarrollo es clasificando e identificando el tipo de productos y servicios que resultan de la ejecución de cada uno de los proyectos de inversión. Se definieron 27 categorías que agrupan más de 200 mil entregables asociados a 527 proyectos de inversión, se identificaron 267 proyectos de inversión por un valor de \$177 mil millones que no tienen asociados entregables. (Ver Anexo 1: Proyectos de Inversión sin productos o servicios asociados)

Esta categorización es propia y se realizó con fines didácticos, no es una categoría oficial, aunque los entregables (productos de bienes y servicios) sí corresponden a denominaciones planteadas en el plan de acción e indicativo. Para lograr la caracterización se excluyeron de la relación aquellos entregables que corresponden a porcentajes de avance cuyos proyectos ascienden a \$308 mil millones, por el hecho de que la unidad de medida “porcentaje” no permite la suma con los productos y servicios de unidad de medida “número”.

Las categorías y subcategorías, entonces, se construyeron a partir de las unidades de medida, los descriptores de los entregables y el objetivo de cada uno de los proyectos de inversión, teniendo en cuenta la dependencia responsable. Así se definieron las categorías a nivel macro, que luego fueron revisadas para asociar un segundo nivel que permita acercarse al producto o servicio definido por cada proyecto. A continuación, pueden observarse las categorías y los presupuestos para el año 2021 y luego una descripción de la composición de cada categoría a nivel de proyecto.

Tabla 5 Proyectos de inversión sin productos o servicios asociados

Categoría	Subcategoría	Cantidad Planeada	Presupuesto Ajustado (millones de pesos)
Beneficiarios		11.166.194	3.635.712
	Personas	8.693.183	1.856.792
	Hogares	1.812.051	454.211
	Estudiantes	423.776	101.987
	Niños y Niñas	126.956	219.316
	Asistencia Técnica Entidades	63.791	216.571
	Asistencia Personas	32.800	43.985

Categoría	Subcategoría	Cantidad Planeada	Presupuesto Ajustado (millones de pesos)
	Asistencia Humanitaria Personas	3.500	12.719
	Empresas	3.020	31.370
	Docentes	2.679	150.902
	Animales	2.500	15.373
	Unidades Productivas	807	20.435
	Comunidades	500	12.719
	Asistencia Técnica Personas	476	7.574
	Entidades	123	325.964
	instituciones	21	1.120
	Proyectos	11	164.675
Infraestructura		2.341.999	817.310
	Seguridad	2.175.165	225.567
	Movilidad	160.324	559.685
	Riesgo	6.510	32.058
Acciones Ejecutadas		301.279	31.651
	Actividades	301.279	31.651
Espacio público		291.617	192.244
	recreación y deporte	179.727	123.418
	Parques	78.756	20.643
	Medio Ambiente	18.111	40.278
	Cultural	15.023	7.905
Acceso a la justicia		110.000	15.434
	Ciudadanos	80.000	8.930
	Casos	30.000	6.504
Documentos		74.898	755.903
	Riesgo	28.829	39.128
	Negocios	21.300	3.406
	Catastral	12.577	11.978
	Análisis	5.015	3.375
	Investigación	3.195	62.330
	Contratación	1.750	11.660
	Técnicos	1.605	144.097
	Planeación	168	78.967
	Administrativos	150	1.996
	Evaluación	83	18.848
	Preinversión	50	180.324
	Diseños	45	99.038
	Negocio	40	3.406
	Política	30	16.837
	Evaluaciones	16	39.901
	Casos	12	12.719
	Metodológicos	7	18.857
	Censo	6	298



Categoría	Subcategoría	Cantidad Planeada	Presupuesto Ajustado (millones de pesos)
	Divulgación	5	740
	Seguridad	4	1.563
	Seguimiento	4	1.492
	Interinstitucional	3	1.552
	Diagnóstico	1	450
	Varios	1	606
	Desastres	1	2.177
	Educación	1	161
Programa o Proyecto		70.067	1.555.325
	Sistemas de Información	42.785	206.823
	Educación	17.829	85.148
	Estrategias	8.723	235.641
	Seguridad	602	9.986
	Alianzas	40	2.542
	Empresas	33	12.353
	Salud	12	843.131
	Cultural	10	828
	Tecnología e innovación	9	51.904
	Gestión Documental	7	48.619
	Conflicto	5	12.719
	Gestión Administrativa	4	14.145
	Participación Ciudadana	4	1.377
	Riesgo	1	2.177
	Gestión de Residuos	1	200
	Movilidad	1	27.228
	Gestión del Riesgo	1	505
Dotación Institucional		58.599	1.077.174
	Establecimientos	58.599	1.077.174
Evaluaciones y seguimientos		16.424	46.800
	Auditoría	15.350	4.153
	Gestión	721	37.285
	Encuesta	353	5.363
Campañas de Promoción y Prevención		10.822	615.623
	Promoción	10.111	361.803
	Gestión	611	128.791
	Educación	94	12.884
	Prevención	6	112.145
Divulgación		10.400	42.810
	Cultural	8.900	8.545
	Audiovisual	1.063	5.445
	Comunicación	395	21.043
	Académico	28	5.077
	Publicaciones	13	2.500

Categoría	Subcategoría	Cantidad Planeada	Presupuesto Ajustado (millones de pesos)
	Documentos	1	200
Instrumentos Normativos		4.715	48.219
	(en blanco)	4.715	48.219
Eventos realizados		3.662	119.663
	Participación Ciudadana	1.334	59.982
	Salud	1.190	19.727
	Oferta Institucional	1.018	23.965
	Cultural	55	2.168
	Derechos Humanos	30	8.898
	Memoria	25	600
	Ruedas de negocios	6	2.376
	Mercado Laboral	4	1.946
Virtualización		805	45.149
	Herramientas TI	473	39.315
	Zonas Digitales	332	5.834
Adecuaciones y Mantenimientos		658	140.425
	Sedes	647	128.837
	Oficinas	11	11.588
Actividades Culturales		334	41.376
	Eventos	334	41.376
Capacitación		190	42.066
	Cultural	160	14.017
	Entidades	29	18.862
	Personas	1	9.187
Bienes Fiscales		120	280
	Bienes Fiscales	120	280
Mejoramiento Viviendas		115	1.583
	Urbana	115	1.583
Bases de Datos		10	3.941
	Gobierno	10	3.941
Convenios		4	177.143
	Movilidad	4	177.143
Procesos Electorales		3	13.766
	Participación Ciudadana	3	13.766
Total general		14.462.914	9.419.596

Fuente: construcción propia a partir del Seguimiento al Plan de Desarrollo agosto 31 de 2020 -
Alcaldía de Medellín

La principal categoría encontrada corresponde a diferentes actividades que llegan a 11 millones de beneficiarios, principalmente personas, hogares, estudiantes, niños y niñas con una inversión de \$3,6 billones para el año 2021.

Otro hallazgo relevante es que en Infraestructura se ejecutan \$817 mil millones especialmente para seguridad relacionada con las redes de alumbrado público, mientras que en movilidad se concentra en la construcción y mantenimiento de vías, puentes y andenes. Otra gran inversión corresponde a la mitigación y atención a desastres. Adicionalmente se pretende suscribir varios convenios para el mejoramiento de la movilidad de la ciudad por \$177 mil millones.

Se dedican \$31 mil millones de inversión en diversas actividades para la atención de víctimas, restitución de derechos y acompañamiento humanitario.

Parques y espacios para la recreación y el deporte ocupan el mayor rubro en la categoría de espacio público con \$192 mil millones.

El acceso a la justicia de los ciudadanos en las casas de justicia y las inspecciones de Policía, junto con la cuantificación de casos presentados en las Comisarías de Familia ejecutan un presupuesto de \$15 mil millones.

Se dedican \$755 mil millones a la elaboración de estudios cuyos entregables son documentos de múltiples características, de los que no se cuentan con detalles o especificaciones para determinar su eficiencia o no.

Se plantean más de 42mil actualizaciones de sistemas de información, así como 17 mil proyectos o programas de educación, la formulación de 8 mil estrategias para el fortalecimiento del sector productivo, laboral y cultural, 602 programas relacionados con seguridad y convivencia, y 12 programas de salud, entre otros programas y proyectos ocupan un presupuesto de \$1,5 billones.

Para dotación institucional, principalmente el pago de la nómina de las instituciones educativas y mejoras locativas, se asignaron \$1,1 millones para el año 2021.

En evaluaciones y seguimiento principalmente relacionados con riesgos de salud, ambientales y sanitarios se asignaron \$47 mil millones.

En 10 mil campañas de promoción y prevención se presupuestaron \$ 615 mil millones, estas incluyen principalmente aspectos de salud, ambientales.



Se pretende desarrollar más de 4 mil instrumentos normativos con un presupuesto de \$ 48 mil millones. Estos están orientados a la reglamentación de algunos aspectos del Plan de Ordenamiento Territorial. Conviene llamar la atención de aquellos que se encuentran formulados, pero no sancionados desde las administraciones anteriores.

En 3.662 eventos se presupuestaron \$120 mil millones, en su mayoría corresponden a proyectos de presupuesto participativo, y el fortalecimiento de la participación ciudadana, así como espacios para la promoción de la oferta institucional. Adicionalmente se planearon 3 procesos electorales por valor de \$14 mil millones.

Mediante la implementación de 332 zonas digitales y 473 herramientas de TI se fomentan los procesos de virtualización y digitalización con un presupuesto de \$45 mil millones como parte de la estrategia de gobierno de datos y Medellín Digital.

En adecuación de 647 sedes y oficinas de diversas entidades públicas y comunitarias se presupuestaron \$140 mil millones.

Se planearon 334 actividades culturales por \$41 mil millones de pesos y 190 capacitaciones por \$42 mil millones.

Se pretende consolidar 10 bases de datos por \$3.943 millones, principalmente para el análisis e investigación de dinámicas de seguridad y convivencia.

4 Conclusiones y Lecciones Aprendidas

El nivel de ejecución presupuestal es en promedio del 73% lo que indica que la mayoría de los proyectos están siendo ejecutados sin contratiempos, sin embargo, al revisar el avance de los indicadores del Plan de Desarrollo para terminar el segundo año de gobierno, los avances son inferiores al 40% a pesar de haber aumentado el presupuesto inicial en un 24%, lo que refuerza la idea que la inversión no está directamente alineada al logro de las metas.

La distribución del presupuesto en el territorio permite observar que las comunas Laureles-Estadio, El Poblado, y los corregimientos San Sebastián de Palmitas,



AltaVista y Santa Elena, presentan una menor inversión, equivalente a menos del 1% del presupuesto total para el año 2021 y menor a \$57 mil millones para cada uno de estos territorios. Los bajos presupuestos para estos territorios se alinean con la falta de proyectos para el desarrollo rural y la baja tasa de inversión en las comunas de estratos altos.

En cuanto a los resultados de los proyectos de inversión, es preocupante que 267 proyectos de inversión por \$177 mil millones no tengan un producto o servicio asociado, por lo tanto, su gestión no favorece el cumplimiento de los indicadores del Plan.

Cómo se indicó en el informe sobre la formulación del Plan de Desarrollo, las metas de los indicadores solo miden productos y resultados de la gestión municipal, es necesario hacer un alto en el camino y pensar en los impactos de las inversiones en el cierre de las brechas, en especial aquellos proyectos que buscan favorecer la educación, la movilidad social, el trabajo digno, la disminución de los niveles de pobreza y la salud pública. Solo medir el número de beneficiarios de los proyectos no permite conocer el avance real y el mejoramiento de las condiciones de vida de los ciudadanos, al no hacer referencia a la base que conforma cada problemática, todos los esfuerzos se diluyen y no se deja una trazabilidad para priorizar los recursos en aquellos proyectos que tienen un impacto medible.

La cantidad de productos y servicios que se generan de la ejecución de los proyectos de inversión son un reto enorme para la gestión de la administración y su relación con el cumplimiento de las metas de los indicadores del Plan de Desarrollo no es clara.

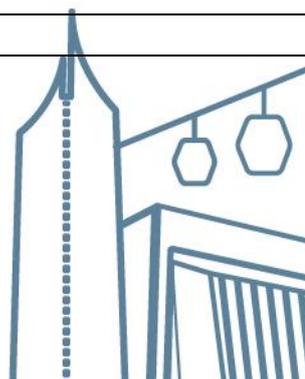
Contar más de 11 millones de beneficiarios de los proyectos de inversión entre ciudadanos del común, hogares, estudiantes, niños y niñas, entre otros, solo indica que el municipio tiene una gran capacidad de convocatoria para los programas sociales, de nuevo la poca focalización de la inversión y la falta de medición de impactos no permite construir sinergias entre diferentes proyectos, aprovechar la experiencia acumulada, optimizar y priorizar la inversión.

La formulación de proyectos y la elaboración de estudios que terminan alimentando los más de 74 mil documentos que produce la gestión municipal en proyectos de inversión por valor de \$755 mil millones al año, no soportan la priorización de la inversión y avances en el cierre de las brechas.

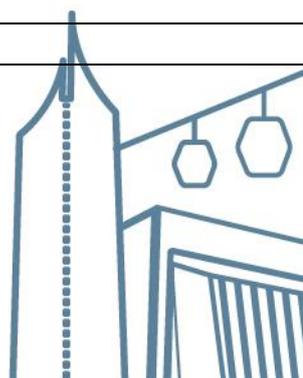


Anexo 1: Proyectos de Inversión sin productos o servicios asociados

Dependencia / Proyecto	Presupuest o Ajustado (en Millones)
Gestión y Control Territorial	36.864
160208-Inversiones por obligaciones urbanísticas	25.619
160311-Actualización censo catastral	75
160318-Conservación catastral	397
160321-Control urbanístico	228
160335-Desarrollo del programa mínimo vital de agua potable	385
160338-Aplicación del fondo de solidaridad y redistribución de ingresos acueducto y alcantarillado urbano	6.900
160341-Aplicación del fondo de solidaridad y redistribución de ingresos acueducto y alcantarillado pequeños prestadores	63
160344-Desarrollo de estrategias para agua potable y saneamiento básico	479
160348-Formulación e implementación de políticas para los servicios públicos	7
160349-Servicio de alumbrado público e iluminaciones especiales	2.705
190039-Desarrollo de la estrategia construye bien	5
980531-Estratificación socioeconómica de las viviendas rurales urbanas del municipio	0
Secretaría de Salud	29.165
160228-Fortalecimiento de la calidad de los servicios de salud	16
160229-Fortalecimiento a la red pública en salud con calidad y humanización	1.052
160230-Servicio de atención prehospitalaria, urgencias, emergencias y desastres	131
160231-Administración y gestión del aseguramiento en salud	23.797
160232-Administración y gestión de la prestación del servicio de salud a la población pobre no afiliada	3.455
160234-Desarrollo del abordaje integral socio sanitario para la prevención del embarazo adolescente y la promoción de los derechos sexuales y reproductivos	36
160261-Desarrollo del abordaje integral de atención sociosanitaria, salud mental y adicciones	200
160274-Desarrollo de la gestión territorial y participación social en salud	402
160281-Implementación de la vigilancia al acceso de los servicios en salud	77
Secretaría de Medio Ambiente	22.975
160110-Mantenimiento de ecoparques en quebradas de ciudad	371
160121-Diseño e implementación de conectividad ecológica de corredores verdes	1.007
160122-Formulación y diseño del componente verde de la ciudad	76
160123-Implementación de zonas verdes alternativas	98
160124-Conservación y mantenimiento de espacios verdes de la ciudad	9
160126-Protección del recurso hídrico - ley 99 de 1993	11.516
160127-Conservación de áreas protegidas y áreas estratégicas para la sostenibilidad ambiental	5.621
160133-Implementación, seguimiento, revisión y actualización del PGIRS	360



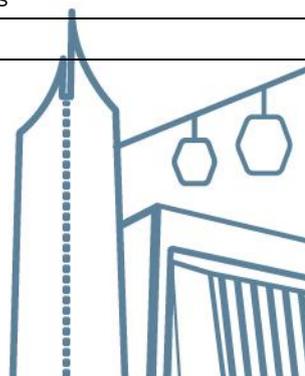
Dependencia / Proyecto	Presupuest o Ajustado (en Millones)
160136-Fortalecimiento a recicladores	565
160138-Fortalecimiento del bienestar animal	1.783
160164-Administración del sistema de gestión ambiental	0
160178-Desarrollo de actividades educativas para el cuidado del medio ambiente	451
160182-Desarrollo de acciones socioambientales del comparendo ambiental	16
190106-20pp99-Fortalecimiento de la cultura y las buenas prácticas ambientales	646
190108-20pp99-Adecuación y conservación de zonas verdes	418
200018-20pp80-Revisión y actualización plan de acción ambiental local	24
200021-20pp8-Formulacion del plan de acción ambiental de la comuna 8	13
Secretaría Educación	21.305
130619-MCV-Campus universitario sapiencia	1.331
130620-MCV-Universidad virtual @medellín	33
130658-MCV-Centro de formación e innovación	33
160263-Desarrollo institucional y servicio de atención desde la gestación hasta los 5 años para el fortalecimiento de la educación inicial	13.634
160266-Aportes para el pago de personal docente SGP instituciones educativas	1.290
160267-Aportes para el pago de personal docente municipio de Medellín	656
160272-Servicio educativo para jóvenes en edad escolar	119
160276-Servicio educativo para jóvenes en extraedad, adultos y analfabetas	1.080
160279-Aportes para el pago de servicios públicos de instituciones educativas	298
160282-Aportes para el pago del personal administrativo de instituciones educativas	819
160284-Desarrollo institucional para fortalecer la gestión educativa	1.881
160313-Desarrollo de estrategias para la inclusión en el sistema escolar	4
160316-Fortalecimiento de la educación media en articulación con la educación superior y la educación para el trabajo y el desarrollo humano	126
160351-Construcción de jardines y centros infantiles para el mejoramiento de ambientes de aprendizaje y la atención integral a la primera infancia	2
20195-Dotacion y adecuación de la escuela cris	0
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	13.729
130349-MCV-Sistema de protección a la vida: centros de protección a la vida, hogares para el alma y el espíritu, granjas de rehabilitación	179
160177-Asistencia de niños y niñas en situación de vulneración de derechos	4.192
160201-Prevención de la vulneración y promoción de los derechos de los niños, niñas y adolescentes	1.458
160214-Implementación y seguimiento a la política pública de envejecimiento y vejez	181
160222-Implementación política pública de seguridad alimentaria y nutricional	56
160223-Servicio de comedores comunitarios para personas mayores	63
160224-Apoyo alimentario para personas mayores	301
160225-Apoyo nutricional en edad escolar	2.123
160227-Apoyo nutricional para familias vulnerables	547



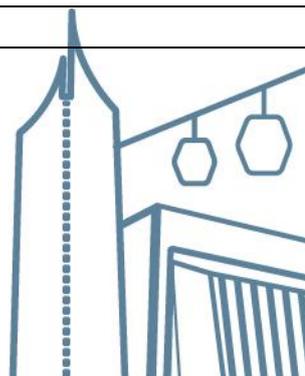
Dependencia / Proyecto	Presupuesto Ajustado (en Millones)
160237-Fortalecimiento de la nutrición para la salud	48
160238-Implementación de las huertas como estrategia de seguridad alimentaria y contención del borde	6
160252-Implementación estrategia de transversalización y educación en asuntos étnicos	51
160256-Identificación y garantía de derechos de los pueblos negros, afrodescendientes, raizales y palenqueros en Medellín	95
160260-Identificación y garantía de derechos de los pueblos indígenas en Medellín	72
160300-Desarrollo de la estrategia centros integrales de familia	4
160301-Fortalecimiento familia Medellín - Medellín solidaria	132
160303-Mejoramiento institucional y de la infraestructura para la inclusión social	1
160308-Prevención y atención de las violencias sexuales y trata de personas	22
160309-Administración del sistema municipal de derechos humanos y derecho internacional humanitario	857
160310-Construcción pedagogía para la cultura de los derechos humanos	3
160312-Fortalecimiento de actores sociales y gestión territorial para el ejercicio de los derechos humanos	120
160315-Identificación y dignificación humana en el cementerio universal y otros sitios de la ciudad	499
160320-Fortalecimiento de capacidades a personas en ejercicio y condición de riesgo de prostitución	30
160331-Reparación y restablecimiento a víctimas del conflicto armado	296
160672-Apoyo nutricional para la primera infancia	288
170061-Mejoramiento del sistema agroalimentario	161
180031-Fortalecimiento de las habilidades para la vida y el trabajo a los grupos poblacionales vulnerables en la ciudad	248
190053-20pp99-Asistencia social para la población adulto mayor	1.646
190058-20pp99-Asistencia psicosocial para las familias	26
30278-Restaurantes escolares	1
70022-Complementación alimentaria primera infancia	8
80056-Restaurantes escolares para la infancia y la adolescencia	12
Secretaría de Seguridad y Convivencia	12.992
130495-MCV-plan 500 fondo Medellín ciudad para la vida	357
160170-Fortalecimiento del gobierno local y recuperación de confianza en la institucionalidad	47
160192-Formulación e implementación del plan integral de seguridad y convivencia – PISC	521
160195-Fortalecimiento a organismos de seguridad y justicia	8.861
160203-Diseño e implementación de instrumentos de territorialización - planes especiales y plan del centro	1
160242-Mantenimiento y adecuación de infraestructura de seguridad existente	161
160245-Fortalecimiento del sistema integrado de emergencias y seguridad de Medellín - SIES-M.	793
160253-Fortalecimiento del sistema penal de responsabilidad para adolescentes	293
160255-Apoyo integral a las problemáticas de la población carcelaria	13
160262-Fortalecimiento de las comisarías de familia en el marco del sistema de justicia cercana al ciudadano	66
160264-Fortalecimiento de las casas de justicia en el marco del sistema de justicia cercana al ciudadano	0



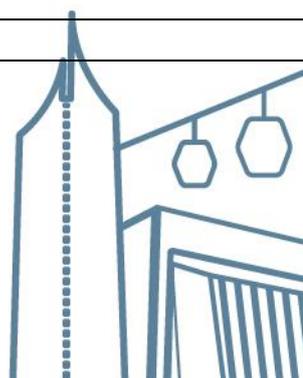
Dependencia / Proyecto	Presupuest o Ajustado (en Millones)
160271-Fortalecimiento de las inspecciones de policía en el marco del sistema de justicia cercana al ciudadano	728
160273-Fortalecimiento del capital social y las competencias ciudadanas para la convivencia	1
160277-Control, recuperación y regulación del espacio público	644
160283-Recuperación del espacio público para el disfrute de la ciudadanía	157
160289-Implementación de acciones institucionales para la prevención social del delito	25
160291-Apoyo de la reintegración sostenible para un territorio en paz	213
170034-Apoyo en la implementación del código nacional de policía y convivencia	48
190056-20pp2 Prevención del delito en niños, niñas y adolescentes	23
190062-20pp10-Prevención de la violencia intrafamiliar	27
190063-20pp80-Prevención de la violencia intrafamiliar para los niños, niñas, adolescentes	1
190123-20pp4-Desarrollo de procesos de convivencia ciudadana, resolución pacífica de conflictos y prevención del delito	14
200002-20pp50-Fortalecimien de la convivencia y prevención del delito en niños, niñas, adolescentes	0
secretaría de desarrollo económico	10.682
120242-cedezo para asistencia empresarial a redes	0
130621-mcv-fondo tic	31
160451-fortalecimiento y fomento de la inserción formal laboral	28
160452-fortalecimiento a la escuela de artes y oficios	1
160455-fortalecimiento de una gran base empresarial de oferta y demanda de empleo	24
160459-fortalecimiento de los cedezo	121
160461-formación en competencias laborales pertinentes	133
160462-fortalecimiento de la promoción y mercadeo de la ciudad como destino turístico	61
160463-implementación de la política pública de turismo	93
160464-implementación de la política pública de desarrollo rural	4.152
160466-fortalecimiento del banco de las oportunidades y acceso a recursos	21
160468-desarrollo de Medellín digital	350
160472-apoyo a la promoción y fomento de la economía social y solidaria	69
160474-implementación de la plataforma de economía colaborativa (PEC)	29
160476-fortalecimiento de los mercados campesinos	64
160478-desarrollo de la estrategia acceso a mercados	55
160479-desarrollo del turismo rural comunitario	5
160480-fortalecimiento del ecosistema de emprendimiento	347
160482-desarrollo de sistemas alimentarios sostenibles	30
190020-apoyo al desarrollo agropecuario a través del montaje de parcelas agrícolas	2.130
190022-diseño e implementación de pequeños abastos de agua para la producción de alimentos	16
210040-21pp99-formación para el trabajo de acuerdo con la demanda laboral para la población	2.849



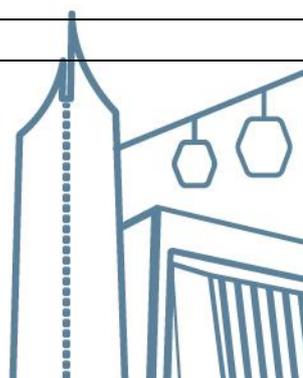
Dependencia / Proyecto	Presupuest o Ajustado (en Millones)
40493-apoyo a proyectos productivos población desplazada	72
80258-promocionar la ciudad ante actores nacionales e internacionales claves	0
Secretaría de Cultura Ciudadana	7.595
130421-mcv-escuelas Medellín vive la música	211
160083-desarrollo de la estrategia de promoción de diversidad	0
160087-dotación de equipamientos culturales	1.703
160088-adequación y mantenimiento de las infraestructuras culturales	518
160089-fortalecimiento de bibliotecas para conectar territorios	306
160091-fortalecimiento del archivo histórico de Medellín	2
160092-implementación de las estrategias de puesta en valor del patrimonio cultural	20
160093-restauración y recuperación del patrimonio mueble e inmueble	471
160095-fortalecimiento de la red casas de la cultura	35
160096-fortalecimiento de la infraestructura para el desarrollo de las artes escénicas de Medellín	579
160097-consolidación de las convocatorias públicas	14
160098-fortalecimiento redes de formación artística y cultural	28
160100-apoyo parque explora	87
160102-consolidación de eventos de ciudad	145
190078-20pp1-fortalecimiento del inventario cultural comunal	37
190079-20pp1-recuperación de la identidad cultural	76
190080-20pp5-difusión de la oferta cultural y artística	516
190081-20pp6-fortalecimiento de procesos culturales y artísticos	349
190082-20pp7-fortalecimiento de espacios y expresiones artísticas y culturales	280
190083-20pp10-fortalecimiento de iniciativas y procesos artísticos y culturales	187
190084-20pp12-fortalecimiento de talentos y manifestaciones culturales	671
190085-20pp50-formación en artes y cultura para todos los grupos poblacionales	222
190122-20pp3-desarrollo de talentos y procesos culturales	735
200006-20pp10-protección del patrimonio material e inmaterial	8
200008-20pp15-desarrollo de talentos y expresiones artísticas	390
200019-20pp8-desarrollo de talentos artísticos y expresiones culturales	4
Secretaría de Infraestructura Física	6.106
120052-rehabilitación y sostenimiento de la malla vial e infraestructura asociada del municipio de Medellín	0
120059-sostenimiento del espacio público de Medellín	7
120067-construcción, adecuación y sostenimiento de puentes peatonales y vehiculares de Medellín	0
120071-construcción puente calle 93-94 (Aranjuez - castilla)	118
130392-mcv-hospital nororiental	197



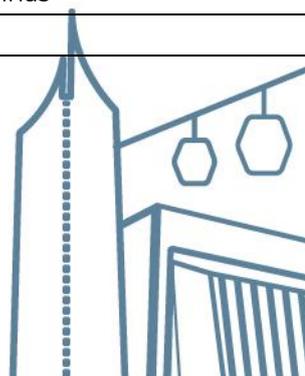
Dependencia / Proyecto	Presupuest o Ajustado (en Millones)
130503-mcv-intervención integral del centro	287
130533-mcv-corredores de transporte limpio, público y masivo	1.196
130534-mcv-parque del río Medellín	1.166
130535-mcv-cinturón verde - jardín circunvalar	224
150121-construcción de obras de estabilización para la movilidad vial	122
160029-estructuración tranvía metro ligero de la avenida 80	56
160140-estudios y diseños para infraestructura pública	38
160142-estudios, construcción y sostenimiento de infraestructura por acciones judiciales	206
160144-adquisición y mantenimiento de maquinaria y equipo para obras de infraestructura	91
160147-construcción obras adicionales pui centro oriental	3
160148-construcción de obras de estabilización para la seguridad vial	209
160149-construcción obras adicionales pui noroccidental	10
160150-adquisición y gestión de bienes inmuebles para proyectos viales nuevos	225
160152-construcción obras adicionales pui comuna 13	61
160154-construcción y mantenimiento de vías rurales	128
160155-construcción y mejoramiento de vías peatonales	474
160156-construcción obras adicionales pui la Iguaná	3
160162-adequación y sostenimiento de espacios públicos verdes	0
160163-adequación y sostenimiento de obras "un jardín para vos"	586
160168-construcción y sostenimiento de ciclo rutas	403
160172-mantenimiento y operación cable palmitas	121
160173-construcción nuevas centralidades: placitas de mercado local y centros de acopio	112
80153-mantenimiento de espacios públicos en el resto de la ciudad y corregimientos	6
90106-obras corredor Ayacucho	56
Secretaría suministros y servicios	6.020
160204-administración eficiente para la adquisición de bienes y servicios	256
160206-administración y conservación de activos	5.764
80304-adquisición de bienes inmuebles	0
Secretaría de movilidad	2.818
120155-laboratorio de movilidad	222
150064-reducción de la mortalidad por accidentes de tránsito en un 3,5%, en los 10 tramos de mayor accidentalidad Medellín	1
150102-implementación de movilidad humana	0
160141-administración zonas estacionamiento regulado ZER, arrastre y custodia	331
160151-fortalecimiento laboratorio de toxicología	9
160159-suministro y logística para el control de la movilidad	100



Dependencia / Proyecto	Presupuest o Ajustado (en Millones)
160165-fortalecimiento a cobro coactivo de movilidad	243
160167-fortalecimiento organizacional y operativo de la secretaria de movilidad	405
160171-mantenimiento de las instalaciones de la secretaría de movilidad	248
160175-fortalecimiento a la cultura vial para los actores de la movilidad	578
160180-administración de trámites en concesión y del SIMM	85
160190-estudios para el mejoramiento de la movilidad	29
160194-reestructuración del transporte público colectivo de Medellín - TPM	35
160209-fortalecimiento de la movilidad humana y sostenible	491
160210-administración de las escaleras eléctricas comuna 13	37
200004-prevención de la mortalidad por accidentes de tránsito	2
80428-construcción y adecuación de depósitos	2
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	2.436
160377-FORMULACIÓN Y ADOPCIÓN DE LOS MACROPROYECTOS DE TRANSVERSALIDADES Y BORDE URBANO RURAL	24
160382-implementación de la metodología para el seguimiento de las transformaciones territoriales	0
160404-revitalización estratégica y económica de corredores y patrimonio	6
160409-implementación open data Medellín	24
160411-consolidación del observatorio de políticas públicas del municipio de Medellín	302
160412-fortalecimiento del sistema de información Sisbén	1.778
160415-desarrollo de instrumentos para la gestión articulada del territorio	13
160436-actualización del sistema municipal de planeación	27
160437-fortalecimiento en la planeación participativa del desarrollo	205
160439-desarrollo de conocimiento estratégico de la ciudad - fábrica de pensamiento	16
180033-fortalecimiento a la gestión de la información urbanística y territorial	42
180101-implementación de una metodología de prospectiva para el desarrollo territorial	0
Secretaría de Innovación Digital	1.684
160183-implementación de la estrategia de gobierno en línea	154
160193-innovación de las TIC para una organización digital	1.505
160196-administración documental eficiente y transparente al ciudadano	24
Secretaría de Participación Ciudadana	602
160111-protección del derecho a la participación	94
160113-consolidación de organismos comunales integrales y modernos	75
160114-fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil y las redes sociales	119
160115-fortalecimiento de la red de formación e investigación para la participación ciudadana	7
160118-consolidación vos sos presupuesto participativo	301
160119-fortalecimiento del presupuesto participativo joven cuenta con vos	5

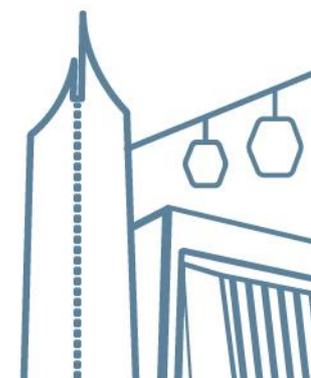


Dependencia / Proyecto	Presupuesto Ajustado (en Millones)
170044-implementación la cuadra y vereda cuenta con vos	1
Secretaría Hacienda	479
160129-implementación de estrategias para la gestión de recursos	68
160390-fortalecimiento de la gestión y control en la administración, fiscalización y liquidación de los ingresos tributarios	71
160429-administración de la información contable del municipio de Medellín	15
160433-administración de excedentes de liquidez	30
160434-normalización de la cartera morosa del municipio de Medellín	76
160501-administración documental masiva hacienda pública	219
Secretaría de Comunicaciones	347
160399-difusión de la comunicación para la movilización, la participación y la cultura ciudadana	0
160400-desarrollo de medios ciudadanos para la interacción y movilización social	6
160401-divulgación de las estrategias de comunicaciones	249
190129-20pp13-fortalecimiento de los medios y procesos de comunicación comunitaria comuna 13 - san Javier	77
200011-20pp01-fortalecimiento de medios y procesos de comunicación comunitaria del territorio	0
80527-diseño y desarrollo de políticas y estrategias de comunicación publica	15
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	345
160184-fortalecimiento del sistema de servicio a la ciudadanía	320
160187-compromiso con la integralidad del ser	24
Secretaría de la Juventud	331
160357-desarrollo agenda joven	44
160358-desarrollo y asesoría de la estrategia sello joven	115
160359-formación y fortalecimiento de la convivencia juvenil	8
160361-fortalecimiento y apoyo a los procesos y clubes juveniles	17
160363-desarrollo del territorio joven	82
170066-jóvenes rurales	2
200013-20pp13-fortalecimiento de procesos e iniciativas de las diferentes identidades juveniles de la comuna 13	64
Secretaría de las Mujeres	154
140095-fortalecimiento centros equidad género	0
160419-implementación de acciones para promover territorios seguros para las mujeres y las niñas	21
160421-implementación de estrategias de comunicación pública para el empoderamiento favorable de los derechos de las mujeres	0
160422-implementación estrategia mujeres memorias de la guerra, protagonistas de la paz	22
160423-formación para la promoción de los derechos de las mujeres, las jóvenes y las niñas	27
160424-fortalecimiento de los centros de equidad de género	0
160425-fortalecimiento de procesos para la transversalización de la equidad de género	21
160426-implementación de acciones afirmativas en el sistema educativo para las mujeres y las niñas	55
160427-fortalecimiento para la promoción de la autonomía económica para las mujeres	2



Dependencia / Proyecto	Presupuest o Ajustado (en Millones)
190126-20pp16-implementacio estrategias para promover garantía de derechos de las mujeres	6
Secretaría Privada	98
160376-fortalecimiento de la alcaldía en el territorio	98
Secretaría General	44
160407-apoyo a la transferencia del conocimiento jurídico	40
160408-administración de la información jurídica	4
Secretaría de Evaluación y Control	8
160372-desarrollo de procesos integrales de evaluación institucional que permitan mejorar la gestión	8
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres	3
160391-divulgación del plan municipal de gestión del riesgo	3
INDER	0
160524-construcción y adecuación de escenarios deportivos y recreativos	0
Total general	176.781

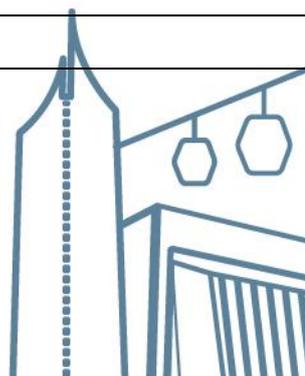
Fuente: Plan de Acción agosto 31 de 2021 - Alcaldía de Medellín



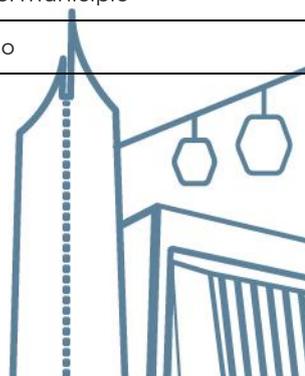
Anexo 2: Ejecución proyectos de inversión con corte a agosto de 2021

A continuación, se presenta un listado con todos los proyectos por Secretaría, según la asignación presupuestal de mayor a menor ejecución. Todas las cifras a continuación se encuentran expresadas en millones pesos y fueron tomadas de la información suministrada por la Alcaldía de Medellín con corte a agosto 31 de 2021.

Dependencia	Código	Proyecto	Presupuesto Ajustado	Ejecución	Ejecución Financiera %	Eficacia Proyecto %
Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y APP	200334	recuperación e intervención integral del paisaje urbano-app	\$7.310,61	\$5.790,13	79%	39%
Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y APP	200333	recuperación integral del patrimonio y paisaje urbano del barrio prado	\$2.837,48	\$2.458,03	87%	50%
Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y APP	200337	generación de oportunidades y estructuración de proyectos inmobiliarios	\$2.304,48	\$1.663,19	72%	28%
Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y APP	200336	fortalecimiento en la estructuración, evaluación y promoción de alianzas y app	\$1.925,02	\$1.725,02	90%	83%
Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y APP	200326	caracterización y recuperación del patrimonio cultural-app	\$1.646,26	\$1.277,64	78%	24%
Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y APP	200335	fortalecimiento a la gestión de los instrumentos de financiación del pot	\$1.540,16	\$859,30	56%	89%
Biblioteca Pública Piloto	200348	diseño e implementación de la biblioteca digital de Medellín	\$3.026,44	\$2.269,83	75%	28%
Biblioteca Pública Piloto	200355	implementación del museo cámara de maravillas	\$336,27	\$336,27	100%	60%
Colegio Mayor de Antioquia	210005	21pp99-apoyo para el acceso y permanencia en educación superior- institución universitaria colegio mayor de antioquia	\$15.977,49	\$14.027,49	88%	63%
Colegio Mayor de Antioquia	200356	mejoramiento de la oferta, acceso y permanencia en educación postsecundaria colegio mayor	\$4.429,00	\$4.429,00	100%	96%
Colegio Mayor de Antioquia	200354	fortalecimiento de la calidad y la pertinencia de la educación postsecundaria colegio mayor	\$1.900,60	\$1.267,06	67%	100%
Colegio Mayor de Antioquia	210006	21pp99-apoyo y seguimiento a la educación superior - institución universitaria colegio mayor de antioquia	\$1.200,00	\$1.200,00	100%	67%
Colegio Mayor de Antioquia	200357	fortalecimiento de la infraestructura tecnológica colegio mayor	\$1.000,00	\$1.000,00	100%	97%
Colegio Mayor de Antioquia	200253	fortalecimiento de la investigación, innovación y emprendimiento colegio mayor	\$560,00	\$380,00	68%	89%
Colegio Mayor de Antioquia	200358	fortalecimiento de la infraestructura física colegio mayor	\$276,20	\$276,20	100%	0%
Colegio Mayor de Antioquia	200230	mejoramiento de la articulación de la educación superior con la media técnica y etdh colegio mayor	\$80,06	\$60,04	75%	75%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres	200228	fortalecimiento del manejo y atención de desastres	\$16.017,72	\$5.512,81	34%	72%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres	200227	desarrollo de estrategias de reducción del riesgo	\$2.691,57	\$2.272,22	84%	50%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres	200231	Fortalecimiento de la gobernanza, la comunicación y la educación del riesgo	\$2.288,51	\$1.549,00	68%	56%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres	160398	Fortalecimiento del cuerpo oficial de bomberos	\$2.195,96	\$2.195,96	100%	100%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres	200229	Investigación y gestión del conocimiento asociado al riesgo	\$2.176,76	\$1.083,25	50%	67%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres	210015	21pp1-implementación de obras de mitigación del riesgo	\$1.500,00	\$-	0%	0%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres	190102	20pp1-implementación de obras de mitigación del riesgo	\$1.400,00	\$1.400,00	100%	100%



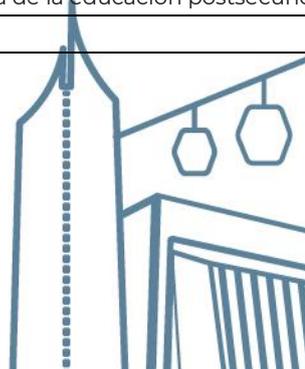
Dependencia	Código	Proyecto	Presupuesto Ajustado	Ejecución	Ejecución Financiera %	Eficacia Proyecto %
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres	160392	Estudios en áreas o zonas con situación de riesgo	\$1.051,00	\$1.051,00	100%	80%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres	160394	Construcción de obras en zonas de riesgo	\$846,76	\$846,76	100%	100%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres	160397	Administración integral para el manejo de emergencias y desastres	\$504,91	\$504,91	100%	100%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres	200003	20pp50-construcción de obras de mitigación corregimiento san sebastián de palmitas	\$431,25	\$431,25	100%	100%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres	160389	Fortalecimiento de siata e innovación para la gestión del riesgo	\$400,00	\$400,00	100%	100%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres	160391	Divulgación del plan municipal de gestión del riesgo	\$3,21	\$3,21	100%	0%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	200374	Formulación y adopción de instrumentos de planificación complementaria de segundo y tercer nivel	\$5.244,73	\$4.988,25	95%	24%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	200349	Administración del sistema de beneficiarios de programas sociales - sisben	\$5.000,00	\$4.603,28	92%	100%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	200327	Fortalecimiento del sistema municipal de planeación	\$4.479,00	\$3.875,11	87%	52%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	200339	Elaboración de estudios socioeconómicos y poblacionales de la ciudad	\$1.945,00	\$1.627,41	84%	0%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	160412	Fortalecimiento del sistema de información sisben	\$1.777,86	\$1.730,87	97%	0%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	200412	Administración documental de la información urbanística	\$1.436,37	\$1.331,57	93%	50%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	200373	Asesoría en la aplicación normativa para proyectos públicos y privados	\$1.347,75	\$1.217,47	90%	88%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	200375	Revisión del sistema físico espacial definido en el pot	\$1.184,70	\$933,29	79%	54%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	200370	Formulación de la infraestructura física de transporte público multimodal	\$1.128,92	\$1.128,92	100%	40%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	200437	Fortalecimiento del direccionamiento estratégico para el desarrollo integral del municipio	\$997,73	\$972,73	97%	50%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	200352	Formulación plan estratégico Medellín-región	\$896,72	\$896,72	100%	80%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	200340	Fortalecimiento del seguimiento y evaluación de la gestión y los resultados	\$870,43	\$515,91	59%	81%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	200368	Fortalecimiento de la gestión del patrimonio cultural inmueble	\$567,86	\$401,43	71%	80%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	200371	Implementación de la política pública de protección a moradores, actividades económicas y productivas	\$550,00	\$550,00	100%	100%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	200372	Formulación de instrumentos de financiación e intervención del suelo	\$461,57	\$434,22	94%	65%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	160411	Consolidación del observatorio de políticas públicas del municipio de Medellín	\$301,68	\$301,68	100%	0%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	200435	Caracterización socioeconómica de la comuna 10.	\$297,50	\$297,50	100%	0%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	200338	Fortalecimiento de la gestión de información geográfica del municipio	\$269,00	\$18,38	7%	58%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	160437	Fortalecimiento en la planeación participativa del desarrollo	\$205,09	\$205,09	100%	0%



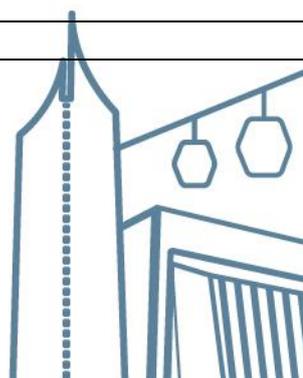
Dependencia	Código	Proyecto	Presupuesto Ajustado	Ejecución	Ejecución Financiera %	Eficacia Proyecto %
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	200351	Generación de alianzas e instrumentos en la gestión del desarrollo articulado con la región	\$200,00	\$200,00	100%	75%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	200369	Desarrollo de herramientas informáticas de seguimiento a las transformaciones territoriales de Medellín	\$144,14	\$120,68	84%	60%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	200341	Implementación, actualización y seguimiento del plan estadístico municipal pem	\$64,87	\$62,16	96%	0%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	180033	Fortalecimiento a la gestión de la información urbanística y territorial	\$42,30	\$42,30	100%	0%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	160436	Actualización del sistema municipal de planeación	\$26,63	\$-	0%	0%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	160377	Formulación y adopción de los macroproyectos de transversalidades y borde urbano rural	\$23,77	\$23,77	100%	0%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	160409	Implementación open data Medellín	\$23,55	\$23,55	100%	0%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	160439	Desarrollo de conocimiento estratégico de la ciudad - fábrica de pensamiento	\$15,55	\$15,55	100%	0%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	160415	Desarrollo de instrumentos para la gestión articulada del territorio	\$12,81	\$6,40	50%	0%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	160404	Revitalización estratégica y económica de corredores y patrimonio	\$6,08	\$6,08	100%	0%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	180101	Implementación de una metodología de prospectiva para el desarrollo territorial	\$0,23	\$-	0%	0%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	160382	Implementación de la metodología para el seguimiento de las transformaciones territoriales	\$0,20	\$-	0%	0%
Fondo de Valorización de Medellín - FONVAL	200430	Estudios para financiar infraestructura con la contribución de valorización	\$1.500,00	\$503,06	34%	48%
Gerencia del Centro	200426	Implementación de estrategia cultura centro "consentido"	\$1.900,00	\$1.266,39	67%	63%
Gerencia del Centro	200433	Generación de alianzas socioculturales para apropiación del espacio público del centro	\$810,42	\$663,94	82%	50%
Gerencia del Centro	200445	Construcción de edificios de uso mixtos en el centro	\$708,33	\$88,00	12%	0%
Gerencia del Centro	200429	Desarrollo de brigadas sanitarias y limpieza en el centro	\$680,00	\$644,60	95%	51%
Gerencia del Centro	200432	Habilitación de parques de bolsillo y espacios públicos pequeños del centro	\$460,08	\$-	0%	0%
Gerencia del Centro	200427	Desarrollo de estrategias para activar el centro las 24 horas	\$226,67	\$88,00	39%	100%
Gerencia del Centro	200434	Conformación del "distrito san ignacio" en el centro	\$170,00	\$42,50	25%	0%
Gerencia del Centro	200431	Construcción de conexión peatonal prado con villa nueva.	\$-	\$-	0%	0%
INDER	210029	21pp99-fortalecimiento del deporte, la recreación y la actividad física	\$30.474,10	\$28.709,90	94%	0%
INDER	200310	Prestación de servicio de escenarios deportivos, recreativos y actividad física	\$22.376,06	\$14.450,19	65%	100%
INDER	200314	Construcción, mantenimiento y adecuación de escenarios deportivos, recreativos y de actividad física	\$13.290,54	\$7.675,47	58%	0%
INDER	200317	Administración del sistema municipal del deporte, la recreación y la actividad física	\$13.263,54	\$11.547,66	87%	0%
INDER	200318	Fortalecimiento de las escuelas populares del deporte	\$12.553,66	\$11.553,40	92%	78%
INDER	200325	Recreación y aprovechamiento del tiempo libre para los ciudadanos	\$10.504,46	\$8.300,48	79%	67%
INDER	200323	Implementación de estrategias de actividad física para los ciudadanos	\$10.352,63	\$8.825,92	85%	92%
INDER	200320	Desarrollo de procesos y prácticas deportivas en la ciudad	\$7.870,96	\$7.222,31	92%	17%
INDER	200321	Contribución al posicionamiento deportivo recreativo y de actividad física	\$4.194,36	\$3.976,46	95%	41%



Dependencia	Código	Proyecto	Presupuesto Ajustado	Ejecución	Ejecución Financiera %	Eficacia Proyecto %
INDER	210047	21pp99-construcción , adecuación y mantenimiento de los escenarios deportivos, recreativos y de actividad física en Medellín	\$2.740,36	\$2.740,36	100%	0%
INDER	200324	Generación de estrategias deportivas, recreativas y de actividad física para la población con discapacidad	\$2.076,32	\$2.018,93	97%	100%
INDER	160524	Construcción y adecuación de escenarios deportivos y recreativos	\$0,00	\$-	0%	0%
ISVIMED	200403	Adquisición de vivienda por un hábitat sostenible con enfoque diferencial	\$53.654,45	\$39.334,20	73%	95%
ISVIMED	200404	Mejoramiento de vivienda por un hábitat sostenible	\$27.838,61	\$16.906,80	61%	87%
ISVIMED	200406	Servicio de reconocimiento de edificaciones de vivienda de interés social y prioritario	\$3.175,09	\$3.175,09	100%	14%
ISVIMED	200402	Implementación y gestión de la política pública habitacional	\$1.932,17	\$1.347,56	70%	83%
ISVIMED	210059	21pp16-mejoramiento de vivienda en belén	\$1.427,51	\$802,37	56%	0%
ISVIMED	200405	Mejoramiento integral de barrios	\$852,18	\$805,55	95%	4%
ISVIMED	200407	Titulación y regularización de bienes fiscales en la ciudad	\$279,84	\$191,95	69%	58%
ISVIMED	210031	21pp14-mejoramiento de vivienda en el poblado	\$155,88	\$155,88	100%	0%
ITM	200022	Ampliación del acceso y la permanencia en la educación superior	\$36.757,03	\$22.178,51	60%	67%
ITM	210007	21pp99-apoyo acceso y permanencia para la educación superior en el itm	\$7.284,70	\$6.884,70	95%	100%
ITM	200047	Fortalecimiento de la investigación para la innovación transformativa itm	\$600,00	\$600,00	100%	100%
ITM	200066	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica itm	\$500,00	\$500,00	100%	100%
ITM	200050	Fortalecimiento del proceso de extensión académica itm	\$150,00	\$150,00	100%	0%
ITM	200061	Construcción de infraestructura física universitaria itm	\$100,00	\$100,00	100%	0%
ITM	200043	Fortalecimiento de la calidad y la pertinencia de la educación superior itm	\$50,00	\$50,00	100%	0%
Museo Casa de la Memoria	200138	Asistencia técnica a la gestión del museo casa de la memoria	\$1.420,00	\$994,00	70%	0%
Museo Casa de la Memoria	200125	Implementación de estrategias educativas para la paz y la reconciliación	\$1.307,79	\$1.046,23	80%	44%
Museo Casa de la Memoria	200142	Construcción, circulación y activación de memorias situadas	\$700,00	\$490,00	70%	52%
Museo Casa de la Memoria	200136	Desarrollo de estrategias para la movilización social y la incidencia política	\$580,00	\$348,00	60%	51%
Pascual Bravo	210004	21pp99-apoyo para el acceso y permanencia para la educación superior en la iu pascual bravo	\$11.464,27	\$9.464,27	83%	72%
Pascual Bravo	200361	Mejoramiento de la oferta, acceso y permanencia en educación postsecundaria iu pascual bravo	\$7.697,17	\$7.697,17	100%	100%
Pascual Bravo	200364	Construcción del parque tech para investigación tecnológica aplicada	\$4.430,03	\$2.615,02	59%	0%
Pascual Bravo	200249	Fortalecimiento de la investigación, innovación y emprendimiento iu pascual bravo	\$2.384,05	\$1.902,55	80%	100%
Pascual Bravo	200362	Fortalecimiento de infraestructura física iu pascual bravo	\$963,00	\$963,00	100%	0%
Pascual Bravo	200360	Fortalecimiento de la calidad y la pertinencia de la educación postsecundaria iu pascual bravo	\$800,00	\$800,00	100%	12%
Pascual Bravo	200363	Fortalecimiento de infraestructura tecnológica iu pascual bravo	\$400,00	\$400,00	100%	100%
Pascual Bravo	200250	Mejoramiento de la articulación de la educación superior con la media técnica y etdh iu pascual bravo	\$227,71	\$131,86	58%	50%
SAPIENCIA	200113	Ampliación del acceso y la permanencia en la educación postsecundaria sapiencia	\$79.423,64	\$42.855,67	54%	84%
SAPIENCIA	200074	Apoyo en la formación de talento especializado en áreas de la industria 4.0	\$41.400,25	\$21.402,50	52%	61%
SAPIENCIA	210008	21pp99-apoyo para el acceso y permanencia para la educación superior- sapiencia	\$23.142,60	\$20.659,47	89%	52%
SAPIENCIA	200110	Fortalecimiento de la calidad, permanencia y la pertinencia de la educación postsecundaria sapiencia	\$4.429,15	\$1.326,78	30%	47%
SAPIENCIA	200111	Fortalecimiento del ecosistema de la educación digital	\$4.427,50	\$2.111,18	48%	91%



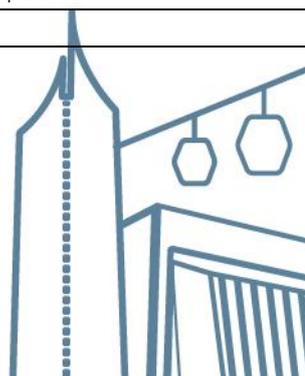
Dependencia	Código	Proyecto	Presupuesto Ajustado	Ejecución	Ejecución Financiera %	Eficacia Proyecto %
SAPIENCIA	200117	Fortalecimiento de la investigación, innovación y emprendimiento sapiencia	\$1.154,53	\$691,37	60%	22%
SAPIENCIA	200116	Asistencia técnica para la gestión de la educación postsecundaria	\$881,28	\$514,08	58%	63%
SAPIENCIA	200118	Consolidación del observatorio de educación superior	\$606,48	\$254,42	42%	44%
SAPIENCIA	200114	Consolidación de alianzas para la educación postsecundaria	\$418,62	\$249,08	59%	50%
SAPIENCIA	200112	Formulación e implementación de la política pública de educación postsecundaria	\$160,90	\$82,19	51%	50%
Secretaría de Comunicaciones	200365	Asesoría en estrategias comunicacionales para la divulgación del plan de desarrollo	\$12.906,71	\$12.536,76	97%	86%
Secretaría de Comunicaciones	210038	21pp99-fortalecimien de los medios y procesos comunitarios	\$3.282,79	\$3.282,79	100%	0%
Secretaría de Comunicaciones	200410	Fortalecimiento y encuentro de procesos y medios alternativos, independientes, comunitarios y ciudadanos	\$1.000,00	\$982,05	98%	45%
Secretaría de Comunicaciones	200359	Fortalecimiento de redes ciudadanas y de dependencias en estrategias para la movilización y la participación	\$400,00	\$325,36	81%	48%
Secretaría de Comunicaciones	160401	Divulgación de las estrategias de comunicaciones	\$248,89	\$248,89	100%	0%
Secretaría de Comunicaciones	210066	21pp14-identificación de los medios y formas de comunicación de los diferentes grupos poblacionales de la comuna 14	\$113,19	\$113,19	100%	0%
Secretaría de Comunicaciones	210060	21pp11-capacitación en desarrollo local y en tecnologías de información y comunicación-tic	\$109,45	\$109,45	100%	0%
Secretaría de Comunicaciones	190129	20pp13-fortalecimiento de los medios y procesos de comunicación comunitaria comuna 13 - san javier	\$76,96	\$76,96	100%	0%
Secretaría de Comunicaciones	080527	Diseño y desarrollo de políticas y estrategias de comunicacion publica	\$15,00	\$-	0%	0%
Secretaría de Comunicaciones	160400	Desarrollo de medios ciudadanos para la interacción y movilización social	\$6,29	\$6,29	100%	0%
Secretaría de Comunicaciones	160399	Difusión de la comunicación para la movilización, la participación y la cultura ciudadana	\$0,08	\$0,08	100%	0%
Secretaría de Comunicaciones	200011	20pp01-fortalecimiento de medios y procesos de comunicación comunitaria del territorio	\$0,00	\$0,00	100%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	200087	Fortalecimiento del sistema de bibliotecas	\$23.133,57	\$21.929,42	95%	45%
Secretaría de Cultura Ciudadana	200089	Desarrollo de eventos e iniciativas culturales de ciudad.	\$20.906,91	\$19.660,82	94%	91%
Secretaría de Cultura Ciudadana	200088	Consolidación red de prácticas artísticas y culturales	\$12.055,04	\$10.872,78	90%	100%
Secretaría de Cultura Ciudadana	210049	21pp99-implementació agenda cultural y artistica	\$9.605,00	\$9.271,78	97%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	200097	Apoyo a las artes escénicas en infraestructura cultural	\$8.846,78	\$-	0%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	200091	Consolidación de la red casas de la cultura	\$6.600,53	\$5.886,41	89%	72%
Secretaría de Cultura Ciudadana	200090	Desarrollo de convocatorias públicas en arte y cultura	\$6.493,12	\$4.779,21	74%	76%
Secretaría de Cultura Ciudadana	200092	Implementación de estrategia de acceso para formación de públicos	\$6.422,50	\$6.422,49	100%	79%
Secretaría de Cultura Ciudadana	200081	Implementación de estrategias de economía creativa y cultural	\$4.895,35	\$2.215,00	45%	21%
Secretaría de Cultura Ciudadana	200093	Desarrollo del plan de lectura, escritura y oralidad	\$4.270,27	\$3.690,92	86%	33%
Secretaría de Cultura Ciudadana	200096	Desarrollo de estrategias de convivencia, diversidad y cultura ciudadana.	\$3.990,17	\$2.858,16	72%	85%
Secretaría de Cultura Ciudadana	200094	Asistencia a la prestación del servicio del parque explora	\$2.395,05	\$2.299,72	96%	67%
Secretaría de Cultura Ciudadana	200095	Mantenimiento y dotación de equipamientos culturales	\$2.253,50	\$231,80	10%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	210050	21pp99-formación artistica y cultural	\$1.962,00	\$128,13	7%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	160087	Dotación de equipamientos culturales	\$1.703,49	\$1.703,49	100%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	210052	21pp99-apoyo a las iniciativas artisticas y culturales	\$1.498,00	\$247,63	17%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	210051	21pp99-fortalecimien de los procesos artisticos y culturales	\$1.441,50	\$1.391,49	97%	0%



Dependencia	Código	Proyecto	Presupuesto Ajustado	Ejecución	Ejecución Financiera %	Eficacia Proyecto %
Secretaría de Cultura Ciudadana	200098	Apoyo a la profesionalización artística y cultural	\$1.334,95	\$1.334,95	100%	100%
Secretaría de Cultura Ciudadana	200102	Fortalecimiento de sistemas de gestión e información cultural	\$900,00	\$877,48	97%	89%
Secretaría de Cultura Ciudadana	200103	Fortalecimiento de la cinemateca municipal	\$818,97	\$748,57	91%	53%
Secretaría de Cultura Ciudadana	200099	Administración del archivo histórico	\$788,77	\$772,87	98%	93%
Secretaría de Cultura Ciudadana	190122	20pp3-desarrollo de talentos y procesos culturales	\$734,51	\$734,51	100%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	190084	20pp12-fortalecimiento de talentos y manifestaciones culturales	\$671,39	\$671,39	100%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	210053	21pp99-proteccion del patrimonio material e inmaterial	\$619,00	\$597,53	97%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	200100	Recuperación y restauración del patrimonio cultural	\$594,67	\$593,08	100%	74%
Secretaría de Cultura Ciudadana	160096	Fortalecimiento de la infraestructura para el desarrollo de las artes escénicas de Medellín	\$578,69	\$578,69	100%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	200101	Desarrollo de estrategias de visibilización y apropiación del patrimonio cultural	\$531,20	\$444,70	84%	100%
Secretaría de Cultura Ciudadana	160088	Adecuación y mantenimiento de las infraestructuras culturales	\$517,73	\$517,73	100%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	190080	20pp5-difusión de la oferta cultural y artística	\$515,59	\$515,59	100%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	160093	Restauración y recuperación del patrimonio mueble e inmueble	\$470,96	\$470,96	100%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	200104	Apoyo al sistema municipal de cultura	\$390,40	\$381,76	98%	50%
Secretaría de Cultura Ciudadana	200008	20pp15-desarrollo de talentos y expresiones artísticas	\$390,23	\$390,23	100%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	190081	20pp6-fortalecimiento de procesos culturales y artísticos	\$349,31	\$349,31	100%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	160089	Fortalecimiento de bibliotecas para conectar territorios	\$305,95	\$185,82	61%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	190082	20pp7-fortalecimiento de espacios y expresiones artísticas y culturales	\$279,58	\$279,58	100%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	190085	20pp50-formación en artes y cultura para todos los grupos poblacionales	\$221,60	\$221,60	100%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	130421	Mcv-escuelas Medellín vive la música	\$211,02	\$0,04	0%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	200105	Construcción de infraestructura pública cultural	\$200,00	\$85,97	43%	50%
Secretaría de Cultura Ciudadana	190083	20pp10-fortalecimiento de iniciativas y procesos artísticos y culturales	\$187,15	\$187,15	100%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	160102	Consolidación de eventos de ciudad	\$145,02	\$145,02	100%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	160100	Apoyo parque explora	\$86,71	\$86,71	100%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	190079	20pp1-recuperación de la identidad cultural	\$76,03	\$76,03	100%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	190078	20pp1-fortalecimiento del inventario cultural comunal	\$37,49	\$37,49	100%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	160095	Fortalecimiento de la red casas de la cultura	\$35,45	\$35,45	100%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	160098	Fortalecimiento redes de formación artística y cultural	\$27,55	\$27,55	100%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	160092	Implementación de las estrategias de puesta en valor del patrimonio cultural	\$20,40	\$15,40	75%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	160097	Consolidación de las convocatorias públicas	\$14,40	\$14,40	100%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	200006	20pp10-protección del patrimonio material e inmaterial	\$7,82	\$7,82	100%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	200019	20pp8-desarrollo de talentos artísticos y expresiones culturales	\$4,07	\$4,07	100%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	160091	Fortalecimiento del archivo histórico de Medellín	\$2,45	\$2,45	100%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	160083	Desarrollo de la estrategia de promoción de diversidad	\$0,00	\$0,00	100%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	200084	Desarrollo de estrategias de transformación económica para la cuarta revolución industrial	\$27.205,69	\$25.390,04	93%	15%



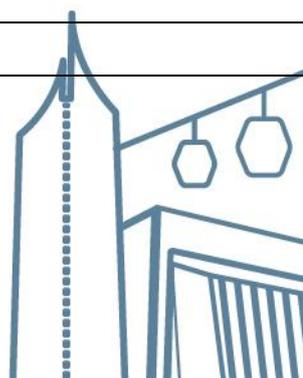
Dependencia	Código	Proyecto	Presupuesto Ajustado	Ejecución	Ejecución Financiera %	Eficacia Proyecto %
Secretaría de Desarrollo Económico	200124	Fortalecimiento del ecosistema de emprendimiento de base tecnológica	\$18.028,56	\$17.155,56	95%	6%
Secretaría de Desarrollo Económico	200137	Fortalecimiento de las áreas priorizadas en la política pública de desarrollo económico	\$9.243,82	\$9.225,77	100%	70%
Secretaría de Desarrollo Económico	200121	Formación para la inserción laboral en sectores relacionados con la cuarta revolución industrial	\$8.534,44	\$8.534,44	100%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	200126	Fortalecimiento de la estrategia de Medellín digital	\$5.834,35	\$5.762,42	99%	95%
Secretaría de Desarrollo Económico	200148	Desarrollo de estrategias de ciudad para transformarse en destino turístico inteligente	\$5.302,87	\$4.926,99	93%	21%
Secretaría de Desarrollo Económico	200155	Generación de circuitos cortos de comercialización para productores rurales	\$5.095,90	\$4.395,21	86%	100%
Secretaría de Desarrollo Económico	200149	Recuperación económica del sector turístico	\$4.930,92	\$4.930,92	100%	50%
Secretaría de Desarrollo Económico	200120	Habilitación para la inserción laboral	\$4.478,84	\$4.180,48	93%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	160464	Implementación de la política pública de desarrollo rural	\$4.151,79	\$100,06	2%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	200129	Desarrollo de estrategias en economía creativa	\$3.453,68	\$2.349,14	68%	14%
Secretaría de Desarrollo Económico	200154	Implementación del servicio de extensión agropecuaria para productores rurales	\$3.421,72	\$1.557,33	46%	45%
Secretaría de Desarrollo Económico	200140	Renovación del modelo de negocios del banco de los pobres	\$3.405,67	\$3.197,64	94%	69%
Secretaría de Desarrollo Económico	200039	Consolidación de la ciencia, tecnología e innovación en la ciudad	\$3.000,00	\$3.000,00	100%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	200159	Caracterización socioeconómica de la población campesina en las zonas rurales de los corregimientos	\$3.000,00	\$3.000,00	100%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	210039	21pp99-desarrollo de las capacidades empresariales territoriales	\$2.910,34	\$2.372,42	82%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	210040	21pp99-formación para el trabajo de acuerdo a la demanda laboral para la población	\$2.849,10	\$2.849,10	100%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	200132	Implementación de centros de innovación especializados	\$2.600,00	\$2.566,73	99%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	200133	Mejoramiento de la dinámica económica, social y empresarial	\$2.217,34	\$1.951,49	88%	75%
Secretaría de Desarrollo Económico	190020	Apoyo al desarrollo agropecuario a través del montaje de parcelas agrícolas	\$2.129,72	\$-	0%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	200135	Fortalecimiento de la estrategia acceso a mercados	\$2.029,09	\$2.020,80	100%	60%
Secretaría de Desarrollo Económico	200119	Contribución a la conexión entre oferta y demanda del mercado laboral	\$1.946,32	\$1.851,54	95%	63%
Secretaría de Desarrollo Económico	200147	Desarrollo de estrategias para el impulso de cooperación nacional e internacional	\$1.870,31	\$1.870,31	100%	81%
Secretaría de Desarrollo Económico	200153	Formación en un segundo idioma para el trabajo	\$1.604,10	\$1.518,56	95%	1%
Secretaría de Desarrollo Económico	200158	Implementación de los centros integrales de abastecimiento corregimentales	\$1.603,00	\$1.075,94	67%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	200134	Implementación de la política pública de economía social y solidaria	\$1.543,90	\$1.159,36	75%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	200163	Construcción del observatorio de las dinámicas rurales	\$1.500,00	\$1.500,00	100%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	200150	Fortalecimiento de procesos digitales en las mipyme	\$1.370,69	\$1.260,46	92%	67%
Secretaría de Desarrollo Económico	200144	Apoyo al acceso a mercados internacionales para las empresas	\$1.351,13	\$1.322,37	98%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	200146	Desarrollo de estrategias para el impulso de inversión nacional y extranjera en la ciudad	\$1.298,23	\$1.298,23	100%	64%
Secretaría de Desarrollo Económico	210041	21pp50-fortalecimien de buenas practicas agrícolas y de transformación en unidades productivas agrícolas	\$1.100,00	\$1.100,00	100%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	200152	Consolidación del sistema de gestión de información de desarrollo económico	\$1.099,03	\$971,03	88%	50%
Secretaría de Desarrollo Económico	200161	Asistencia técnica a la gerencia de corregimientos	\$1.000,00	\$833,58	83%	75%
Secretaría de Desarrollo Económico	200156	Consolidación de emprendimientos agropecuarios de zona rural	\$900,63	\$900,63	100%	8%
Secretaría de Desarrollo Económico	200151	Implementación de un sistema digital para el banco de los pobres	\$679,69	\$679,69	100%	25%
Secretaría de Desarrollo Económico	200127	Desarrollo de la estrategia compra local	\$670,00	\$670,00	100%	49%



Dependencia	Código	Proyecto	Presupuesto Ajustado	Ejecución	Ejecución Financiera %	Eficacia Proyecto %
Secretaría de Desarrollo Económico	200157	Recuperación de la memoria histórica y la identidad campesina	\$600,00	\$600,00	100%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	200160	Diseño del centro de innovación agropecuaria	\$400,00	\$400,00	100%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	200145	Apoyo a la presencia de zonas francas en el territorio	\$386,60	\$386,60	100%	50%
Secretaría de Desarrollo Económico	160468	Desarrollo de Medellín digital	\$350,40	\$350,40	100%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	200141	Apoyo para el acceso a fuentes de inversión y financiación de las mipyme	\$346,97	\$335,07	97%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	160480	Fortalecimiento del ecosistema de emprendimiento	\$346,56	\$346,56	100%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	200162	Apoyo a la producción agrícola no tradicional con alto valor de exportación	\$204,00	\$100,00	49%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	160461	Formación en competencias laborales pertinentes	\$133,21	\$133,21	100%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	160459	Fortalecimiento de los cedezo	\$121,36	\$121,36	100%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	200130	Diseño plan Medellín como distrito especial de ciencia, tecnología e innovación	\$95,04	\$95,04	100%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	160463	Implementación de la política pública de turismo	\$92,70	\$92,70	100%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	040493	Apoyo a proyectos productivos población desplazada	\$72,26	\$-	0%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	160472	Apoyo a la promoción y fomento de la economía social y solidaria	\$69,42	\$69,42	100%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	190101	20pp90-generación de incentivos económicos para la producción agroecológica y prácticas agrícolas tradicionales	\$68,22	\$68,22	100%	100%
Secretaría de Desarrollo Económico	160476	Fortalecimiento de los mercados campesinos	\$64,24	\$64,24	100%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	160462	Fortalecimiento de la promoción y mercadeo de la ciudad como destino turístico	\$61,00	\$61,00	100%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	160478	Desarrollo de la estrategia acceso a mercados	\$54,93	\$54,93	100%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	130621	Mcv-fondo tic	\$30,70	\$0,02	0%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	160482	Desarrollo de sistemas alimentarios sostenibles	\$29,51	\$29,51	100%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	160474	Implementación de la plataforma de economía colaborativa (pec)	\$28,96	\$28,96	100%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	160451	Fortalecimiento y fomento de la inserción formal laboral	\$28,33	\$28,33	100%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	160455	Fortalecimiento de una gran base empresarial de oferta y demanda de empleo	\$24,43	\$24,43	100%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	160466	Fortalecimiento del banco de las oportunidades y acceso a recursos	\$20,84	\$20,84	100%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	190022	Diseño e implementación de pequeños abastos de agua para la producción de alimentos	\$15,81	\$-	0%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	160479	Desarrollo del turismo rural comunitario	\$5,28	\$5,28	100%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	160452	Fortalecimiento a la escuela de artes y oficios	\$0,96	\$0,96	100%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	080258	Promocionar la ciudad ante actores nacionales e internacionales claves	\$0,00	\$-	0%	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	120242	Cedezo para asistencia empresarial a redes	\$0,00	\$-	0%	0%
Secretaría de Evaluación y Control	200428	Mejoramiento del sistema de control interno desde el proceso de auditoría interna en Medellín	\$1.001,61	\$648,98	65%	41%
Secretaría de Evaluación y Control	160372	Desarrollo de procesos integrales de evaluación institucional que permitan mejorar la gestión	\$8,39	\$8,39	100%	0%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	200328	Contribución a la solución de las necesidades de vivienda en la alcaldía	\$80.637,98	\$17.818,65	22%	96%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	200192	Fortalecimiento del servicio para mejorar la experiencia del ciudadano	\$5.736,85	\$4.684,66	82%	62%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	200190	Diseño e implementación de estrategias para el desarrollo del talento humano del municipio	\$2.393,44	\$1.855,86	78%	96%



Dependencia	Código	Proyecto	Presupuesto Ajustado	Ejecución	Ejecución Financiera %	Eficacia Proyecto %
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	200195	Mejoramiento de la gestión documental de las historias laborales	\$1.500,00	\$1.500,00	100%	56%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	200194	Fortalecimiento de las políticas de gestión y desempeño institucional	\$1.084,00	\$942,32	87%	64%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	200189	Administración del centro de prácticas	\$995,43	\$785,42	79%	100%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	200193	Fortalecimiento sistema de gestión seguridad y salud en el trabajo	\$721,06	\$371,83	52%	100%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	160184	Fortalecimiento del sistema de servicio a la ciudadanía	\$320,31	\$320,31	100%	0%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	160187	Compromiso con la integralidad del ser	\$24,48	\$24,48	100%	0%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	200232	Subsidio al acueducto, alcantarillado y aseo	\$188.442,11	\$96.892,35	51%	100%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	200234	Prestación del servicio y modernización del alumbrado público y la iluminación ornamental	\$75.189,05	\$67.419,61	90%	21%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	200239	Administración financiera de obligaciones urbanísticas	\$58.341,59	\$-	0%	33%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	160208	Inversiones por obligaciones urbanísticas	\$25.619,26	\$-	0%	0%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	200233	Administración del programa mínimo vital de agua potable	\$18.500,00	\$11.887,06	64%	100%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	200242	Servicio de información catastral	\$10.005,00	\$8.985,34	90%	43%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	200241	Desarrollo de infraestructura de datos del catastro multipropósito	\$8.977,52	\$8.834,19	98%	58%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	200240	Revisión de la aplicación de normas urbanísticas y constructivas	\$8.576,43	\$8.192,84	96%	100%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	160338	Aplicación del fondo de solidaridad y redistribución de ingresos acueducto y alcantarillado urbano	\$6.900,22	\$-	0%	0%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	200244	Servicio de estratificación socioeconómica	\$4.584,81	\$3.030,08	66%	55%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	200236	Inversiones estratégicas en agua potable y aguas residuales	\$3.847,65	\$150,00	4%	0%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	200238	Innovación para el uso inteligente de los servicios públicos	\$3.666,73	\$1.708,13	47%	25%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	200235	Subsidio de gas natural domiciliario	\$3.080,27	\$3.080,27	100%	6%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	160349	Servicio de alumbrado público e iluminaciones especiales	\$2.705,25	\$1.177,64	44%	0%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	190110	20pp50-construcción de sistemas sépticos en el corregimiento san sebastian de palmitas	\$520,00	\$520,00	100%	0%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	160344	Desarrollo de estrategias para agua potable y saneamiento básico	\$478,64	\$478,64	100%	0%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	160318	Conservación catastral	\$396,74	\$396,74	100%	0%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	160335	Desarrollo del programa mínimo vital de agua potable	\$385,44	\$385,44	100%	0%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	160321	Control urbanístico	\$228,23	\$228,23	100%	0%



Dependencia	Código	Proyecto	Presupuesto Ajustado	Ejecución	Ejecución Financiera %	Eficacia Proyecto %
Secretaría de Gestión y Control Territorial	210003	Aplicación-del beneficio al incremento tarifario del servicio de energía electrica domiciliario	\$200,00	\$187,61	94%	100%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	200237	Administración del plan de gestión integral de residuos sólidos y servicio de aseo.	\$200,00	\$172,26	86%	0%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	200243	Elaboración de la nomenclatura de la ciudad	\$156,67	\$156,67	100%	81%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	160311	Actualización censo catastral	\$74,76	\$74,76	100%	0%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	160341	Aplicación del fondo de solidaridad y redistribución de ingresos acueducto y alcantarillado pequeños prestadores	\$63,48	\$-	0%	0%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	160348	Formulación e implementación de políticas para los servicios públicos	\$7,41	\$7,41	100%	0%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	190039	Desarrollo de la estrategia construye bien	\$4,65	\$4,65	100%	0%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	980531	Estratificación socioeconómica de las viviendas rurales urbanas del municipio	\$0,17	\$-	0%	0%
Secretaría de Gobierno y Gestión del Gabinete	200292	Fortalecimiento de estrategias de gobierno efectivo en el territorio	\$2.027,84	\$1.990,85	98%	64%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	200075	Implementación del programa de alimentación escolar - pae	\$97.862,33	\$77.986,61	80%	100%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	200211	Servicio de atención social para un envejecimiento y una vejez digna	\$37.590,23	\$35.370,27	94%	61%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	200085	Implementación de la estrategia de rentas básicas	\$35.487,46	\$32.430,38	91%	43%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	200196	Implementación de la estrategia gestores territoriales sociales	\$35.263,80	\$28.160,45	80%	65%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	200181	Prevención, promoción y atención de niñas, niños y adolescentes en situación de vulneración de derechos	\$24.957,15	\$24.429,17	98%	69%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	200263	Implementación de estrategias para fortalecer el sistema de atención a la población de y en calle	\$20.546,24	\$16.591,19	81%	80%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	210009	21pp99-implementació de estrategias en seguridad alimentaria	\$18.959,61	\$-	0%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	200177	Apoyo nutricional para población vulnerable	\$18.646,89	\$17.117,53	92%	63%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	210018	21pp99-asistencia social a la población adulto mayor	\$18.532,63	\$7.285,06	39%	54%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	200223	Asistencia técnica a la gestión de las estrategias sociales	\$13.829,19	\$12.210,28	88%	77%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	200264	Asistencia social de emergencias	\$10.163,90	\$9.411,64	93%	73%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	200224	Fortalecimiento de la cultura de derechos humanos en la ciudad	\$8.540,57	\$8.134,99	95%	67%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	200265	Servicio de albergue a población vulnerable	\$8.073,00	\$7.302,49	90%	67%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	200220	Desarrollo de estrategias para la inclusión social de las personas con discapacidad, familiares y cuidadores	\$5.887,32	\$5.082,15	86%	46%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	190054	20pp99-implementación de estrategias en seguridad alimentaria	\$5.717,22	\$5.717,22	100%	100%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	210020	21pp99-implementació de acciones de inclusión social orientadas a las personas con discapacidad, familiares y cuidadores	\$5.029,65	\$2.363,76	47%	10%



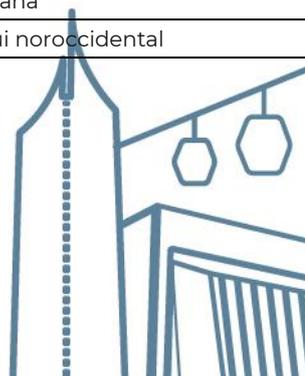
Dependencia	Código	Proyecto	Presupuesto Ajustado	Ejecución	Ejecución Financiera %	Eficacia Proyecto %
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	160177	Asistencia de niños y niñas en situación de vulneración de derechos	\$4.192,38	\$4.192,38	100%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	160220	Fortalecimiento del sistema de atención para la población de calle	\$3.336,35	\$3.336,35	100%	100%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	200222	Modernización del sistema de información para la inclusión social	\$3.000,00	\$2.775,98	93%	72%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	160218	Apoyo y acompañamiento integral para personas mayores	\$2.499,70	\$2.499,70	100%	100%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	160225	Apoyo nutricional en edad escolar	\$2.123,43	\$2.123,43	100%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	190057	20pp99-asistencia social para la población con discapacidad	\$2.002,34	\$2.002,34	100%	100%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	200214	Consolidación de una cultura corresponsable con el envejecimiento y la vejez	\$1.725,33	\$1.725,33	100%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	190053	20pp99-asistencia social para la población adulto mayor	\$1.645,67	\$1.645,67	100%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	160305	Asistencia social de emergencias naturales y antrópicas	\$1.518,66	\$1.518,66	100%	100%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	160201	Prevención de la vulneración y promoción de los derechos de los niños, niñas y adolescentes	\$1.458,48	\$1.458,48	100%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	200221	Implementación y seguimiento de la política pública para la inclusión de las personas con discapacidad	\$1.392,06	\$195,20	14%	45%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	200269	Implementación de acciones afirmativas para el reconocimiento de la diversidad sexual e identidades de género	\$1.200,00	\$1.095,69	91%	71%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	200203	Identificación de familias vulnerables no registradas en sisben	\$1.000,00	\$1.000,00	100%	85%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	160244	Fortalecimiento de la inclusión social de las personas con discapacidad, familiares y cuidadores	\$895,80	\$895,80	100%	100%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	160309	Administración del sistema municipal de derechos humanos y derecho internacional humanitario	\$857,33	\$857,33	100%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	200183	Implementación del plan municipal afrodescendiente	\$800,00	\$740,09	93%	3%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	200182	Divulgación y monitoreo de la política pública de infancia y adolescencia	\$700,00	\$700,00	100%	66%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	210021	21pp99-fortalecimiento en la construcción de una cultura en derechos humanos y reconciliación	\$655,43	\$-	0%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	200266	Generación de oportunidades para la dignificación y el desarrollo de personas en prostitución	\$600,00	\$450,00	75%	1%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	160227	Apoyo nutricional para familias vulnerables	\$546,68	\$546,68	100%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	160240	Consolidación de la política pública de discapacidad - ejercicio de derechos	\$514,61	\$514,61	100%	100%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	200179	Actualización de la política pública y gobernanza de seguridad alimentaria y nutricional	\$500,00	\$500,00	100%	70%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	200225	Formulación y monitoreo de las políticas públicas de ddhh y violencias sexuales	\$500,00	\$500,00	100%	49%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	160315	Identificación y dignificación humana en el cementerio universal y otros sitios de la ciudad	\$498,61	\$498,61	100%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	160221	Implementación granjas agropecuarias comunitarias para habitantes en situación de calle: la vida desde otro lugar	\$496,61	\$496,61	100%	100%



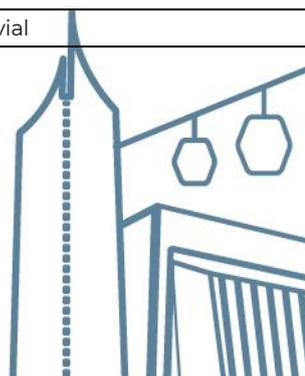
Dependencia	Código	Proyecto	Presupuesto Ajustado	Ejecución	Ejecución Financiera %	Eficacia Proyecto %
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	210019	21pp99-apoyo psicosocial y acercamiento de oportunidades a las familias	\$410,48	\$-	0%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	210016	21pp99-prevención de las vulneraciones y promoción de los derechos de las niñas, niños y adolescentes	\$394,03	\$394,03	100%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	200178	Mejoramiento del sistema agroalimentario de la ciudad	\$375,00	\$-	0%	37%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	190059	20pp99-fortalecimiento para la construcción de una cultura en derechos humanos,paz y reconciliación en el territorio	\$357,93	\$357,93	100%	47%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	160224	Apoyo alimentario para personas mayores	\$301,20	\$301,20	100%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	200185	Implementación del plan de atención psicosocial para la población indígena	\$300,00	\$261,05	87%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	160331	Reparación y restablecimiento a víctimas del conflicto armado	\$295,81	\$295,81	100%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	160672	Apoyo nutricional para la primera infancia	\$287,83	\$287,83	100%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	180031	Fortalecimiento de las habilidades para la vida y el trabajo a los grupos poblacionales vulnerables en la ciudad	\$247,97	\$247,97	100%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	160247	Implementación de una pedagogía para el reconocimiento de la diversidad sexual e identidades de género	\$201,84	\$201,84	100%	100%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	200180	Fortalecimiento de la educación nutricional	\$200,00	\$200,00	100%	71%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	200268	Diseño e implementación política pública para migrantes en el municipio	\$200,00	\$200,00	100%	21%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	200186	Formulación del plan indígena	\$200,00	\$168,31	84%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	200184	Formulación e implementación de la política pública para la población negra, afrodescendiente, raizal y palenquera	\$200,00	\$166,19	83%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	160214	Implementación y seguimiento a la política pública de envejecimiento y vejez	\$180,64	\$180,64	100%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	130349	Mcv-sistema de protección a la vida: centros de protección a la vida, hogares para el alma y el espíritu, granjas de rehabilitación	\$179,16	\$0,17	0%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	170061	Mejoramiento del sistema agroalimentario	\$161,24	\$161,24	100%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	160301	Fortalecimiento familia Medellín - Medellín solidaria	\$131,88	\$131,88	100%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	160312	Fortalecimiento de actores sociales y gestión territorial para el ejercicio de los derechos humanos	\$119,73	\$119,73	100%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	200207	Implementación y seguimiento de la política pública para la familia	\$100,00	\$100,00	100%	78%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	200267	Implementación y seguimiento de la política pública social para los habitantes de calle	\$100,00	\$100,00	100%	50%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	200270	Fortalecimiento y monitoreo de la política pública para el reconocimiento de la diversidad sexual e identidades de género	\$100,00	\$100,00	100%	36%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	160256	Identificación y garantía de derechos de los pueblos negros, afrodescendientes, raizales y palenqueros en Medellín	\$94,84	\$94,84	100%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	210010	21pp5-implementacion de acciones de acompañamiento y reconocimiento a la población lgbtiq+	\$72,56	\$-	0%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	160260	Identificación y garantía de derechos de los pueblos indígenas en Medellín	\$72,42	\$72,42	100%	0%



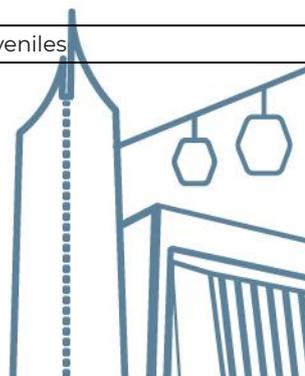
Dependencia	Código	Proyecto	Presupuesto Ajustado	Ejecución	Ejecución Financiera %	Eficacia Proyecto %
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	160223	Servicio de comedores comunitarios para personas mayores	\$63,38	\$63,38	100%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	160222	Implementación política pública de seguridad alimentaria y nutricional	\$55,78	\$55,78	100%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	160252	Implementación estrategia de transversalización y educación en asuntos étnicos	\$50,99	\$50,99	100%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	160237	Fortalecimiento de la nutrición para la salud	\$48,46	\$48,46	100%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	210011	21pp15-fortalecimien de las expresiones culturales del pueblo kichwua	\$36,93	\$36,93	100%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	160217	Apoyo para el envejecimiento digno	\$34,10	\$34,10	100%	100%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	160320	Fortalecimiento de capacidades a personas en ejercicio y condición de riesgo de prostitución	\$29,87	\$29,87	100%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	190058	20pp99-asistencia psicosocial para las familias	\$26,48	\$26,48	100%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	160308	Prevención y atención de las violencias sexuales y trata de personas	\$22,46	\$22,46	100%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	200009	20pp99-implementació estrategias pedagógicas que fomenten el reconocimiento de la diversidad sexual e identidades de género	\$21,95	\$21,95	100%	100%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	080056	Restaurantes escolares para la infancia y la adolescencia	\$12,33	\$-	0%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	070022	Complementacion alimentaria primera infancia	\$8,49	\$-	0%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	160238	Implementación de las huertas como estrategia de seguridad alimentaria y contención del borde	\$5,87	\$5,87	100%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	160300	Desarrollo de la estrategia centros integrales de familia	\$3,79	\$3,79	100%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	160310	Construcción pedagogía para la cultura de los derechos humanos	\$2,99	\$2,99	100%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	160303	Mejoramiento institucional y de la infraestructura para la inclusión social	\$1,28	\$1,28	100%	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	030278	Restaurantes escolares	\$1,16	\$-	0%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	170040	Construcción corredora vial y de transporte avenida 80 y obras complementarias	\$116.240,00	\$115.839,25	100%	50%
Secretaría de Infraestructura Física	200027	Rehabilitación y mantenimiento de la malla vial y obras complementarias	\$95.555,24	\$94.388,09	99%	75%
Secretaría de Infraestructura Física	200080	Construcción parques del rio norte	\$65.403,02	\$65.403,02	100%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	130359	Autopistas para la prosperidad	\$65.000,00	\$65.000,00	100%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	170062	Construcción y obras de adecuación del corredor vial avenida regional carabobo entre las calles 77 y 123	\$60.621,06	\$60.621,06	100%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	200030	Construcción, mejoramiento y rehabilitación de vías peatonales	\$28.205,78	\$19.902,99	71%	86%
Secretaría de Infraestructura Física	200079	Rehabilitación e intervención parque biblioteca zona nororiental	\$21.906,01	\$883,56	4%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	200023	Construcción, mejoramiento y mantenimiento de espacios públicos de encuentro y esparcimiento	\$20.642,54	\$19.015,40	92%	67%
Secretaría de Infraestructura Física	200026	Construcción, adecuación y mantenimiento de puentes peatonales y vehiculares	\$16.659,63	\$16.467,90	99%	4%
Secretaría de Infraestructura Física	200024	Construcción y mejoramiento de la infraestructura vial urbana	\$13.530,40	\$10.955,69	81%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	200035	Construcción de infraestructura física complementarias pui noroccidental	\$12.874,56	\$12.202,17	95%	0%



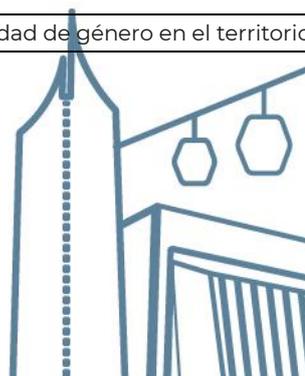
Dependencia	Código	Proyecto	Presupuesto Ajustado	Ejecución	Ejecución Financiera %	Eficacia Proyecto %
Secretaría de Infraestructura Física	200028	Construcción, mejoramiento y rehabilitación de vías rurales	\$11.734,39	\$11.704,27	100%	33%
Secretaría de Infraestructura Física	200032	Construcción de infraestructura física complementarias pui comuna 13	\$11.699,34	\$11.699,34	100%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	200029	Construcción, mejoramiento y mantenimiento de ciclo rutas	\$10.897,97	\$5.050,48	46%	65%
Secretaría de Infraestructura Física	200036	Construcción de infraestructura física complementarias pui iguaná	\$10.587,30	\$8.134,28	77%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	190051	Mantenimiento del espacio público y soterrado de parques del río	\$8.141,70	\$7.961,59	98%	60%
Secretaría de Infraestructura Física	200034	Construcción de infraestructura física complementarias pui centro oriental	\$8.027,06	\$6.206,11	77%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	200037	Generación y mantenimiento de la infraestructura verde	\$8.003,57	\$5.805,71	73%	17%
Secretaría de Infraestructura Física	200025	Construcción de obras de protección y mitigación en la infraestructura vial y peatonal	\$7.545,26	\$7.291,74	97%	100%
Secretaría de Infraestructura Física	200031	Diseño y construcción infraestructura física metroplus	\$6.152,83	\$5.135,47	83%	44%
Secretaría de Infraestructura Física	160158	Construcción y mejoramiento de parques para vos	\$5.621,30	\$1.821,22	32%	8%
Secretaría de Infraestructura Física	210012	21pp99-mejoramiento de las condiciones tecnicas de la red vial	\$4.587,84	\$1.669,84	36%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	160143	Mantenimiento y rehabilitación de la malla vial e infraestructura asociada	\$4.529,20	\$4.529,20	100%	12%
Secretaría de Infraestructura Física	160161	Construcción rutas para vos	\$3.845,04	\$-	0%	22%
Secretaría de Infraestructura Física	190073	20pp99-mejoramiento de la infraestructura para la movilidad peatonal	\$2.204,25	\$2.204,25	100%	100%
Secretaría de Infraestructura Física	200033	Mantenimiento del cable aéreo del corregimiento san sebastián de palmitas	\$2.000,00	\$1.985,00	99%	100%
Secretaría de Infraestructura Física	160146	Construcción y mejoramiento de vías en sitios neurálgicos	\$1.562,18	\$1.131,26	72%	100%
Secretaría de Infraestructura Física	210013	21pp1-mejoramiento de la infraestructura para la movilidad peatonal	\$1.500,00	\$1.490,21	99%	57%
Secretaría de Infraestructura Física	160160	Mantenimiento y rehabilitación del espacio público	\$1.368,81	\$919,47	67%	100%
Secretaría de Infraestructura Física	130533	Mcv-corredores de transporte limpio, público y masivo	\$1.195,55	\$0,58	0%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	130534	Mcv-parque del río Medellín	\$1.165,72	\$0,76	0%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	140098	Construcción y mejoramiento de la vía altos del rodeo	\$1.139,37	\$1.139,37	100%	100%
Secretaría de Infraestructura Física	210014	21pp80-mejoramiento del espacio público	\$1.000,00	\$-	0%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	160163	Adecuación y sostenimiento de obras "un jardín para vos"	\$586,04	\$586,04	100%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	160155	Construcción y mejoramiento de vías peatonales	\$473,77	\$473,77	100%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	160168	Construcción y sostenimiento de ciclo rutas	\$403,09	\$-	0%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	140100	Intervención y reparación parque biblioteca españa	\$359,09	\$359,09	100%	100%
Secretaría de Infraestructura Física	130503	Mcv-intervención integral del centro	\$287,43	\$0,06	0%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	160150	Adquisición y gestión de bienes inmuebles para proyectos viales nuevos	\$224,70	\$53,92	24%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	130535	Mcv-cinturón verde - jardín circunvalar	\$223,56	\$1,27	1%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	160148	Construcción de obras de estabilización para la seguridad vial	\$209,47	\$209,47	100%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	160142	Estudios, construcción y sostenimiento de infraestructura por acciones judiciales	\$206,05	\$206,05	100%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	130392	Mcv-hospital nororiental	\$197,45	\$3,07	2%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	190077	20pp50-mejoramiento de las condiciones técnicas de movilidad de las vías urbanas y rurales	\$180,00	\$180,00	100%	100%
Secretaría de Infraestructura Física	160154	Construcción y mantenimiento de vías rurales	\$128,47	\$128,47	100%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	150121	Construcción de obras de estabilización para la movilidad vial	\$121,97	\$121,97	100%	0%



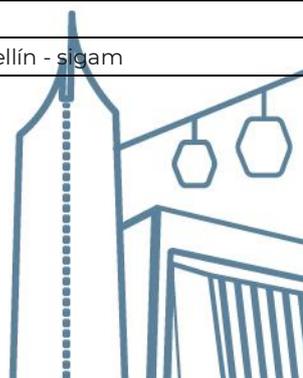
Dependencia	Código	Proyecto	Presupuesto Ajustado	Ejecución	Ejecución Financiera %	Eficacia Proyecto %
Secretaría de Infraestructura Física	160172	Mantenimiento y operación cable palmitas	\$120,50	\$120,50	100%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	120071	Construcción puente calle 93-94 (aranjuez - castilla)	\$118,45	\$-	0%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	160173	Construcción nuevas centralidades: placitas de mercado local y centros de acopio	\$112,17	\$75,47	67%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	160144	Adquisición y mantenimiento de maquinaria y equipo para obras de infraestructura	\$90,58	\$90,58	100%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	160152	Construcción obras adicionales pui comuna 13	\$61,08	\$61,08	100%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	160029	Estructuración tranvía metro ligero de la avenida 80	\$56,49	\$-	0%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	090106	Obras corredor ayacucho	\$55,68	\$-	0%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	160153	Construcción, mejoramiento y sostenimiento de puentes peatonales y vehiculares	\$39,51	\$36,61	93%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	160140	Estudios y diseños para infraestructura pública	\$38,20	\$38,20	100%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	160149	Construcción obras adicionales pui noroccidental	\$10,05	\$10,05	100%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	120059	Sostenimiento del espacio público de Medellín	\$7,47	\$-	0%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	080153	Mantenimiento de espacios publicos en el resto de la ciudad y corregimientos	\$6,02	\$-	0%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	160147	Construcción obras adicionales pui centro oriental	\$2,86	\$2,86	100%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	160156	Construcción obras adicionales pui la iguaná	\$2,86	\$2,86	100%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	120052	Rehabilitación y sostenimiento de la malla vial e infraestructura asociada del municipio de Medellín	\$0,05	\$-	0%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	160162	Adecuación y sostenimiento de espacios públicos verdes	\$0,05	\$-	0%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	120067	Construcción, adecuación y sostenimiento de puentes peatonales y vehiculares de Medellín	\$0,00	\$0,00	100%	0%
Secretaría de Innovación Digital	200330	Implementación de la estrategia de gobierno de datos en la ciudad	\$39.314,56	\$28.750,63	73%	96%
Secretaría de Innovación Digital	200329	Fortalecimiento de la política de gobierno digital	\$26.548,81	\$18.615,24	70%	79%
Secretaría de Innovación Digital	200331	Implementación de red neutra de fibra óptica en la ciudad	\$9.500,00	\$9.500,00	100%	50%
Secretaría de Innovación Digital	160193	Innovación de las tic para una organización digital	\$1.505,49	\$1.505,49	100%	0%
Secretaría de Innovación Digital	160183	Implementación de la estrategia de gobierno en línea	\$153,97	\$153,97	100%	0%
Secretaría de Innovación Digital	160196	Administración documental eficiente y transparente al ciudadano	\$24,43	\$24,43	100%	0%
Secretaría de la Juventud	200106	Protección de las libertades juveniles- tejedores de vida	\$2.260,93	\$2.260,93	100%	57%
Secretaría de la Juventud	200107	Fortalecimiento del sistema de alertas tempranas - sat med	\$1.746,20	\$1.715,75	98%	62%
Secretaría de la Juventud	200108	Fortalecimiento de la movilización de agendas juveniles - agenda joven	\$1.387,65	\$1.387,65	100%	53%
Secretaría de la Juventud	200164	Fortalecimiento de mercados juveniles en la cuarta revolución industrial - jóvenes 4.0	\$1.291,06	\$1.209,69	94%	67%
Secretaría de la Juventud	200170	Fortalecimiento de procesos organizativos de los clubes juveniles	\$1.030,78	\$1.030,78	100%	34%
Secretaría de la Juventud	200167	Prevención de consumos problemáticos en las juventudes - conscientes	\$979,32	\$969,32	99%	30%
Secretaría de la Juventud	200169	Formación y organización para la participación ciudadana juvenil - democracia joven	\$815,77	\$815,77	100%	76%
Secretaría de la Juventud	200168	Fortalecimiento del subsistema institucional del sistema municipal de juventud	\$717,42	\$717,42	100%	55%
Secretaría de la Juventud	200165	Asistencia económica para jóvenes vulnerables	\$515,00	\$468,50	91%	64%
Secretaría de la Juventud	200166	Asesoría en salud para jóvenes vulnerables- emancipados	\$449,52	\$449,52	100%	85%
Secretaría de la Juventud	210034	21pp16-implementacio de acciones para la participación de las juventudes en los procesos de planeación social	\$419,62	\$-	0%	0%
Secretaría de la Juventud	210032	21pp4-fortalecimient de la participación y las dinámicas juveniles	\$406,74	\$-	0%	0%



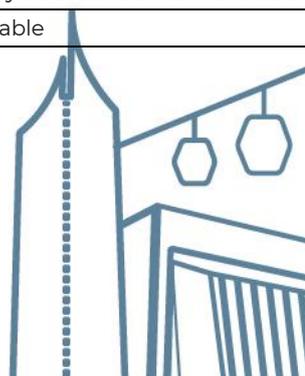
Dependencia	Código	Proyecto	Presupuesto Ajustado	Ejecución	Ejecución Financiera %	Eficacia Proyecto %
Secretaría de la Juventud	210036	21pp9-implementación de acciones de promoción del autocuidado y estilos de vida saludables en las juventudes	\$398,96	\$-	0%	0%
Secretaría de la Juventud	190092	20pp50-fortalecimiento de las dinámicas juveniles	\$369,73	\$369,73	100%	100%
Secretaría de la Juventud	210035	21pp5-fortalecimiento de las juventudes en situación de vulnerabilidad y riesgo social	\$357,37	\$-	0%	0%
Secretaría de la Juventud	210063	21pp13-fortalecimiento a procesos e iniciativas juveniles de la comuna 13 san javier	\$351,12	\$-	0%	0%
Secretaría de la Juventud	200007	20pp5-fortalecimiento de jóvenes en situación de vulnerabilidad y riesgo social de la comuna 5- castilla	\$320,00	\$320,00	100%	100%
Secretaría de la Juventud	210037	21pp14-generación de entornos protectores y capacidades de agenciamiento para las juventudes	\$313,85	\$-	0%	0%
Secretaría de la Juventud	200171	Aportes de las juventudes para la transformación del territorio - Medellín en la cabeza	\$285,99	\$285,99	100%	20%
Secretaría de la Juventud	210033	21pp10-fortalecimiento de los grupos y procesos juveniles	\$237,62	\$-	0%	0%
Secretaría de la Juventud	200172	Formación de jóvenes gestores de la sostenibilidad ambiental - seres del agua	\$226,67	\$202,72	89%	6%
Secretaría de la Juventud	190090	20pp12-fortalecimiento a la participación de las organizaciones juveniles	\$191,93	\$191,93	100%	100%
Secretaría de la Juventud	160358	Desarrollo y asesoría de la estrategia sello joven	\$114,52	\$114,52	100%	0%
Secretaría de la Juventud	200109	Divulgación de estéticas e identidades juveniles - indefinibles	\$91,67	\$91,67	100%	17%
Secretaría de la Juventud	190087	20pp1-implementación de estrategias de apropiación por parte de los jóvenes de los espacios y equipamientos existentes	\$86,96	\$86,96	100%	100%
Secretaría de la Juventud	190093	20pp80-fortalecimiento de la gestión cultural de las organizaciones juveniles	\$84,37	\$84,37	100%	100%
Secretaría de la Juventud	160363	Desarrollo del territorio joven	\$82,14	\$82,14	100%	0%
Secretaría de la Juventud	200013	20pp13-fortalecimiento de procesos e iniciativas de las diferentes identidades juveniles de la comuna 13	\$64,01	\$64,01	100%	0%
Secretaría de la Juventud	160357	Desarrollo agenda joven	\$43,71	\$43,71	100%	0%
Secretaría de la Juventud	160361	Fortalecimiento y apoyo a los procesos y clubes juveniles	\$16,87	\$16,87	100%	0%
Secretaría de la Juventud	160359	Formación y fortalecimiento de la convivencia juvenil	\$8,19	\$8,19	100%	0%
Secretaría de la Juventud	170066	Jóvenes rurales	\$1,98	\$1,98	100%	0%
Secretaría de La No-Violencia	200188	Asistencia y reparación a víctimas del conflicto armado asentadas en la ciudad	\$12.718,78	\$10.992,80	86%	70%
Secretaría de La No-Violencia	200275	Apoyo a los procesos de resignificación de la población privada de la libertad, pospenada y en riesgo	\$3.831,59	\$3.751,92	98%	63%
Secretaría de La No-Violencia	200276	Apoyo para la gestión del sistema de responsabilidad penal para adolescentes	\$3.350,00	\$1.438,50	43%	77%
Secretaría de La No-Violencia	200278	Implementación de estrategias para la reintegración y reincorporación a la vida social y económica	\$3.346,28	\$3.308,69	99%	89%
Secretaría de La No-Violencia	200277	Prevención a la vinculación de niños, niñas, adolescentes y jóvenes al conflicto armado y al crimen organizado	\$2.923,59	\$2.865,04	98%	60%
Secretaría de La No-Violencia	200245	Construcción democrática de paz territorial	\$1.331,51	\$1.331,51	100%	65%
Secretaría de La No-Violencia	200082	Construcción de paz a través del arte y la cultura	\$1.200,00	\$1.200,00	100%	40%
Secretaría de La No-Violencia	200226	Implementación de la estrategia de coordinación institucional de acciones de paz y no-violencia	\$462,48	\$362,48	78%	55%
Secretaría de La No-Violencia	200187	Implementación y seguimiento de la política pública a favor de las víctimas del conflicto	\$185,71	\$185,71	100%	60%
Secretaría de La No-Violencia	210057	21pp5-fortalecimiento de iniciativas comunitarias que construyan procesos de cultura de paz y reconciliación	\$109,58	\$109,58	100%	0%
Secretaría de las Mujeres	200304	Implementación de estrategias para prevenir y atender las violencias basadas en género	\$6.470,90	\$6.449,31	100%	79%
Secretaría de las Mujeres	200299	Inversiones en bienes de capital a favor de mujeres con dedicación a trabajo doméstico y de cuidado no remunerado	\$5.110,00	\$400,00	8%	0%
Secretaría de las Mujeres	200300	Implementación de acciones para la promoción de la equidad de género en el territorio	\$3.746,28	\$3.746,28	100%	87%



Dependencia	Código	Proyecto	Presupuesto Ajustado	Ejecución	Ejecución Financiera %	Eficacia Proyecto %
Secretaría de las Mujeres	200297	Generación de estrategias para la autonomía económica de las mujeres urbanas y rurales	\$3.574,00	\$2.247,11	63%	72%
Secretaría de las Mujeres	200308	Fortalecimiento de la planeación estratégica y gestión del conocimiento de la secretaría de las mujeres	\$1.584,51	\$1.521,61	96%	50%
Secretaría de las Mujeres	200306	Implementación de estrategias para transformar imaginarios culturales sexistas	\$1.326,17	\$1.246,17	94%	69%
Secretaría de las Mujeres	200302	Fortalecimiento de los procesos participativos, organizativos y de movilización social de las mujeres	\$1.120,30	\$1.053,04	94%	39%
Secretaría de las Mujeres	200303	Generación de espacios públicos seguros para las mujeres y las niñas	\$630,05	\$630,05	100%	90%
Secretaría de las Mujeres	200301	Implementación de estrategias para la incorporación del enfoque de género en el sistema educativo	\$602,86	\$417,52	69%	65%
Secretaría de las Mujeres	200307	Asistencia técnica para la integración de la perspectiva de género en sectores públicos y privados	\$538,81	\$538,81	100%	88%
Secretaría de las Mujeres	200295	Diseño y primera fase de implementación de un sistema municipal de cuidados con enfoque de género y derechos	\$400,00	\$340,92	85%	0%
Secretaría de las Mujeres	160420	Prevención y atención de las violencias basadas en género	\$369,41	\$369,41	100%	100%
Secretaría de las Mujeres	210065	21pp04-prevención de las violencias contra las mujeres especialmente las basadas en género en la comuna 4 - aranjuez	\$119,52	\$-	0%	0%
Secretaría de las Mujeres	210025	21pp4-fortalecimiento de mesas nodales y de la red de mujeres	\$64,32	\$-	0%	0%
Secretaría de las Mujeres	210027	21pp14-implementación de estrategias de liderazgo del colectivo de mujeres y demás expresiones organizativas	\$60,79	\$-	0%	0%
Secretaría de las Mujeres	160426	Implementación de acciones afirmativas en el sistema educativo para las mujeres y las niñas	\$55,45	\$55,45	100%	0%
Secretaría de las Mujeres	160423	Formación para la promoción de los derechos de las mujeres, las jóvenes y las niñas	\$27,25	\$27,25	100%	0%
Secretaría de las Mujeres	160422	Implementación estrategia mujeres memorias de la guerra, protagonistas de la paz	\$21,55	\$4,38	20%	0%
Secretaría de las Mujeres	160425	Fortalecimiento de procesos para la transversalización de la equidad de género	\$21,04	\$21,04	100%	0%
Secretaría de las Mujeres	160419	Implementación de acciones para promover territorios seguros para las mujeres y las niñas	\$20,55	\$20,55	100%	0%
Secretaría de las Mujeres	190126	20pp16-implementacio estrategias para promover garantía de derechos de las mujeres	\$5,74	\$5,74	100%	0%
Secretaría de las Mujeres	160427	Fortalecimiento para la promoción de la autonomía económica para las mujeres	\$2,48	\$2,48	100%	0%
Secretaría de las Mujeres	160421	Implementación de estrategias de comunicación pública para el empoderamiento favorable de los derechos de las mujeres	\$0,06	\$0,06	100%	0%
Secretaría de las Mujeres	160424	Fortalecimiento de los centros de equidad de género	\$0,01	\$0,01	100%	0%
Secretaría de las Mujeres	140095	Fortalecimiento centros equidad género	\$0,00	\$-	0%	0%
Secretaría de Medio Ambiente	200319	Protección y conservación de las cuencas abastecedoras para Medellín – ley 99 de 1993	\$17.088,98	\$9.080,13	53%	9%
Secretaría de Medio Ambiente	200316	Fortalecimiento de estrategias para la protección y el bienestar animal	\$15.373,12	\$15.206,08	99%	100%
Secretaría de Medio Ambiente	160126	Protección del recurso hídrico - ley 99 de 1993	\$11.516,08	\$152,92	1%	0%
Secretaría de Medio Ambiente	160131	Mantenimiento e intervenciones de cauces de quebradas	\$10.966,28	\$10.568,51	96%	97%
Secretaría de Medio Ambiente	200293	Desarrollo de estrategias para la conservación de ecosistemas estratégicos	\$7.231,99	\$7.019,17	97%	100%
Secretaría de Medio Ambiente	200344	Mantenimiento de corredores verdes para la conectividad ecológica de Medellín	\$6.261,07	\$6.196,88	99%	29%
Secretaría de Medio Ambiente	200343	Construcción y mantenimiento en la infraestructura física del sistema hidrográfico	\$5.844,79	\$5.539,29	95%	62%
Secretaría de Medio Ambiente	160127	Conservación de áreas protegidas y áreas estratégicas para la sostenibilidad ambiental	\$5.620,85	\$120,52	2%	0%
Secretaría de Medio Ambiente	200313	Fortalecimiento de la gestión integral de residuos	\$4.969,88	\$4.474,65	90%	70%
Secretaría de Medio Ambiente	210042	21pp99-fortalecimiento de la cultura ambiental	\$3.870,87	\$3.870,87	100%	26%
Secretaría de Medio Ambiente	160138	Fortalecimiento del bienestar animal	\$1.782,83	\$1.741,31	98%	0%
Secretaría de Medio Ambiente	200305	Fortalecimiento del sistema de gestión ambiental de Medellín - sigam	\$1.713,23	\$1.522,69	89%	74%



Dependencia	Código	Proyecto	Presupuesto Ajustado	Ejecución	Ejecución Financiera %	Eficacia Proyecto %
Secretaría de Medio Ambiente	200342	Fortalecimiento de estrategias para la gestión del sistema hidrográfico	\$1.307,92	\$1.307,92	100%	87%
Secretaría de Medio Ambiente	200315	Fortalecimiento de la cultura ambiental	\$1.291,92	\$971,76	75%	64%
Secretaría de Medio Ambiente	200309	Fortalecimiento de las estrategias de intervención ambiental en el morro de moravia	\$1.258,38	\$1.237,68	98%	100%
Secretaría de Medio Ambiente	210043	21pp99-adequación y conservación de zonas verdes y senderos ecologicos	\$1.162,00	\$1.162,00	100%	10%
Secretaría de Medio Ambiente	160121	Diseño e implementación de conectividad ecológica de corredores verdes	\$1.007,38	\$1.007,38	100%	0%
Secretaría de Medio Ambiente	190107	20pp99-mantenimiento e intervención integral de quebradas	\$831,66	\$831,66	100%	100%
Secretaría de Medio Ambiente	210044	21pp2-fortalecimiento de la cultura ambiental y recicladores en la comuna 2	\$686,61	\$686,61	100%	26%
Secretaría de Medio Ambiente	210048	21pp50-implementación del plan de acción ambiental local	\$666,00	\$666,00	100%	2%
Secretaría de Medio Ambiente	190106	20pp99-fortalecimiento de la cultura y las buenas prácticas ambientales	\$646,46	\$646,46	100%	0%
Secretaría de Medio Ambiente	160136	Fortalecimiento a recicladores	\$565,42	\$503,01	89%	0%
Secretaría de Medio Ambiente	200312	Desarrollo de estrategias para enfrentar el cambio climático	\$530,16	\$530,16	100%	65%
Secretaría de Medio Ambiente	160178	Desarrollo de actividades educativas para el cuidado del medio ambiente	\$450,72	\$450,72	100%	0%
Secretaría de Medio Ambiente	210046	21pp14-formulación del plan de acción ambiental local de la comuna 14	\$450,00	\$450,00	100%	26%
Secretaría de Medio Ambiente	190108	20pp99-adequación y conservación de zonas verdes	\$418,44	\$418,44	100%	0%
Secretaría de Medio Ambiente	160110	Mantenimiento de ecoparques en quebradas de ciudad	\$370,86	\$370,86	100%	0%
Secretaría de Medio Ambiente	160133	Implementación, seguimiento, revisión y actualización del pgirs	\$359,68	\$351,00	98%	0%
Secretaría de Medio Ambiente	200296	Desarrollo de estrategias para la consolidación de la política de biodiversidad	\$247,75	\$247,75	100%	100%
Secretaría de Medio Ambiente	210062	21pp8-formulación del plan de acción ambiental	\$247,57	\$-	0%	0%
Secretaría de Medio Ambiente	210045	21pp6-actualización del plan de acción ambiental local de la comuna 6	\$200,00	\$200,00	100%	26%
Secretaría de Medio Ambiente	200298	Implementación de estrategias para el manejo y control de abejas, avispas y otros insectos polinizadores	\$170,00	\$128,75	76%	0%
Secretaría de Medio Ambiente	160123	Implementación de zonas verdes alternativas	\$97,91	\$97,91	100%	0%
Secretaría de Medio Ambiente	160122	Formulación y diseño del componente verde de la ciudad	\$76,18	\$-	0%	0%
Secretaría de Medio Ambiente	200077	Construcción del refugio de vida silvestre	\$43,28	\$-	0%	100%
Secretaría de Medio Ambiente	200018	20pp80-revisión y actualización plan de acción ambiental local	\$23,90	\$23,90	100%	0%
Secretaría de Medio Ambiente	160182	Desarrollo de acciones socioambientales del comparendo ambiental	\$15,83	\$-	0%	0%
Secretaría de Medio Ambiente	200021	20pp8-formulación del plan de acción ambiental de la comuna 8	\$12,92	\$12,92	100%	0%
Secretaría de Medio Ambiente	160124	Conservación y mantenimiento de espacios verdes de la ciudad	\$9,11	\$9,11	100%	0%
Secretaría de Medio Ambiente	160164	Administración del sistema de gestión ambiental	\$0,34	\$0,34	100%	0%
Secretaría de Movilidad	200274	Fortalecimiento a la operación del sistema de mediana capacidad brt	\$22.135,08	\$21.320,86	96%	60%
Secretaría de Movilidad	200416	Aprovechamiento del espacio público en las zonas de estacionamiento regulado	\$16.992,42	\$14.443,30	85%	64%
Secretaría de Movilidad	200073	Ampliación y mejoramiento de la red de semaforización	\$9.129,74	\$7.954,20	87%	100%
Secretaría de Movilidad	200423	Servicio de atención a la ciudadanía de la secretaría de movilidad	\$8.708,09	\$7.908,04	91%	63%
Secretaría de Movilidad	200076	Ampliación y mantenimiento de la señalización vial	\$6.263,83	\$3.405,89	54%	49%
Secretaría de Movilidad	200414	Implementación de estrategias de transformación cultural y educativa en la movilidad	\$5.785,96	\$4.557,29	79%	73%
Secretaría de Movilidad	200411	Desarrollo de estrategias de movilidad caminable y pedaleable	\$5.603,74	\$5.412,13	97%	33%



Dependencia	Código	Proyecto	Presupuesto Ajustado	Ejecución	Ejecución Financiera %	Eficacia Proyecto %
Secretaría de Movilidad	200425	Administración del debido cobrar de la secretaría de movilidad	\$5.594,97	\$5.511,47	99%	67%
Secretaría de Movilidad	200420	Estudio básico metro subterráneo	\$5.476,19	\$-	0%	0%
Secretaría de Movilidad	200128	Mejoramiento de la calidad del servicio de transporte público colectivo e individual de la ciudad	\$4.436,02	\$2.820,65	64%	62%
Secretaría de Movilidad	200422	Mejoramiento de la sede de la secretaría de movilidad	\$4.248,97	\$2.877,36	68%	100%
Secretaría de Movilidad	200217	Estudios de movilidad sostenible y gestión de la demanda para la ciudad	\$3.759,97	\$1.374,05	37%	33%
Secretaría de Movilidad	200418	Adquisición de suministros y recursos logísticos para el control de la movilidad	\$3.543,76	\$524,96	15%	29%
Secretaría de Movilidad	160212	Mantenimiento y mejoramiento de la semaforización vial	\$3.313,47	\$3.313,47	100%	100%
Secretaría de Movilidad	200417	Control a los servicios concesionados con une	\$3.057,83	\$838,04	27%	33%
Secretaría de Movilidad	160211	Mantenimiento y mejoramiento de la señalización vial	\$2.861,14	\$2.861,14	100%	100%
Secretaría de Movilidad	200424	Fortalecimiento de las capacidades tecnológicas y de la información de la secretaría de movilidad	\$2.138,17	\$353,55	17%	60%
Secretaría de Movilidad	200123	Apoyo a la gestión de la movilidad de bajas y cero emisiones en el transporte	\$1.662,50	\$638,73	38%	40%
Secretaría de Movilidad	200419	Fortalecimiento estratégico del observatorio y la operatividad en seguridad vial	\$1.563,28	\$1.439,43	92%	25%
Secretaría de Movilidad	200413	Prestación de servicio de escaleras eléctricas públicas	\$1.465,00	\$1.463,19	100%	66%
Secretaría de Movilidad	200218	Implementación de zonas de aire protegido	\$1.455,19	\$1.248,57	86%	33%
Secretaría de Movilidad	160175	Fortalecimiento a la cultura vial para los actores de la movilidad	\$578,04	\$578,04	100%	0%
Secretaría de Movilidad	200415	Servicio del laboratorio de toxicología	\$491,79	\$303,31	62%	70%
Secretaría de Movilidad	160209	Fortalecimiento de la movilidad humana y sostenible	\$491,01	\$491,01	100%	0%
Secretaría de Movilidad	160185	Fortalecimiento tecnológico y gestión de la información para la secretaría de movilidad	\$488,55	\$488,55	100%	100%
Secretaría de Movilidad	160167	Fortalecimiento organizacional y operativo de la secretaría de movilidad	\$404,71	\$404,71	100%	0%
Secretaría de Movilidad	160141	Administración zonas estacionamiento regulado (zer), arrastre y custodia	\$331,42	\$331,42	100%	0%
Secretaría de Movilidad	160171	Mantenimiento de las instalaciones de la secretaría de movilidad	\$248,15	\$248,15	100%	0%
Secretaría de Movilidad	160165	Fortalecimiento a cobro coactivo de movilidad	\$243,21	\$243,21	100%	0%
Secretaría de Movilidad	120155	Laboratorio de movilidad	\$221,98	\$-	0%	0%
Secretaría de Movilidad	160159	Suministro y logística para el control de la movilidad	\$99,90	\$99,90	100%	0%
Secretaría de Movilidad	160180	Administración de trámites en concesión y del simm	\$84,77	\$84,77	100%	0%
Secretaría de Movilidad	160210	Administración de las escaleras eléctricas comuna 13	\$36,52	\$36,52	100%	0%
Secretaría de Movilidad	160194	Reestructuración del transporte público colectivo de Medellín - tpm	\$34,59	\$34,59	100%	0%
Secretaría de Movilidad	160190	Estudios para el mejoramiento de la movilidad	\$29,17	\$29,17	100%	0%
Secretaría de Movilidad	160151	Fortalecimiento laboratorio de toxicología	\$9,05	\$9,05	100%	0%
Secretaría de Movilidad	080428	Construcción y adec de depos	\$2,49	\$-	0%	0%
Secretaría de Movilidad	200004	Prevención de la mortalidad por accidentes de tránsito	\$1,62	\$-	0%	0%
Secretaría de Movilidad	150064	Reducción de la mortalidad por accidentes de tránsito en un 3,5%, en los 10 tramos de mayor accidentalidad Medellín	\$1,14	\$-	0%	0%
Secretaría de Movilidad	150102	Implementación de movilidad humana	\$0,20	\$-	0%	0%
Secretaría de Movilidad	200131	Desarrollo del centro de logística de transporte para vehículos de bajas y cero emisiones	\$-	\$-	0%	0%



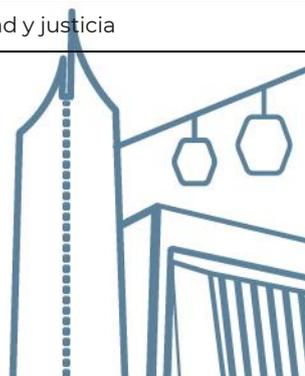
Dependencia	Código	Proyecto	Presupuesto Ajustado	Ejecución	Ejecución Financiera %	Eficacia Proyecto %
Secretaría de Participación Ciudadana	210054	21pp99-fortalecimiento a organizaciones sociales, comunitarias y juntas administradoras locales	\$10.926,93	\$9.796,41	90%	0%
Secretaría de Participación Ciudadana	200258	Asistencia técnica y material a las juntas administradoras locales	\$5.902,49	\$3.399,62	58%	67%
Secretaría de Participación Ciudadana	200259	Fortalecimiento de la gestión del presupuesto participativo	\$4.578,70	\$4.468,77	98%	71%
Secretaría de Participación Ciudadana	200252	Mejoramiento de la infraestructura de innovación social – centros de participación zonal	\$4.489,21	\$3.502,11	78%	48%
Secretaría de Participación Ciudadana	200254	Mejoramiento de los organismos de acción comunal-líderes del desarrollo barrial	\$3.452,58	\$3.376,34	98%	78%
Secretaría de Participación Ciudadana	200251	Asistencia técnica y acompañamiento a organizaciones y redes sociales	\$3.113,02	\$3.099,96	100%	70%
Secretaría de Participación Ciudadana	210055	21pp99-fortalecimiento de las instancias de participación ciudadana para el desarrollo local	\$3.090,75	\$2.920,25	94%	0%
Secretaría de Participación Ciudadana	200247	Consolidación escuela de formación para la participación democrática	\$2.995,80	\$1.144,82	38%	46%
Secretaría de Participación Ciudadana	200262	Protección y promoción del derecho a la participación ciudadana y la movilización social	\$2.045,08	\$2.039,14	100%	86%
Secretaría de Participación Ciudadana	210056	21pp99-consolidación de las escuelas de participación ciudadana para niños, niñas, adolescentes, jóvenes y adultos	\$1.960,25	\$205,70	10%	0%
Secretaría de Participación Ciudadana	200257	Fortalecimiento de nuevas expresiones ciudadanas para la participación	\$1.045,08	\$1.045,08	100%	78%
Secretaría de Participación Ciudadana	200260	Fortalecimiento de los grupos de valor para el control social y la gestión transparente	\$1.017,21	\$1.004,65	99%	56%
Secretaría de Participación Ciudadana	200086	Diseño e implementación de un modelo de innovación social colaborativo para la participación	\$922,88	\$918,91	100%	28%
Secretaría de Participación Ciudadana	160112	Apoyo a las juntas administradoras locales jal - jal ando con vos	\$661,31	\$661,31	100%	100%
Secretaría de Participación Ciudadana	200246	Conformación del centro de orientación para la participación	\$507,64	\$507,64	100%	47%
Secretaría de Participación Ciudadana	200255	Fortalecimiento de las alianzas estratégicas y el sistema de información y gestión del conocimiento para la participación	\$475,56	\$475,00	100%	50%
Secretaría de Participación Ciudadana	200261	Formulación e implementación de la política pública de participación ciudadana	\$449,26	\$449,26	100%	50%
Secretaría de Participación Ciudadana	160117	Mejoramiento de la infraestructura física y tecnológica para la participación	\$365,08	\$365,08	100%	100%
Secretaría de Participación Ciudadana	160118	Consolidación vos sos presupuesto participativo	\$300,63	\$300,63	100%	0%
Secretaría de Participación Ciudadana	190061	20pp6-fortalecimiento de las organizaciones sociales, comunales, telecentros e instancias de participación	\$238,94	\$238,94	100%	100%
Secretaría de Participación Ciudadana	190119	20pp4-fortalecimiento de las organizaciones sociales, comunales e instancias de participación de la comuna 4	\$202,64	\$202,64	100%	63%
Secretaría de Participación Ciudadana	190064	20pp7-fortalecimiento de las organizaciones sociales y comunitarias	\$176,15	\$176,15	100%	100%
Secretaría de Participación Ciudadana	190120	20pp13-fortalecimiento de las organizaciones sociales de la comuna 13 -san javier	\$161,91	\$161,91	100%	75%
Secretaría de Participación Ciudadana	200005	20pp9-fortalecimiento de las organizaciones sociales y comunitarias de la comuna	\$157,43	\$157,43	100%	100%
Secretaría de Participación Ciudadana	200010	20pp1-fortalecimiento a las organizaciones comunales, sociales e instancias de participación de la comuna 1	\$137,85	\$137,85	100%	100%



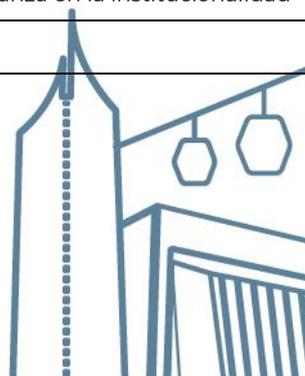
Dependencia	Código	Proyecto	Presupuesto Ajustado	Ejecución	Ejecución Financiera %	Eficacia Proyecto %
Secretaría de Participación Ciudadana	190071	20pp50-fortalecimiento a los telecentros comunitarios	\$126,15	\$126,15	100%	0%
Secretaría de Participación Ciudadana	160114	Fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil y las redes sociales	\$118,78	\$118,78	100%	0%
Secretaría de Participación Ciudadana	190066	20pp10-fortalecimiento de los diferentes escenarios de participación para la planeación y el desarrollo local	\$117,47	\$117,47	100%	100%
Secretaría de Participación Ciudadana	160120	Control social - lo público cuenta con vos	\$115,79	\$115,79	100%	100%
Secretaría de Participación Ciudadana	160111	Protección del derecho a la participación	\$94,12	\$94,12	100%	0%
Secretaría de Participación Ciudadana	190072	20pp60-fortalecimiento de las organizaciones sociales y comunitarias	\$89,48	\$89,48	100%	100%
Secretaría de Participación Ciudadana	200012	20pp3-fortalecimiento de la mesa político institucional para la participación	\$76,28	\$76,28	100%	100%
Secretaría de Participación Ciudadana	160113	Consolidación de organismos comunales integrales y modernos	\$75,10	\$75,10	100%	0%
Secretaría de Participación Ciudadana	190121	20pp16-fortalecimien a las organizaciones sociales y comunitarias de la comuna 16	\$68,06	\$68,06	100%	32%
Secretaría de Participación Ciudadana	160116	Construcción de ciudad con la participación de niños y jóvenes	\$58,86	\$58,86	100%	100%
Secretaría de Participación Ciudadana	200017	20pp80-formación ciudadana de niños, niñas, jóvenes y adultos para la participación democrática	\$45,39	\$45,39	100%	100%
Secretaría de Participación Ciudadana	190067	20pp12-fortalecimiento de las organizaciones sociales, comunales, jal y semilleros	\$37,72	\$37,72	100%	100%
Secretaría de Participación Ciudadana	190070	20pp15-fortalecimiento a los procesos sociales y comunitarios	\$31,51	\$31,51	100%	100%
Secretaría de Participación Ciudadana	190068	20pp14-fortalecimiento a las organizaciones sociales y comunitarias	\$19,41	\$19,41	100%	61%
Secretaría de Participación Ciudadana	160115	Fortalecimiento de la red de formación e investigación para la participación ciudadana	\$6,98	\$6,98	100%	0%
Secretaría de Participación Ciudadana	160119	Fortalecimiento del presupuesto participativo joven cuenta con vos	\$5,49	\$5,49	100%	0%
Secretaría de Participación Ciudadana	190065	20pp7-formación ciudadana de niños, niñas y jóvenes para la participación democrática	\$5,20	\$5,20	100%	100%
Secretaría de Participación Ciudadana	190069	20pp14-formación ciudadana de niños, niñas y jóvenes para la participación democrática	\$3,46	\$3,46	100%	100%
Secretaría de Participación Ciudadana	170044	Implementación la cuadra y vereda cuenta con vos	\$0,97	\$0,97	100%	0%
Secretaría de Participación Ciudadana	200436	Inversiones presupuesto participativo 2021-2023	\$-	\$-	0%	100%
Secretaría de Salud	200175	Administración del aseguramiento en salud de la población del régimen subsidiado	\$843.130,89	\$527.012,10	63%	67%
Secretaría de Salud	200015	Administración y gestión de situaciones de riesgos en salud	\$68.168,47	\$65.961,72	97%	71%
Secretaría de Salud	200191	Desarrollo de la estrategia Medellín me cuida salud	\$39.127,60	\$37.704,01	96%	42%
Secretaría de Salud	160231	Administración y gestión del aseguramiento en salud	\$23.796,94	\$0,02	0%	0%
Secretaría de Salud	200198	Fortalecimiento de la red pública para el acceso a los servicios de salud	\$22.869,83	\$19.136,32	84%	30%
Secretaría de Salud	200200	Fortalecimiento del sistema de emergencias médicas	\$15.724,09	\$14.473,02	92%	72%
Secretaría de Salud	210017	21pp99-prevención de la enfermedad y promoción de la salud en la ciudad medellin	\$15.515,89	\$10.705,76	69%	0%



Dependencia	Código	Proyecto	Presupuesto Ajustado	Ejecución	Ejecución Financiera %	Eficacia Proyecto %
Secretaría de Salud	190052	20pp99-desarrollo de estrategias integrales en salud para vivir más y mejor	\$9.187,11	\$9.187,11	100%	98%
Secretaría de Salud	200209	Implementación de la estrategia en vigilancia epidemiológica de eventos de interés en salud pública	\$6.749,09	\$6.749,09	100%	63%
Secretaría de Salud	200174	Administración de la prestación del servicio de salud a la población no afiliada sin capacidad de pago	\$5.500,00	\$5.464,24	99%	67%
Secretaría de Salud	200212	Fortalecimiento de la vigilancia del acceso a los servicios de salud	\$5.162,72	\$2.617,67	51%	67%
Secretaría de Salud	160232	Administración y gestión de la prestación del servicio de salud a la población pobre no afiliada	\$3.455,00	\$3.441,52	100%	0%
Secretaría de Salud	200206	Administración de los sistemas de información en salud	\$3.147,17	\$2.198,54	70%	25%
Secretaría de Salud	160226	Desarrollo de estrategias en cultura del cuidado para una Medellín saludable	\$3.135,51	\$2.930,03	93%	53%
Secretaría de Salud	200201	Control de los riesgos en salud en establecimientos abiertos al público	\$3.120,59	\$1.715,37	55%	25%
Secretaría de Salud	200204	Desarrollo de la estrategia de prevención y control de enfermedades transmitidas por vectores y zoonosis	\$3.075,34	\$2.411,48	78%	41%
Secretaría de Salud	200213	Asistencia técnica para la gestión de estrategias en salud	\$3.035,64	\$2.579,03	85%	51%
Secretaría de Salud	180008	Reposición unidad hospitalaria buenos aires etapa ii fase ii	\$3.000,00	\$3.000,00	100%	0%
Secretaría de Salud	200205	Desarrollo de la estrategia de gestión integral de riesgos sanitarios	\$2.669,81	\$1.554,13	58%	10%
Secretaría de Salud	200208	Desarrollo de tecnologías de información e innovación en salud	\$2.274,55	\$1.480,47	65%	25%
Secretaría de Salud	200197	Fortalecimiento de la gestión territorial en salud basada en comunidad	\$1.389,13	\$869,81	63%	55%
Secretaría de Salud	200210	Implementación de la estrategia de vigilancia en salud ambiental	\$1.229,53	\$-	0%	0%
Secretaría de Salud	160287	Desarrollo de la estrategia en vigilancia epidemiológica para la salud	\$1.137,49	\$364,94	32%	100%
Secretaría de Salud	160292	Control de los riesgos en salud para establecimientos y servicios sanos, seguros y saludables	\$1.090,24	\$1.085,95	100%	100%
Secretaría de Salud	160229	Fortalecimiento a la red pública en salud con calidad y humanización	\$1.051,69	\$1.051,69	100%	0%
Secretaría de Salud	200291	Adecuación de la unidad hospitalaria santa cruz	\$1.000,00	\$1.000,00	100%	25%
Secretaría de Salud	200202	Desarrollo de la estrategia de gestión integral de riesgos ambientales que afectan la salud	\$777,98	\$491,13	63%	3%
Secretaría de Salud	160296	Control y gestión integral de riesgos sanitarios del ambiente	\$704,76	\$548,22	78%	100%
Secretaría de Salud	160295	Control y gestión integral para la prevención y control de enfermedades transmitidas por vectores y zoonosis	\$457,92	\$439,13	96%	40%
Secretaría de Salud	160274	Desarrollo de la gestión territorial y participación social en salud	\$401,56	\$387,65	97%	0%
Secretaría de Salud	200176	Desarrollo de estrategias de promoción de la afiliación al sistema general de seguridad social	\$333,33	\$27,19	8%	56%
Secretaría de Salud	160261	Desarrollo del abordaje integral de atención sociosanitaria, salud mental y adicciones	\$200,21	\$200,21	100%	0%
Secretaría de Salud	200199	Mejoramiento de la calidad en la prestación de los servicios de salud	\$199,99	\$163,17	82%	27%
Secretaría de Salud	160230	Servicio de atención pre hospitalaria, urgencias, emergencias y desastres	\$131,48	\$131,48	100%	0%
Secretaría de Salud	160281	Implementación de la vigilancia al acceso de los servicios en salud	\$76,51	\$76,51	100%	0%
Secretaría de Salud	160234	Desarrollo del abordaje integral socio sanitario para la prevención del embarazo adolescente y la promoción de los derechos sexuales y reproductivos	\$35,97	\$35,97	100%	0%
Secretaría de Salud	160228	Fortalecimiento de la calidad de los servicios de salud	\$15,83	\$15,82	100%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	200271	Mejoramiento de las capacidades de los organismos de seguridad y justicia	\$124.787,36	\$73.311,59	59%	100%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	200273	Administración del sistema integrado de emergencias y seguridad de Medellín sies-m	\$35.433,01	\$32.897,45	93%	56%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	200283	Fortalecimiento de la infraestructura física para la seguridad y justicia	\$32.333,04	\$1.466,64	5%	44%



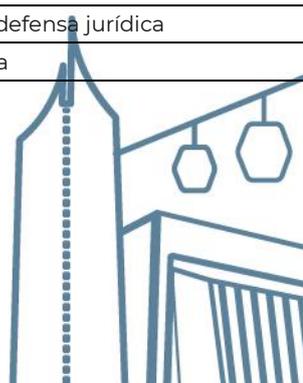
Dependencia	Código	Proyecto	Presupuesto Ajustado	Ejecución	Ejecución Financiera %	Eficacia Proyecto %
Secretaría de Seguridad y Convivencia	200272	Formulación e implementación del plan estratégico en tecnología de información y telecomunicaciones para la seguridad y la convivencia	\$25.132,39	\$13.532,05	54%	25%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	200281	Administración del espacio público para el disfrute de la ciudadanía	\$15.267,81	\$10.751,41	70%	14%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	160195	Fortalecimiento a organismos de seguridad y justicia	\$8.860,59	\$7.471,75	84%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	200280	Apoyo para la gestión estratégica de la seguridad y la convivencia	\$8.474,39	\$6.984,86	82%	48%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	200288	Apoyo para la gestión de las inspecciones de policía en el marco del sistema de justicia cercana al ciudadano	\$8.147,84	\$6.102,99	75%	45%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	200286	Apoyo para la gestión de las comisarías de familia en el marco del sistema de justicia cercana al ciudadano	\$6.503,87	\$4.710,74	72%	81%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	200279	Consolidación de las estrategias de seguridad ciudadana y contra el crimen organizado en el territorio	\$5.795,33	\$5.530,45	95%	45%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	200284	Fortalecimiento del gobierno local y la convivencia ciudadana	\$4.190,41	\$3.269,28	78%	71%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	210030	21pp99-fortalecimiento de estrategias para la convivencia y prevención de las violencias	\$2.604,76	\$-	0%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	200282	Análisis de información e investigación de dinámicas de seguridad y convivencia - sisc	\$1.995,67	\$1.475,50	74%	78%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	160245	Fortalecimiento del sistema integrado de emergencias y seguridad de Medellín - sies-m.	\$792,69	\$792,69	100%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	200287	Apoyo para la gestión de las casas de justicia en el marco del sistema de justicia cercana al ciudadano	\$781,92	\$690,69	88%	60%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	160271	Fortalecimiento de las inspecciones de policía en el marco del sistema de justicia cercana al ciudadano	\$727,73	\$727,73	100%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	160277	Control, recuperación y regulación del espacio público	\$644,15	\$644,15	100%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	160192	Formulación e implementación del plan integral de seguridad y convivencia – pisc	\$521,22	\$521,22	100%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	130495	Mcv-plan 500 fondo Medellín ciudad para la vida	\$356,77	\$6,80	2%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	200285	Implementación de la política pública para la cultura del fútbol	\$296,80	\$277,94	94%	50%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	160253	Fortalecimiento del sistema penal de responsabilidad para adolescentes	\$292,75	\$292,75	100%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	160291	Apoyo de la reintegración sostenible para un territorio en paz	\$212,94	\$212,94	100%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	160242	Mantenimiento y adecuación de infraestructura de seguridad existente	\$160,71	\$38,51	24%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	160283	Recuperación del espacio público para el disfrute de la ciudadanía	\$156,72	\$156,72	100%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	160262	Fortalecimiento de las comisarías de familia en el marco del sistema de justicia cercana al ciudadano	\$66,48	\$66,48	100%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	170034	Apoyo en la implementación del código nacional de policía y convivencia	\$47,60	\$47,60	100%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	160170	Fortalecimiento del gobierno local y recuperación de confianza en la institucionalidad	\$46,64	\$46,64	100%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	190062	20pp10-prevención de la violencia intrafamiliar	\$26,83	\$26,83	100%	0%



Dependencia	Código	Proyecto	Presupuesto Ajustado	Ejecución	Ejecución Financiera %	Eficacia Proyecto %
Secretaría de Seguridad y Convivencia	160289	Implementación de acciones institucionales para la prevención social del delito	\$25,32	\$25,32	100%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	190056	20pp2 prevención del delito en niños, niñas y adolescentes	\$23,41	\$23,41	100%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	190123	20pp4-desarrollo de procesos de convivencia ciudadana, resolución pacífica de conflictos y prevención del delito	\$13,76	\$13,76	100%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	160255	Apoyo integral a las problemáticas de la población carcelaria	\$12,98	\$12,98	100%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	160273	Fortalecimiento del capital social y las competencias ciudadanas para la convivencia	\$1,13	\$1,13	100%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	190063	20pp80-prevención de la violencia intrafamiliar para los niños, niñas, adolescentes	\$0,89	\$0,89	100%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	160203	Diseño e implementación de instrumentos de territorialización - planes especiales y plan del centro	\$0,74	\$0,74	100%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	160264	Fortalecimiento de las casas de justicia en el marco del sistema de justicia cercana al ciudadano	\$0,01	\$0,01	100%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	200002	20pp50-fortalecimien de la convivencia y prevención del delito en niños, niñas, adolescentes	\$0,00	\$0,00	100%	0%
Secretaría Educación	200438	Administración del pago de la nómina de docentes adscritos al sgp	\$565.719,37	\$379.224,75	67%	100%
Secretaría Educación	200440	Administración del pago de aportes patronales de docentes de instituciones educativas oficiales	\$94.902,90	\$83.390,96	88%	100%
Secretaría Educación	200441	Asistencia administrativa y operativa de las instituciones educativas oficiales	\$81.276,53	\$66.094,75	81%	100%
Secretaría Educación	210071	Suministro de la infraestructura tecnológica para la comunidad educativa	\$80.000,00	\$80.000,00	100%	0%
Secretaría Educación	200439	Administración al pago de nómina del personal docente municipales	\$59.252,70	\$35.370,00	60%	100%
Secretaría Educación	200395	Prestación del servicio educativo por cobertura	\$39.424,10	\$37.333,63	95%	94%
Secretaría Educación	200409	Fortalecimiento institucional para la gestión educativa	\$26.324,79	\$24.000,20	91%	33%
Secretaría Educación	200443	Administración al pago del personal administrativo de instituciones educativas oficiales	\$24.092,34	\$13.941,70	58%	100%
Secretaría Educación	200394	Administración a la gratuidad educativa	\$23.272,15	\$23.272,15	100%	95%
Secretaría Educación	200396	Fortalecimiento de las estrategias de permanencia en el sistema escolar	\$22.646,73	\$10.998,30	49%	22%
Secretaría Educación	200399	Fortalecimiento tecnológico, soporte y conectividad de las sedes educativas oficiales	\$20.356,88	\$13.519,44	66%	98%
Secretaría Educación	200401	Mantenimiento y adecuación de establecimientos educativos oficiales	\$19.158,60	\$15.870,45	83%	0%
Secretaría Educación	200381	Prestación del servicio de educación sin barreras	\$15.716,63	\$12.651,95	81%	89%
Secretaría Educación	210022	21pp99-suministro de computadores a las instituciones educativas para la permanencia escolar	\$15.206,94	\$15.206,94	100%	0%
Secretaría Educación	160263	Desarrollo institucional y servicio de atención desde la gestación hasta los 5 años para el fortalecimiento de la educación inicial	\$13.634,29	\$11.757,99	86%	0%
Secretaría Educación	200384	Consolidación de la escuela como entorno protector	\$12.256,88	\$12.224,73	100%	60%
Secretaría Educación	200442	Administración del pago de servicios públicos de establecimientos educativos oficiales	\$8.934,36	\$3.395,63	38%	100%
Secretaría Educación	170045	Habilitación de sedes educativas para la implementación de la jornada única en Medellín	\$6.089,62	\$-	0%	0%
Secretaría Educación	200398	Administración de inmuebles en estado de comodatos y arrendamientos	\$5.529,40	\$5.217,51	94%	100%
Secretaría Educación	200380	Desarrollo de la media técnica universal	\$5.300,00	\$1.578,93	30%	100%
Secretaría Educación	160280	Desarrollo de estrategias para la permanencia en el sistema escolar y pae	\$4.631,97	\$4.631,97	100%	100%
Secretaría Educación	160284	Desarrollo institucional para fortalecer la gestión educativa	\$1.881,26	\$1.881,26	100%	0%



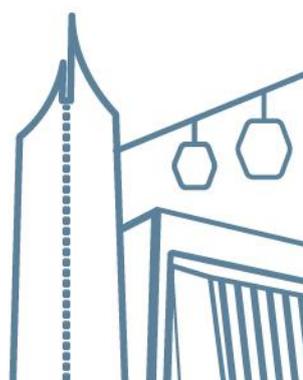
Dependencia	Código	Proyecto	Presupuesto Ajustado	Ejecución	Ejecución Financiera %	Eficacia Proyecto %
Secretaría Educación	160270	Apoyo administrativo a instituciones educativas oficiales	\$1.756,11	\$1.756,11	100%	100%
Secretaría Educación	160347	Fortalecimiento de tecnologías de la información	\$1.465,68	\$1.465,68	100%	100%
Secretaría Educación	210068	21pp90-adequación y construcción de infraestructura educativa	\$1.443,50	\$-	0%	0%
Secretaría Educación	130619	Mcv-campus universitario sapiencia	\$1.331,43	\$1,77	0%	0%
Secretaría Educación	160266	Aportes para el pago de personal docente sgp instituciones educativas	\$1.289,69	\$-	0%	0%
Secretaría Educación	200387	Formación cualificada de maestros, directivos y agentes educativos	\$1.200,61	\$210,53	18%	0%
Secretaría Educación	200350	Implementación de la prueba estandarizada Medellín 4.0	\$1.132,29	\$1.011,56	89%	0%
Secretaría Educación	160276	Servicio educativo para jóvenes en extraedad, adultos y analfabetas	\$1.079,59	\$1.056,63	98%	0%
Secretaría Educación	160354	Mantenimiento, adecuaciones y reformas de plantas físicas educativas para el mejoramiento de ambientes de aprendizaje	\$973,87	\$973,79	100%	100%
Secretaría Educación	190124	20pp3-asistencia a primera infancia en horario nocturno comuna 3	\$830,46	\$830,46	100%	76%
Secretaría Educación	160282	Aportes para el pago del personal administrativo de instituciones educativas	\$819,08	\$-	0%	0%
Secretaría Educación	160267	Aportes para el pago de personal docente municipio de Medellín	\$655,89	\$-	0%	0%
Secretaría Educación	210023	21pp70-apoyo en transporte escolar	\$600,00	\$283,26	47%	0%
Secretaría Educación	160288	Aportes para el pago de arrendamiento de inmuebles para instituciones educativas	\$521,38	\$521,38	100%	100%
Secretaría Educación	190091	20pp99-fortalecimiento de los procesos de media técnica	\$476,69	\$476,69	100%	0%
Secretaría Educación	200408	Implementación de estrategias de bienestar a docentes y directivos docentes	\$350,00	\$350,00	100%	100%
Secretaría Educación	210028	21pp11-fortalecimiento de la escuela entorno protector	\$304,56	\$278,24	91%	9%
Secretaría Educación	160279	Aportes para el pago de servicios públicos de instituciones educativas	\$297,97	\$52,31	18%	0%
Secretaría Educación	160330	Mejoramiento de la calidad a través de la operación y formación de maestros, maestras y agentes educativos sujetos del saber -mova	\$200,00	\$200,00	100%	100%
Secretaría Educación	210024	21pp99-fortalecimiento de la estrategia saberes	\$190,93	\$190,78	100%	50%
Secretaría Educación	200444	Suministro de dotación al personal adscrito al sgp	\$180,99	\$-	0%	0%
Secretaría Educación	210026	21pp7-fortalecimiento y continuidad de la educación complementaria	\$137,83	\$137,83	100%	100%
Secretaría Educación	160316	fortalecimiento de la educación media en articulación con la educación superior y la educación para el trabajo y el desarrollo humano	\$125,78	\$125,78	100%	0%
Secretaría Educación	160272	servicio educativo para jóvenes en edad escolar	\$119,20	\$97,55	82%	0%
Secretaría Educación	160343	fortalecimiento en lenguas extranjeras	\$116,24	\$116,24	100%	95%
Secretaría Educación	200400	dotación de ambientes institucionales de aprendizaje en los establecimientos educativos oficiales	\$69,84	\$59,65	85%	100%
Secretaría Educación	130658	mcv-centro de formación e innovación	\$32,58	\$0,03	0%	0%
Secretaría Educación	130620	mcv-universidad virtual @medellín	\$32,55	\$0,05	0%	0%
Secretaría Educación	200393	implementación de la jornada complementaria	\$27,00	\$27,00	100%	0%
Secretaría Educación	160313	desarrollo de estrategias para la inclusión en el sistema escolar	\$3,80	\$3,80	100%	0%
Secretaría Educación	160351	construcción de jardines y centros infantiles para el mejoramiento de ambientes de aprendizaje y la atención integral a la primera infancia	\$2,22	\$-	0%	0%
Secretaría Educación	020195	dotacion y adecuacion de la escuela cris	\$0,02	\$-	0%	0%
Secretaría General	200215	fortalecimiento en la prevención del daño antijurídico y la defensa jurídica	\$2.506,16	\$1.619,79	65%	73%
Secretaría General	200216	mejoramiento de herramientas para la información jurídica	\$855,41	\$667,36	78%	67%



Dependencia	Código	Proyecto	Presupuesto Ajustado	Ejecución	Ejecución Financiera %	Eficacia Proyecto %
Secretaría General	160407	apoyo a la transferencia del conocimiento jurídico	\$39,91	\$39,91	100%	0%
Secretaría General	160408	administración de la información jurídica	\$4,00	\$4,00	100%	0%
Secretaría Hacienda	200122	aportes al área metropolitana del valle de aburrá	\$93.730,43	\$69.030,59	74%	74%
Secretaría Hacienda	210069	fortalecimiento financiero del metro de Medellín	\$38.767,58	\$38.767,58	100%	100%
Secretaría Hacienda	040320	acuerdo metro	\$27.227,76	\$23.467,75	86%	83%
Secretaría Hacienda	200294	fortalecimiento y control de los ingresos tributarios y no tributarios	\$16.853,39	\$16.749,67	99%	67%
Secretaría Hacienda	200173	administración del recaudo y la cartera morosa	\$15.137,36	\$14.485,24	96%	100%
Secretaría Hacienda	200139	aplicación de estrategias para la gestión financiera	\$5.627,86	\$5.627,86	100%	67%
Secretaría Hacienda	200289	asistencia técnica a la gestión de la hacienda pública	\$5.460,72	\$5.460,72	100%	67%
Secretaría Hacienda	210072	capitalización de plaza mayor	\$4.000,00	\$4.000,00	100%	100%
Secretaría Hacienda	200311	apoyo a la calidad de la información contable	\$1.988,31	\$1.925,69	97%	47%
Secretaría Hacienda	200256	modernización digital de la hacienda pública	\$866,06	\$-	0%	43%
Secretaría Hacienda	170049	administración del pasivo pensional de emvarias	\$700,00	\$700,00	100%	95%
Secretaría Hacienda	200219	optimización de los excedentes de liquidez	\$245,04	\$245,04	100%	66%
Secretaría Hacienda	160501	administración documental masiva hacienda pública	\$218,72	\$218,72	100%	0%
Secretaría Hacienda	160434	normalización de la cartera morosa del municipio de Medellín	\$76,08	\$76,08	100%	0%
Secretaría Hacienda	160390	fortalecimiento de la gestión y control en la administración, fiscalización y liquidación de los ingresos tributarios	\$71,08	\$71,08	100%	0%
Secretaría Hacienda	160129	implementación de estrategias para la gestión de recursos	\$67,73	\$67,73	100%	0%
Secretaría Hacienda	160433	administración de excedentes de liquidez	\$30,39	\$30,39	100%	0%
Secretaría Hacienda	160429	administración de la información contable del municipio de Medellín	\$14,75	\$14,75	100%	0%
Secretaría Privada	200332	fortalecimiento de la alcaldía como institución abierta y cercana a la gente	\$2.175,96	\$2.120,53	97%	100%
Secretaría Privada	200345	administración de la unidad de cumplimiento de los proyectos estratégicos del municipio de Medellín	\$1.045,18	\$881,25	84%	100%
Secretaría Privada	200366	fortalecimiento del conglomerado y el gobierno corporativo en el municipio de Medellín	\$378,79	\$292,47	77%	80%
Secretaría Privada	160376	fortalecimiento de la alcaldía en el territorio	\$97,75	\$97,75	100%	0%
Secretaría Suministros y Servicios	200367	administración integral de bienes muebles e inmuebles de propiedad del municipio	\$13.929,84	\$11.232,13	81%	45%
Secretaría Suministros y Servicios	200347	administración del abastecimiento innovador, sostenible y social del municipio	\$11.659,76	\$11.447,84	98%	55%
Secretaría Suministros y Servicios	160206	administración y conservación de activos	\$5.763,58	\$5.763,58	100%	0%
Secretaría Suministros y Servicios	160204	administración eficiente para la adquisición de bienes y servicios	\$256,33	\$256,33	100%	0%
Secretaría Suministros y Servicios	080304	adquisición de bienes inmuebles	\$0,00	\$-	0%	0%
Teled Medellín	200346	fortalecimiento de los servicios audiovisuales de teled Medellín	\$5.444,77	\$5.444,77	100%	67%
Unidad Administrativa Especial Buen Comienzo	200390	servicio de atención integral a niños y niñas en la primera infancia	\$146.620,01	\$137.258,35	94%	56%
Unidad Administrativa Especial Buen Comienzo	200392	mejoramiento de la situación nutricional de madres gestantes, lactantes y niños menores de 6 años	\$21.500,00	\$13.450,42	63%	59%
Unidad Administrativa Especial Buen Comienzo	200389	fortalecimiento del servicio de atención integral a madres gestantes y lactantes	\$18.400,00	\$6.250,00	34%	63%



Dependencia	Código	Proyecto	Presupuesto Ajustado	Ejecución	Ejecución Financiera %	Eficacia Proyecto %
Unidad Administrativa Especial Buen Comienzo	200391	fortalecimiento de ambientes asociados a la atención de la primera infancia	\$3.149,34	\$-	0%	0%
Unidad Administrativa Especial Buen Comienzo	210064	21pp99-fortalecimiento de la atención integral a la primera infancia	\$308,03	\$-	0%	0%



Anexo 3: Indicadores de Producto con corte a agosto de 2021

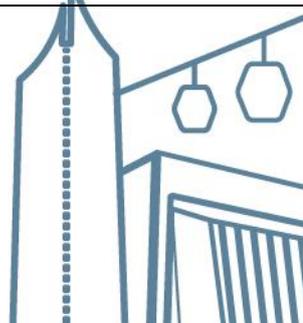
A continuación, se presenta un listado con los indicadores de producto, clasificados por entidad responsable, resaltando aquellos que no tienen medición o que presentan un bajo nivel de avance.

400 indicadores tienen un avance del cuatrienio inferior al 40%, de los cuales 71 presentan un avance cero (0). Así mismo, 111 indicadores tienen un avance inferior al 10%.

Responsable Plan	Código	Nombre Indicador	Unidad	LB	Meta Plan	Logro Acumulado Actual	Avance Físico Cuatrienal
Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI Medellín	1.3.4	Monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional recibida	Millones de USD	37,3	30	11,047	37%
Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI Medellín	1.3.12	Monto generado por las alianzas público privadas y con la sociedad civil para el desarrollo	Millones de USD	419	288,3	184,23	44%
Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI Medellín	1.3.3	Monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y la competitividad	Millones de USD	1248	850	561,827	66%
Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI Medellín	1.3.3.2	Eventos ¿Por qué Medellín? realizados con empresarios nacionales y/o internacionales	Número	29	20	5	25%
Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI Medellín	1.3.3.4	Acciones de cooperación sur-sur en las cuales Medellín comparte sus buenas prácticas	Número	25	26	7	27%
Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI Medellín	1.3.2.3	Gestiones encaminadas a fortalecer la presencia de zonas francas para atraer y retener la inversión extranjera directa	Porcentaje	NA	100	33	33%
Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI Medellín	1.3.3.3	Aportes de paisas en el exterior, que contribuyan al fortalecimiento de las apuestas de desarrollo local	Número	57	40	14	35%
Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI Medellín	1.3.3.1	Nuevas inversiones y reinversiones nacionales y extranjeras realizadas para el desarrollo y la competitividad	Número	118	90	35	39%
Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI Medellín	1.3.3.5	Proyectos impactados por las acciones de cooperación para la ciudad y su área de influencia	Número	81	75	40	53%
Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y APP	5.5.3	Personas jurídicas y naturales que acceden a los instrumentos de financiación del POT	Número	3729	4900	3461	71%
Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y APP	4.4.2.1	Espacios públicos mejorados en áreas y corredores de revitalización estratégica y económica	Metros Cuadrados	23371	26000	0	0%
Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y APP	5.1.5.1	Proyectos estructurados con vinculación de capital privado bajo modelos inmobiliarios diferentes a la ley 1508 de 2012 (APP)	Número	NA	5	0	0%
Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y APP	5.5.1.4	Áreas de interés patrimonial restauradas	Metros Cuadrados	5757	26000	2910	11%
Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y APP	2.7.4.4	Bienes urbanos y rurales identificados para la conservación, protección y puesta en valor del patrimonio	Número	410	120	32	27%



Responsable Plan	Código	Nombre Indicador	Unidad	LB	Meta Plan	Logro Acumulado Actual	Avance Físico Cuatrienal
Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y APP	5.1.5.6	Número de proyectos a nivel de prefactibilidad o factibilidad estructurados o evaluados bajo el esquema APP para Medellín	Número	NA	7	3	43%
Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y APP	4.4.2.11	Superficies intervenidas con arte urbano para la cualificación del paisaje	Metros Cuadrados	11337	14300	7966	56%
Biblioteca Pública Piloto	1.2.8	Población que participa en procesos de innovación abierta en el diseño, construcción y socialización de la Biblioteca Digital, en las fases 1 a 3	Número	NA	406640	70106	17%
Biblioteca Pública Piloto	1.2.4.5	Biblioteca digital de Medellín implementada: fase 1 a 3	Porcentaje	NA	70	12	17%
Biblioteca Pública Piloto	2.7.4.3	Contenidos patrimoniales interactivos implementados	Porcentaje	NA	100	20	20%
Comisión Fílmica - Secretaría de Desarrollo Económico	1.2.2.5	Producciones audiovisuales incentivadas económicamente a través de la Comisión Fílmica de Medellín	Número	10	10	2	20%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres	4.4.6	Medidas para la reducción del riesgo de desastres implementadas	Porcentaje	14	40	23	58%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres	4.4.5	Capacidad de respuesta y recuperación para el manejo de desastres	Porcentaje	33	65	45	69%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres	4.4.4.1	Política pública de gestión del riesgo de desastres implementada integralmente	Porcentaje	31	80	49,91	62%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres	4.4.4.3	Cuerpo Oficial de Bomberos fortalecido en infraestructura, EAHS, competencias y estrategia para la respuesta de incidentes de ciudad	Porcentaje	35	60	40	67%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres	4.4.4.2	Medidas prospectivas y correctivas en territorio implementadas	Porcentaje	14	22	16	73%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres	4.4.4.4	Estrategias de respuesta y recuperación implementadas para el manejo de desastres	Porcentaje	40	70	53	76%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	5.5.5	Estrategia Municipal para disposición de información estratégica implementada	Porcentaje	0	100	10	10%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	5.5.2	Sistema Municipal de Planeación fortalecido y operando	Porcentaje	20	50	13	26%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	4.4.3	Espacio Público efectivo generado	Metros Cuadrados	162507	320197,5	102636,3	32%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	5.5.8	Agenda de desarrollo regional concertada e implementada	Porcentaje	NA	100	50	50%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	5.5.1	Sistema de Ordenamiento Territorial del POT implementado	Porcentaje	32,61	82,99	43,32	52%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	4.4.1	Territorio en tratamiento de renovación urbana gestionado para su intervención y transformación	Porcentaje	60	100	67	67%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	1.2.1.7	Distrito Futuro para la transición como espacio de intervención urbanotecnológica diseñado, formulado e implementado	Número	NA	1	0	0%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	4.4.1.6	Estrategia de concertación y diálogo para el desarrollo de ejercicios de renovación y planificación territorial en el barrio Moravia formulada e implementada	Porcentaje	0	100	10	10%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	5.5.3.3	Plan Estadístico Municipal implementado, actualizado y con seguimiento	Porcentaje	0	30	5	17%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	5.5.1.5	Lineamientos de Planeación social elaborados e implementados	Porcentaje	20	50	10	20%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	5.5.3.1	Fuentes de información para orientar la focalización de la inversión social generadas	Número	3	6	2,3	38%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	4.1.3.1	Corredores para la movilidad multimodal formulados	Kilómetros	20	65	25	38%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	5.5.4.2	Plan estratégico Medellín – Región formulado	Porcentaje	NA	100	40	40%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	4.4.1.3	Proyectos Estratégicos viabilizados y tramitados	Porcentaje	NA	100	100	42%



Responsable Plan	Código	Nombre Indicador	Unidad	LB	Meta Plan	Logro Acumulado Actual	Avance Físico Cuatrienal
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	2.7.4.2	Subsistema de Patrimonio Cultural Inmueble de Medellín gestionado con la ciudadanía, para conservar la memoria colectiva	Porcentaje	30	80	42,2	53%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	5.5.1.1	Sistema físico espacial del POT evaluado y actualizado	Porcentaje	34,3	80	44,51	56%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	4.4.1.4	Mesas de concertación con comunidades de base en zonas de renovación urbana; unidad de medida	Número	6	4	2,5	63%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	5.5.4.1	Alianzas en instrumentos para la gestión del desarrollo articulado con la región generados	Número	6	12	8	67%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	5.5.1.6	Seguimiento y Evaluación del POT, actualizado y sistematizado	Porcentaje	40	80	55,74	70%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	5.1.2.6	Dependencias de la Administración Municipal que realizan ejercicios de Rendición Pública de Cuentas, siguiendo los lineamientos del DAFP	Porcentaje	ND	70	50	71%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	4.4.1.1	Política pública de Protección a Moradores y Actividades Económicas y productivas instrumentada	Porcentaje	0	100	75	75%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	5.5.1.2	Instrumentos de planificación complementaria del POT formulados y adoptados	Porcentaje	27	37	28,8	78%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	4.4.1.2	Instrumentos de financiación del POT, formulados adoptados y operando	Porcentaje	80	100	89	89%
Departamento Administrativo de Planeación Municipal	5.5.3.4	Base de datos del Sisbén certificada por el DNP	Número	1	4	4	100%
EPM	4.2.1.12	Hogares y empresas autogeneradores de energía	Número	ND	576	172	30%
Fondo de Valorización de Medellín - FONVAL	5.5.1.3	Número de proyectos con estudios de prefactibilidad elaborados	Unidad	0	2	0,48	24%
Fondo de Valorización de Medellín - FONVAL	4.4.1.5	Obras construidas del proyecto de valorización El Poblado	Número	18	23	21,33	93%
Gerencia de Corregimientos	4.5.1	Brecha del Índice Multidimensional de Calidad de Vida entre corregimientos y comunas	Porcentaje	11,8	11,71	11,8	0%
Gerencia de Corregimientos	5.5.9	Fomento a la Producción agrícola no tradicional con alto valor exportador	Porcentaje	100	100	0	0%
Gerencia de Corregimientos	5.5.11	Incremento de las estrategias de comercialización y mercadeo de los mercados campesinos de Medellín	Porcentaje	100	100	40	40%
Gerencia de Corregimientos	5.5.10	Consolidación y formación de los emprendedores agropecuarios rurales de Medellín	Número	4	4	2	50%
Gerencia de Corregimientos	4.5.1.3	Centro de saberes para la innovación agropecuaria promocionado	Porcentaje	ND	100	10	10%
Gerencia de Corregimientos	4.5.1.1	Distrito Rural Campesino Socializado y Reglamentado	Porcentaje	ND	100	10	10%
Gerencia de Corregimientos	4.5.2.4	Proyectos de producción agrícola no tradicional apoyados	Número	ND	3	1	33%
Gerencia de Corregimientos	4.5.2.5	Centros de abastecimiento para los corregimientos construidos y operando	Porcentaje	ND	100	40	40%
Gerencia de Corregimientos	2.7.4.5	Acciones Realizadas para la recuperación y fortalecimiento de la identidad campesina	Número	NA	6	3	50%
Gerencia de Corregimientos	4.5.1.2	Gerencia de Corregimientos fortalecida	Porcentaje	ND	100	75	75%
Gerencia de Corregimientos	4.5.1.4	Caracterización Socio Demográfica de los territorios rurales realizada	Número	ND	1	1	100%
Gerencia del Centro	2.8.2	Percepción ciudadana favorable del centro	Porcentaje	68,67	84	ND	0%
Gerencia del Centro	4.4.5.1	Avance en la ejecución de la construcción de 3 edificios mixtos	Porcentaje	NA	100	ND	0%
Gerencia del Centro	5.5.3.2	Avance en la caracterización realizada sobre el estado socioeconómico de los 17 barrios de la comuna 10	Porcentaje	NA	100	20	20%
Gerencia del Centro	3.4.2.20	Brigadas sanitarias y de limpieza desarrolladas en el centro	Número	NA	300	67	22%
Gerencia del Centro	5.5.4.5	Avance en el desarrollo del Distrito San Ignacio como territorio Cultural y Educativo	Porcentaje	NA	100	30	30%



Responsable Plan	Código	Nombre Indicador	Unidad	LB	Meta Plan	Logro Acumulado Actual	Avance Físico Cuatrienal
Gerencia del Centro	4.4.2.3	Alianzas implementadas para la sostenibilidad de espacios públicos en el centro	Número	NA	7	3	43%
Gerencia del Centro	2.8.2.1	Publicaciones de diversa índole realizadas en el marco de la protección, recuperación y divulgación de la cultura, el arte y el patrimonio cultural del centro	Número	NA	36	16	44%
Gerencia del Centro	2.8.2.2	Eventos de ciudad realizados en articulación con los actores del territorio del centro	Número	120	240	158	66%
Gerencia del Centro	1.3.5.10	Diseños para la modernización y reforma de la Placita de Flores	Porcentaje	0	100	ND	ND
Gerencia del Centro	1.3.5.9	Avance en la reforma de la Plaza José María Villa- Minorista	Porcentaje	ND	80	ND	ND
INDER	3.1.20	Personas que perciben un aumento de su bienestar a través de la participación en los programas Inder	Porcentaje	NA	90	ND	27%
INDER	3.1.6.4	Personas atendidas con actividades deportivas	Número	67524	59906	19883	18%
INDER	4.4.2.4	Mantenimientos y adecuaciones realizadas a la infraestructura para el deporte, la recreación y la actividad física	Número	417	150	39	26%
INDER	3.1.6.5	Personas atendidas mediante actividades Recreativas	Número	74963	64530	41087	35%
INDER	3.1.6.2	Personas que participan en estrategias de actividad física	Número	149327	158000	146717	40%
INDER	3.1.6.3	Personas que participan en las estrategias de las Escuelas Populares del Deporte	Número	41994	44276	34413	78%
INDER	3.1.6.1	Personas con discapacidad que participan en la estrategia Sin Límites	Número	5669	5669	5706	101%
ISVIMED	4.4.7	Nuevos hogares que superan el déficit cuantitativo de vivienda	Número	NA	5720	505	9%
ISVIMED	4.4.8	Nuevos hogares que superan el déficit cualitativo de vivienda	Número	NA	19527	6383	33%
ISVIMED	4.4.5.5	Hogares beneficiados con adquisición de vivienda zona rural -sector público	Número	ND	200	0	0%
ISVIMED	4.4.5.6	Hogares beneficiados con mejoramiento de vivienda en la zona rural	Número	ND	300	0	0%
ISVIMED	4.4.5.8	Hogares con enfoque diferencial beneficiados con adquisición de vivienda	Número	NA	1000	10	1%
ISVIMED	4.4.5.2	Proyectos apoyados financieramente en Mejoramiento Integral de Barrios	Número	NA	3	0,04	1%
ISVIMED	4.4.5.4	Hogares beneficiados con adquisición de vivienda - sector público	Número	4090	4720	281	6%
ISVIMED	4.4.5.12	Resoluciones de reconocimiento de edificaciones expedidas por la Curaduría Cero	Número	NA	6400	476	7%
ISVIMED	4.4.5.9	Hogares con enfoque diferencial beneficiados con mejoramiento de vivienda sin barreras	Número	ND	1500	143	10%
ISVIMED	4.4.5.10	Hogares beneficiados con mejoramiento de vivienda - jóvenes	Número	ND	1500	241	16%
ISVIMED	4.4.5.7	Hogares beneficiados con adquisición de vivienda - sector privado	Número	NA	8000	1968	25%
ISVIMED	4.4.5.11	Bienes fiscales saneados y titulados	Número	1546	1030	289	28%
ISVIMED	4.4.5.3	Hogares beneficiados con mejoramiento de vivienda	Número	10610	7527	2300	31%
ISVIMED	3.4.5.18	Política Pública de Inquilinatos monitoreada	Porcentaje	NA	100	56	34%
ISVIMED	4.4.5.13	Consejo Consultivo de Política Habitacional creado y en funcionamiento	Porcentaje	NA	100	42	42%
ITM, Colegio Mayor, Pascual Bravo	2.6.1	Grupos de investigación en categorías A1, A y B con productos de transferencia científica y tecnológica en las tres IES	Número	21	24	21	88%
ITM, Colegio Mayor, Pascual Bravo	2.5.1.3	Metros cuadrados construidos y/o adecuados en las tres IES	Número	0	12506	0	0%
ITM, Colegio Mayor, Pascual Bravo	2.6.1.7	Spin off creadas	Número	0	9	0	0%
ITM, Colegio Mayor, Pascual Bravo	2.6.1.4	Patentes obtenidas	Número	7	10	3	30%



Responsable Plan	Código	Nombre Indicador	Unidad	LB	Meta Plan	Logro Acumulado Actual	Avance Físico Cuatrienal
ITM, Colegio Mayor, Pascual Bravo	2.3.1.5	Programas de educación superior articulados con media técnica	Número	5	24	9	38%
ITM, Colegio Mayor, Pascual Bravo	2.6.1.3	Publicaciones indexadas realizadas	Número	592	695	290	42%
ITM, Colegio Mayor, Pascual Bravo	2.3.1.6	Programas pertinentes ofertados en comunas y corregimientos para llevar la universidad a los barrios y a la ruralidad	Número	12	23	11	48%
ITM, Colegio Mayor, Pascual Bravo	2.2.2.3	Programas acreditados en alta calidad	Número	29	41	31	76%
ITM, Colegio Mayor, Pascual Bravo	2.6.1.2	Estudiantes vinculados a semilleros de investigación	Número	2236	3168	2396	76%
ITM, Colegio Mayor, Pascual Bravo	2.3.1.7	Programas de formación para el trabajo y desarrollo Humano ofertados	Número	5	23	21	91%
ITM, Colegio Mayor, Pascual Bravo	2.6.1.1	Semilleros de investigación activos	Número	124	145	133	92%
ITM, Colegio Mayor, Pascual Bravo	2.3.1.4	Estudiantes matriculados en educación superior	Número	35731	40700	39558	97%
ITM, Colegio Mayor, Pascual Bravo	2.5.1.2	Cobertura de la red inalámbrica disponible	Porcentaje	91	99,7	98	98%
ITM, Colegio Mayor, Pascual Bravo	2.2.2.4	Docentes formados en habilidades de la industria 4.0	Número	70	1630	1686	103%
Metroparques	3.4.2.19	Personas beneficiadas para ingreso a los parques norte y Juan Pablo II	Número	NA	203810	0	0%
Metroparques	4.3.4.5	Plan para recuperación del lago del Parque Norte formulado	Porcentaje	NA	100	0	0%
Metroparques	4.3.4.1	Nivel promedio fósforo reducido en el lago del Parque Norte	mg/litro	ND	0,01	0,153	7%
Museo Casa de la Memoria	5.2.3.2	Personas que interactúan con los contenidos del MCM en espacios académicos, culturales y de ciudad	Número	24098	28450	3895	14%
Museo Casa de la Memoria	5.2.3.1	Participantes en estrategias educativas implementadas en clave de las Garantías de No Repetición	Número	68122	91425	28486	31%
Pascual Bravo	2.6.1.6	Metros cuadrados construidos Parque Tech	Número	NA	3720	NA	0%
Plaza Mayor	1.3.4.4	Actualización operativa tecnológica de Plaza Mayor lograda	Porcentaje	NA	100	NA	0%
Ruta N	1.1.4	Empleos generados en la ciudad o en el distrito de innovación enfocados a CT+i (Ciencia, Tecnología e Innovación)	Número	4837	20000	4302	22%
Ruta N	1.3.10	Facturación por Innovación - Valle de Aburrá	Porcentaje	32	33	17,75	33%
Ruta N	1.3.9	Capital Inteligente conectado per cápita (acumulado) - Medellín	Pesos Colombianos	618872	906872	638402	70%
Ruta N	1.2.5	Inversión en actividades de ciencia, tecnología e innovación como porcentaje del PIB municipal	Porcentaje	2,27	3,2	2,45	77%
Ruta N	1.2.6	Inversión en Investigación y desarrollo como porcentaje del PIB municipal	Porcentaje	1,24	1,6	1,26	79%
Ruta N	1.2.3.4	Emprendimientos sociales basados en CT+I acompañados a través de asesorías seguimiento o monitoreo	Número	ND	40	9	23%
Ruta N	1.2.3.3	Proyectos diseñados y ejecutados del Plan CT+I vigente y futuro	Número	7	7	7	42%
Ruta N, Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.6.5	Fondo de Capital Privado (FCP) en Ciencia Tecnología e Innovación (CT+I) creado	Número	1	1	NA	0%
Sapiencia	2.5.2	Satisfacción de la comunidad académica con la ciudad como destino universitario	Porcentaje	NA	80	62,52	78%
Sapiencia	2.3.3	Continuidad a la educación postsecundaria	Porcentaje	65,99	73,34	71,96	98%
Sapiencia	2.5.1.5	Modelo de funcionamiento y sostenibilidad implementado en la Ciudadela de Occidente	Porcentaje	NA	100	0	0%
Sapiencia	2.5.1.1	Personas formadas en la Ciudadela Occidente	Número	0	8000	0	0%
Sapiencia	2.2.2.5	Beneficiarios de estrategias que apuntan a la permanencia, calidad y la pertinencia	Número	12141	20000	6763	34%



Responsable Plan	Código	Nombre Indicador	Unidad	LB	Meta Plan	Logro Acumulado Actual	Avance Físico Cuatrienal
Sapiencia	1.1.1.5	Estrategia de difusión y sensibilización para la promoción del acceso de mujeres a programas de educación postsecundaria relacionadas con Valle del Software implementada	Porcentaje	NA	100	70	37%
Sapiencia	2.3.1.8	Estrategia de difusión y sensibilización con enfoque de género, poblacional y diferencial para el acceso a educación postsecundaria implementada	Porcentaje	NA	100	70	37%
Sapiencia	2.3.1.10	Deserción por semestre académico en Créditos condonables otorgados con recursos del Fondo EPM	Porcentaje	24,53	23,01	23,95	38%
Sapiencia	1.1.1.1	Personas beneficiadas en programas de formación de talento especializado	Número	NA	25000	11419	46%
Sapiencia	2.6.1.5	Proyectos de investigación con posibilidad de transferencia científica y tecnológica de impacto social apoyados	Número	56	70	33	47%
Sapiencia	2.2.2.6	Matrículas en la oferta académica de @Medellín	Número	59668	70000	40507	58%
Sapiencia	2.2.2.10	Comité consultivo para la política pública de educación postsecundaria creado e implementado	Porcentaje	NA	100	60	60%
Sapiencia	2.2.2.7	Política Pública de Educación Postsecundaria diseñada y adoptada	Porcentaje	25	100	70	70%
Sapiencia	2.3.1.3	Becas y créditos condonables otorgados	Número	26094	25000	36541	146%
Secretaría de Comunicaciones	5.6.4	Nivel de participación de agentes sociales y grupos de interés en procesos de gobernanza, mediante estrategias de comunicación y movilización	Porcentaje	NA	35	9	26%
Secretaría de Comunicaciones	5.6.1	Programas y proyectos del plan de desarrollo divulgados y movilizados mediante estrategias de comunicación	Porcentaje	NA	65	76	47%
Secretaría de Comunicaciones	5.6.3	Nivel de participación de las dependencias en el direccionamiento estratégico para la divulgación y comunicación de la gestión del conglomerado público Municipio de Medellín	Porcentaje	NA	60	90,9	54%
Secretaría de Comunicaciones	5.6.2	Índice de reconocimiento ciudadano de procesos y medios comunitarios, mediante estrategias de articulación, visibilización y formación	Porcentaje	NA	50	39	78%
Secretaría de Comunicaciones	5.6.3.2	Gestores de transformación social, agentes sociales y grupos de interés, formales y no formales, identificados y partícipes de las estrategias de movilización	Porcentaje	NA	30	9	30%
Secretaría de Comunicaciones	5.6.3.5	Estrategias formuladas de promoción de la participación y movilización para los programas de las dependencias dirigidas a redes y grupos formales y no formales	Porcentaje	NA	50	15	30%
Secretaría de Comunicaciones	5.6.1.3	Encuentro y Premio de procesos y medios comunitarios	Número	10	4	1,2	30%
Secretaría de Comunicaciones	5.6.3.1	Instrumentos ejecutados de identificación, creación y fortalecimiento de redes ciudadanas, formales o no formales para el desarrollo de acciones de participación y movilización	Número	NA	1	1	42%
Secretaría de Comunicaciones	5.6.1.5	Dependencias asesoradas en estrategias de divulgación a través de medios y procesos de comunicación alternativos, independientes, comunitarios y ciudadanos	Porcentaje	NA	60	28	47%
Secretaría de Comunicaciones	5.6.2.1	Dependencias asesoradas en estrategias comunicación y divulgación	Porcentaje	NA	65	90,9	50%
Secretaría de Comunicaciones	5.6.3.3	Acciones ejecutadas de formación para la promoción de la participación activa de los ciudadanos en los grupos y redes formales y no formales caracterizados	Porcentaje	NA	35	20	57%
Secretaría de Comunicaciones	5.6.3.4	Dependencias asesoradas en acciones de participación y movilización para sus programas y proyectos mediante gestores de transformación social, agentes sociales y grupos de interés, formales y no formales, en el territorio	Porcentaje	NA	65	38	58%
Secretaría de Comunicaciones	5.6.2.2	Productos de comunicación y divulgación direccionados para las dependencias	Número	NA	120000	73671	61%
Secretaría de Comunicaciones	5.6.1.2	Acciones de formación ejecutadas, dirigidas a los medios y procesos de comunicación alternativos, independientes, comunitarios y ciudadanos	Porcentaje	NA	50	31	62%
Secretaría de Comunicaciones	5.6.1.4	Estrategias de fortalecimiento y promoción realizadas para los medios y procesos de comunicación alternativos, independientes, comunitarios y ciudadanos	Porcentaje	NA	35	28	80%
Secretaría de Comunicaciones	5.6.1.1	Plan de Acción de la Política Pública de Medios y Procesos de Comunicación Alternativos, Independientes, Comunitarios y Ciudadanos	Número	NA	1	2	200%



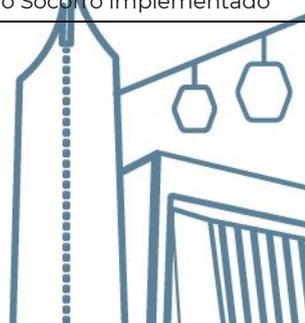
Responsable Plan	Código	Nombre Indicador	Unidad	LB	Meta Plan	Logro Acumulado Actual	Avance Físico Cuatrienal
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.3	Asistencias de ciudadanos a la oferta pública cultural de la ciudad	Número	14474 229	1107444 5	970817	9%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.1	Plan de Desarrollo Cultural formulado participativamente	Número	NA	1	0,3	30%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.8.1	Política pública de cultura ciudadana implementada	Porcentaje	NA	40	16,5	41%
Secretaría de Cultura Ciudadana	1.2.3	Estrategia para la caracterización, fomento y articulación de la economía creativa y cultural de Medellín diseñada e implementada	Porcentaje	NA	100	52	52%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.2	Tasa neta de cobertura en educación para el arte y la cultura	Porcentaje	9,4	9,8	6,7	68%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.3.5	Personas registradas como participantes en actividades del Plan Ciudadano de Lectura, Escritura y Oralidad	Número	22376 87	1737687	36767	2%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.5.1	Complejo cultural Ciudad del Río construido	Porcentaje	NA	100	10	10%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.5.4	Equipamientos culturales adecuados	Número	4	4	1	25%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.2.1	Estrategia de arte, ciencia y tecnología diseñada e implementada	Porcentaje	NA	100	25	25%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.8.1.2	Estrategia de arte y cultura para la construcción de paz diseñada e implementada	Porcentaje	NA	100	27	27%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.3.4	Personas registradas en actividades y servicios del SBPM	Número	10582 713	1058271 3	3519086	33%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.3.2	Estrategias de la política pública cultura viva comunitaria implementadas	Número	1	2	1	33%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.1.1	Observatorio de Cultura implementado	Porcentaje	NA	100	35	35%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.8.1.3	Número de iniciativas de convivencia, participación y apropiación con enfoque de cultura ciudadana realizadas	Número	5	5	3	35%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.2.2	Iniciativas de exhibición de formación y memoria audiovisual realizados en la Cinemateca municipal de Medellín	Número	2267	2500	958	38%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.3.6	Personas formadas en el proyecto de profesionalización artística y cultural	Número	136	155	144	40%
Secretaría de Cultura Ciudadana	1.2.2.6	Estrategia de cadena de valor diseñada e implementada	Porcentaje	NA	100	40	40%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.8.1.5	Estrategia para la transversalización del enfoque poblacional, diferencial y de género en las políticas culturales diseñada e implementada	Porcentaje	NA	100	40	40%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.4.1	Iniciativas de apropiación para la puesta en valor del patrimonio cultural implementadas	Número	4	6	6	42%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.1.2	Sistema Municipal de Cultura en funcionamiento	Número	1	1	1	42%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.1.3	Sistema de información cultural en funcionamiento	Número	1	1	1	42%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.8.1.4	Número de iniciativas de confianza, cumplimiento y sostenibilidad con enfoque de cultura ciudadana realizadas	Número	2	4	4	42%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.8.1.1	Iniciativas diversidad cultural acompañadas con el enfoque de cultura ciudadana	Número	4	4	4	42%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.2.5	Número de asistencias a los eventos culturales de ciudad	Número	117253 91	8325391	3701734	44%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.2.4	Estrategia de Formación, comunicación e información de Públicos diseñada e implementada	Porcentaje	NA	100	45	45%
Secretaría de Cultura Ciudadana	1.2.2.7	Ferias y/o mercados artesanales realizados	Número	55	55	25	45%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.2.3	Estímulos de arte y cultura otorgados	Número	2835	2835	1298	46%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.3.1	Personas registradas como participantes en las redes de prácticas artísticas y culturales	Número	27753	30553	14172	46%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.2.6	Convocatoria de agenda cultural realizada	Número	4	4	2	50%



Responsable Plan	Código	Nombre Indicador	Unidad	LB	Meta Plan	Logro Acumulado Actual	Avance Físico Cuatrienal
Secretaría de Cultura Ciudadana	1.2.2.8	Estrategia de reinención y reactivación de la economía creativa de Medellín diseñada e implementada	Porcentaje	NA	100	55	55%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.4.6	Metros lineales de documentos patrimoniales salvaguardados mediante procesos archivísticos y de conservación	Número	120	120	68	57%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.5.3	Equipamientos culturales dotados	Número	2	5	3	60%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.3.3	Personas registradas como participantes en programas y servicios de la Red Catul - Casas de Cultura	Número	109000	110000	54883	62%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.1.1	Empleos generados en la nueva economía del Valle del Software	Número	95	6449	157	2%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.1.2	Personas cualificadas en habilidades para la Cuarta Revolución Industrial	Porcentaje	7	73	2,62	4%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.2	Empresas que accedieron a mercados internacionales como resultado del acompañamiento en procesos de internacionalización	Número	NA	150	14	9%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.2.1	Ventas generadas por las empresas creadas y/o fortalecidas a partir de la gestión de los Centros de Valle del Software	Millones de pesos	NA	200000	42933	21%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.2.7	Conexiones a internet gratuito a través de espacios públicos gracias al fortalecimiento del programa Medellín Digital	Número	22000000	1E+08	22072789	22%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.1	Productores agroindustriales con acceso y articulación a sistemas de información digital	Porcentaje	NA	50	12	24%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.5	Empresas que al terminar su acompañamiento incorporaron procesos estandarizados que mejoraron su productividad	Porcentaje	ND	80	0	25%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.13	Mipymes que mejoraron su competitividad a partir de la adopción de procesos de transformación digital	Porcentaje	ND	50	0	25%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.2.2	Ventas internacionales generadas por las empresas creadas y/o fortalecidas a partir de la gestión de los Centros de Valle del Software	Porcentaje	NA	50	16	28%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.8	Emprendimientos que crearon o fortalecieron sus capacidades de innovación en sus etapas de desarrollo	Número	ND	800	280	35%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.1.3	Empleos decentes generados en sectores tradicionales con programas de acompañamiento de la Secretaría de Desarrollo Económico	Número	9315	12110	4814	40%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.7	Mipymes que crearon o fortalecieron sus capacidades de innovación en sus etapas de desarrollo	Número	ND	1800	791	44%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.2.4	Retos de ciudad solucionados por el ecosistema de CTI+E y la ciudadanía	Porcentaje	NA	70	50	71%
Secretaría de Desarrollo Económico	4.5.2	Ingreso per cápita de los productores agropecuarios acompañados en circuitos cortos de comercialización	Pesos colombianos	531716	646304	507111	78%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.6	Densidad empresarial (Empresas por cada 1000 habitantes)	Tasa por 1.000	43,1	47	38,5	82%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.1.6	Tasa de ocupación laboral de jóvenes entre 18 y 28 años	Porcentaje	48,2	50,2	44,4	88%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.11	Ocupación hotelera de la ciudad reportada	Porcentaje	3,3	63	60,7	96%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.1.5	Tasa de formalidad	Porcentaje	59,4	60,3	58,1	96%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.14	Inversión atraída para MiPymes con potencial de crecimiento	Millones de USD	ND	500	NA	NA
Secretaría de Desarrollo Económico	1.2.1.5	Spinoff universitarias y privadas fortalecidas	Número	NA	20	0	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.2.3.1	Centros de innovación especializados para las áreas priorizadas diseñados e implementados	Número	NA	7	0	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.2.1.4	Conexiones exitosas a través de la Red Futuro	Porcentaje	NA	70	0	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.2.2.4	Circuitos creativos de la ciudad declarados como Áreas de Desarrollo Naranja (ADN)	Número	1	3	0	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.2.1.8	Epicentro del Valle del Software creado	Número	ND	1	0	0%



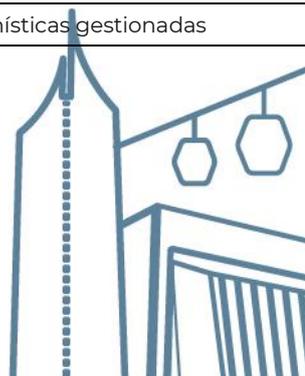
Responsable Plan	Código	Nombre Indicador	Unidad	LB	Meta Plan	Logro Acumulado Actual	Avance Físico Cuatrienal
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.5.1	Empresas creadas en economía social y solidaria	Número	ND	40	0	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.6.1	Ruedas de negocio de inversión para Mipymes con alto potencial de crecimiento realizadas	Número	NA	4	0	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.5.1.4	Personas formadas en un segundo idioma para el trabajo	Número	836	70000	190	0%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.1.2.3	Personas que cooperan con el desarrollo e implementación del Valle del Software, en el marco del proyecto Cerebros Fugados	Número	NA	200	1	1%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.1.1.2	Jóvenes formados en temas relacionados con competencias laborales y habilidades blandas para la Cuarta Revolución Industrial	Número	413	17500	396	2%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.1.1.4	Mujeres formadas en temas relacionados con competencias laborales y habilidades blandas para la Cuarta Revolución Industrial	Porcentaje	30	35	1,5	4%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.2.1.1	Centros del Valle del Software creados y puestos en funcionamiento	Número	NA	21	1	5%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.2.2.2	Laboratorio de innovación audiovisual creado e implementado	Porcentaje	NA	100	5	5%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.1.1.3	Adultos formados en temas relacionados con competencias laborales y habilidades blandas para la Cuarta Revolución Industrial	Número	231	7500	504	7%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.2.2	Empresas exportadoras acompañadas que acceden a más mercados	Porcentaje	NA	20	0	8%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.2.1.3	Emprendimientos de base tecnológica intervenidos	Número	ND	3150	268	9%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.5.8	Política Pública de lavaderos informales actualizada	Porcentaje	0	100	10	10%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.1.2	Transformación digital del Banco de los Pobres ejecutada	Porcentaje	NA	100	10	10%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.2.1	Empresas intervenidas en procesos de internacionalización	Número	NA	500	50	10%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.1.2.2	Jóvenes formados en competencias laborales para los sectores tradicionales de la economía	Número	5600	6300	664	11%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.1.2.5	Mujeres formadas en competencias laborales para los sectores tradicionales de la economía	Porcentaje	72	74	9,89	13%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.4.5	Empleados del turismo beneficiados con recursos del fondo de fomento a la industria turística	Número	NA	4894	662	14%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.1.2.4	Adultos formados en competencias laborales para los sectores tradicionales de la economía	Número	2516	2700	393	15%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.4.6	Estímulos otorgados con recursos del fondo de fomento a la industria turística	Número	NA	90	14	16%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.1.1	Mipymes acompañadas en la adopción de procesos de transformación digital	Número	259	1281	200	16%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.2.4.4	Ventas generadas a través de la plataforma Compra Local	Millones de pesos	NA	1080	176,8	16%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.1.2.1	Jóvenes vinculados laboralmente a través del fortalecimiento de una gran base empresarial de oferta y demanda de empleo	Número	3524	6360	1239	19%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.5.5	Distrito de la Diversidad creado e implementado	Porcentaje	NA	100	20	20%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.4.2	Empresas de la cadena de valor del turismo acompañadas en sus procesos de gestión	Número	NA	1000	203	20%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.5.6	Venteros informales sensibilizados con acciones de formalización empresarial	Número	ND	2500	544	22%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.2.3.2	Plan de acción diseñado para que Medellín sea Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación	Porcentaje	NA	100	23	23%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.5.3	Ruedas de negocio realizadas, virtuales y/o presenciales, en el marco de la estrategia de acceso a mercados	Número	17	20	5	25%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.6.4	Créditos otorgados por el Banco de los Pobres a madres cabeza de familia en la línea microcrédito individual	Número	NA	1500	494	33%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.2.2.3	Distrito Creativo: Perpetuo Socorro implementado	Porcentaje	NA	100	33	33%



Responsable Plan	Código	Nombre Indicador	Unidad	LB	Meta Plan	Logro Acumulado Actual	Avance Físico Cuatrienal
Secretaría de Desarrollo Económico	1.2.2.1	Emprendimientos de la industria creativa intervenidos	Número	175	290	106	37%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.2.4.1	Plan de fortalecimiento del Programa Medellín Digital implementado	Porcentaje	NA	100	37	37%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.5.2	Emprendimientos acompañados para el mejoramiento de su capacidad empresarial, a través de los CEDEZOS	Número	2183	4000	1486	37%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.6.3	Créditos otorgados por el Banco de los Pobres a micro y pequeñas empresas	Número	10995	12095	4617	38%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.5.7	Estrategia de fortalecimiento de emprendimientos tradicionales y territoriales formulada e implementada	Porcentaje	NA	100	40	40%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.4.1	Unidad de inteligencia turística constituida	Porcentaje	NA	100	40	40%
Secretaría de Desarrollo Económico	4.5.2.1	Unidades productivas con emprendimientos apoyados	Número	100	300	134	45%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.2.1.2	Plan implementado para la creación de mecanismos asociativos creados a través del modelo BPO	Porcentaje	NA	100	45	45%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.1.2.6	Adultos vinculados laboralmente a través del fortalecimiento de una gran base empresarial de oferta y demanda de empleo	Número	3384	5640	2714	48%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.2.1.6	Estrategia de promoción de la formalización empresarial y laboral a través de los Centros del Valle del Software creada e implementada	Porcentaje	NA	100	50	50%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.6.2	Nuevas líneas de crédito implementadas por el Banco de los Pobres	Número	NA	4	2	50%
Secretaría de Desarrollo Económico	4.5.2.3	Productores agropecuarios con acceso a extensión agropecuaria y a recursos o incentivos a la producción	Número	1400	2800	1698	61%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.1.3	Observatorio de Desarrollo económico creado e implementado	Porcentaje	NA	100	64	64%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.1.2.7	Mujeres vinculadas laboralmente a través del fortalecimiento de una gran base empresarial de oferta y demanda de empleo	Porcentaje	44	46	35,62	77%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.2.4.3	Plataforma de e-commerce Compra Local implementada	Porcentaje	NA	100	80	80%
Secretaría de Desarrollo Económico	4.5.2.2	Estrategias de comercialización y mercadeo para mercados campesinos implementadas	Número	3	5	4	80%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.2.4.2	Espacios públicos con acceso a wifi gratuito	Número	302	402	330	82%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.4.3	Portal transaccional del sector turístico implementado	Número	0	1	1	100%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.5.4	Emprendedores y empresas vinculadas a iniciativas de acceso a mercados	Número	160	200	255	128%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.1.2.9	Jóvenes recién graduados que acceden al primer empleo a través de una gran base empresarial de oferta y demanda de empleo	Porcentaje	ND	11	14,23	129%
Secretaría de Evaluación y control	5.1.4.3	Ratificación de la certificación del proceso de auditoría interna en la alcaldía de Medellín, bajo normas internacionales del IIA GLOBAL	Número	1	1	0,5	33%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	5.1.2	Índice de Desempeño Institucional	Porcentaje	93	90	97,7	45%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	1.4.1	Satisfacción de los ciudadanos en el uso de los servicios digitales disponibles	Porcentaje	50	80	72,58	91%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	5.1.1	Nivel de satisfacción ciudadana con la oferta institucional	Porcentaje	91,62	92	85,53	93%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	1.4.3	Iniciativas implementadas usando analíticas a partir del lago de datos para el aprovechamiento en la entidad y el conglomerado público	Número	1	15	25	167%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	1.4.2	Cobertura de servicios de conectividad de alta velocidad en el municipio de Medellín a través de red neutra	Porcentaje	NA	70	NA	NA
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	5.1.5.5	Transferencias realizadas al FONPET	Número	11	11	7	36%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	1.4.1.1	Procesos y servicios digitales internos y externos para satisfacer las partes interesadas	Porcentaje	ND	50	18,33	37%



Responsable Plan	Código	Nombre Indicador	Unidad	LB	Meta Plan	Logro Acumulado Actual	Avance Físico Cuatrienal
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	5.1.1.1	Créditos adjudicados por el Programa de Vivienda del Municipio de Medellín	Número	302	302	289	38%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	1.1.2.8	Estudiantes formados para el trabajo	Número	795	1000	384	38%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	5.1.1.2	Intervenciones efectuadas a servidores públicos para el desarrollo humano	Número	17525	22532	9463	42%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	5.1.1.3	Intervenciones efectuadas a servidores públicos para la seguridad y salud en el trabajo	Número	NA	17525	7660	44%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	1.4.1.2	Uso y apropiación de servicios digitales por parte de los servidores públicos, contratistas y ciudadanos en general	Porcentaje	0	50	24,5	49%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	1.4.2.3	Plan Maestro de Ciudad Inteligente formulado	Número	NA	1	0,54	54%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	1.4.3.1	Retos de innovación implementados usando datos	Número	3	11	6	55%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	1.4.3.2	Conjunto de Datos abiertos publicados para uso de la ciudadanía	Número	373	600	456	76%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	5.1.2.1	Índice de Esfuerzo del ciudadano	Número	NA	5	3,81	76%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	5.1.2.2	Índice Neto de Promotores (NPS)	Porcentaje	NA	30	28,3	94%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	5.1.4.1	Avance en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión, implementado y sostenido	Porcentaje	92,9	93	94,41	102%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	1.4.2.1	Índice de empresas suscriptoras con acceso a los servicios de la red neutra	Porcentaje	NA	15	NA	NA
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	1.4.2.2	Índice de hogares suscriptores con acceso a los servicios de la red neutra	Porcentaje	NA	70	NA	NA
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.5	Estación de transferencia de residuos sólidos puesta en marcha	Porcentaje	5	100	5	5%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.4	Contenedores de residuos sólidos instalados	Número	500	3618	433	12%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.6	Hogares que acceden a soluciones de agua y saneamiento básico por el programa Conexiones por la Vida	Número	14890	14200	4001	28%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	5.5.7	Base de datos catastral estructurada en metodología LADM_COL	Porcentaje	NA	100	29	29%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.2	Cobertura de alcantarillado en la zona rural	Porcentaje	84,6	90	78,89	88%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.1	Cobertura de acueducto en la zona rural	Porcentaje	92,02	95	85,92	90%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.3	Penetración del servicio de gas natural domiciliario	Porcentaje	85,73	95	89,7	94%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	5.5.6	Verificación de la ocupación real del territorio respecto al modelo vigente	Porcentaje	100	100	100	100%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.1.10	Parques, plazoletas y escenarios deportivos iluminados con energía solar	Número	NA	3	0	0%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.1.3	Viviendas nuevas conectadas a soluciones de saneamiento, con énfasis en la ruralidad	Número	569	2500	176	7%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.1.5	Luminarias LED en el sistema de alumbrado público e iluminación ornamental del Municipio	Número	7500	140000	13088	9%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.2.1	Viviendas cubiertas con la campaña "Tú Separas, Yo Reciclo"	Número	6500	25000	6700	27%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	5.5.6.3	Servicios de Información Catastral	Número	ND	101700	29137	29%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	5.5.6.7	Infraestructura de datos espaciales (IDE) estructurada	Porcentaje	NA	30	9,5	32%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	5.5.6.8	Obligaciones urbanísticas gestionadas	Número	10609	11000	3499	32%



Responsable Plan	Código	Nombre Indicador	Unidad	LB	Meta Plan	Logro Acumulado Actual	Avance Físico Cuatrienal
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.1.2	Viviendas nuevas conectadas a soluciones de suministro de agua potable, con énfasis en la ruralidad	Número	1858	2500	893	36%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.1.1	Nuevas viviendas que se conectan al servicio de gas natural domiciliario	Número	31016	90000	32228	36%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	5.5.6.5	Materialización de la nomenclatura	Número	29700	37100	15458	42%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	5.5.6.2	Monitorear en tiempo real de conatos de invasión en Espacio público identificados mediante recorridos y drones e inteligencia artificial	Porcentaje	NA	100	100	42%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	5.5.6.9	Usos del suelo de acuerdo al modelo de ocupación verificados	Porcentaje	ND	100	100	42%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.1.4	Personas que reciben el auspicio del Mínimo Vital de Agua Potable	Número	268964	268964	267942	42%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	5.5.6.6	Servicio de homologación estratificación socioeconómica	Número	71900	81000	34729	43%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	5.5.6.4	Servicio de estratificación socioeconómica	Número	NA	25000	11313	45%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	5.5.6.1	Revisión y seguimiento a obras licenciadas en la Ciudad	Número	7507	8000	4157	52%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.1.9	Comités de desarrollo y control social constituidos que están activos y operando	Número	16	20	11	55%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.1.6	Subsidios mensuales de acueducto entregados en el marco del Fondo de Solidaridad y Redistribución de Ingresos	Número	566389	628236	588107	94%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.1.7	Subsidios mensuales de alcantarillado entregados en el marco del Fondo de Solidaridad y Redistribución de Ingresos	Número	537720	590066	557776	95%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.1.8	Subsidios mensuales de aseo entregados en el marco del Fondo de Solidaridad y Redistribución de Ingresos	Número	604756	657151	632835	96%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	5.5.6.10	Espacio público recuperado y adecuado	Metros Cuadrados	6000	24000	65186	272%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.1.11	Desarrollo de aplicación tecnológica para la autogestión de los servicios públicos	Número	NA	1	NA	NA
Secretaría de Gobierno y Gestión del Gabinete	5.2.1.7	Estrategia de articulación institucional para la coordinación de acciones de paz diseñada e implementada	Porcentaje	0	100	17	17%
Secretaría de Gobierno y Gestión del Gabinete	5.1.2.4	Agendas de gobierno en los territorios construidas y socializadas con enfoque de género	Número	NA	21	4	19%
Secretaría de Gobierno y Gestión del Gabinete	5.2.1.8	Procesos en la Inspección de protección animal tramitados	Porcentaje	82	90	32,57	36%
Secretaría de Gobierno y Gestión del Gabinete	5.1.2.3	Agenda de cooperación construidas para la gestión de aliados nacionales e internacionales	Número	NA	1	0,7	70%
Secretaría de Hacienda, Secretaría Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	1.4.1.3	Plan de transformación digital de Hacienda Pública implementado	Porcentaje	NA	70	14,83	21%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.1	Hogares que se perciben con inseguridad alimentaria	Porcentaje	41,24	40	51,8	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.17	Población LGTBI que se ha sentido discriminada por su identidad de género o su orientación sexual	Porcentaje	40,6	30,6	40,6	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.6	Personas en ejercicio de prostitución que mejoran sus condiciones de bienestar individual, familiar y social a través del acceso a oportunidades	Número	NA	600	0	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	4.5.3	Hogares de la zona rural que se perciben con inseguridad alimentaria	Porcentaje	46,39	44,39	58,13	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.8	Hogares con acompañamiento familiar que superan sus condiciones de pobreza monetaria y multidimensional	Número	21366	24000	4460	19%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.5	Personas resocializadas que mantienen condiciones de vida digna después de superar su situación de calle	Número	NA	270	60	22%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.4	Personas que superan su situación de calle	Número	847	900	234	26%



Responsable Plan	Código	Nombre Indicador	Unidad	LB	Meta Plan	Logro Acumulado Actual	Avance Físico Cuatrienal
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.9	Personas que mejoran sus condiciones de bienestar individual, familiar y social a través del acceso a oportunidades	Número	23023	31000	8495	27%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	5.2.6	Medidas gestionadas que fomentan la cultura de paz y la transformación sociocultural desde las garantías de no repetición	Número	NA	100	15	28%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.3	Personas con discapacidad, familiares y cuidadores que mejoran sus condiciones de vida a través de procesos de habilitación, rehabilitación, formación y equiparación de oportunidades	Número	23399	28566	7978	28%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.15	Población étnica fortalecida en procesos de promoción de derechos, prácticas y saberes ancestrales	Porcentaje	4	8	2,58	32%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2	Niños, niñas y adolescentes con reducción de condiciones de vulnerabilidad	Porcentaje	90	95	97	42%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.7	Personas a partir de 50 años que mejoran su condición familiar, social y económica	Número	54400	55100	24898	45%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	5.2.2	Víctimas del conflicto armado que acceden a medidas de atención, asistencia y reparación en Medellín	Número	10482	15000	7683	51%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	5.2.4	Casos de prevención, promoción y protección de los derechos humanos con atención institucional oportuna	Porcentaje	100	100	66,4	66%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.14	Índice de Progreso Social	índice	63	64	63	98%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.13	Tasa de trabajo infantil	Tasa	2,24	2	1,5	308%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.5.5	Política pública afrodescendiente formulada e implementada	Porcentaje	0	100	0	0%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.16	Desarrollo del modelo ciudadela Colonia Belencito implementada	Porcentaje	NA	100	10	10%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	5.5.5.1	Política pública migratoria para la ciudad de Medellín formulada	Porcentaje	NA	100	10	10%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	5.2.4.3	Autoridades y organizaciones sociales de desaparición y desaparición forzada acompañadas en la identificación y/o entrega de cuerpos humanos de personas no identificadas y personas identificadas no reconocidas	Porcentaje	100	100	69	12%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	4.5.2.7	Centros zonales de seguridad alimentaria operando	Número	ND	3	0,4	13%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.5.4	Plan indígena de Medellín formulado	Porcentaje	0	100	15	15%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.13	Personas en contexto de prostitución beneficiadas con campañas de prevención y acercamiento de oferta institucional, con enfoque de género	Número	NA	2000	356	18%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.5.15	Centro de investigación de políticas públicas sociales e creado e implementado	Porcentaje	NA	100	19	19%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.5.13	Personas que participan en espacios de articulación, análisis, asistencia técnica y divulgación de la Política Pública de Discapacidad	Número	ND	3000	693	23%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	4.5.2.6	Huertas para el autoconsumo y/o comercialización establecidas	Número	2057	2500	613	25%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.5.7	Política pública de discapacidad monitoreada	Porcentaje	100	100	25	25%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.18	Plan de atención psicosocial para la población indígena implementado	Porcentaje	43	80	20,5	26%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.17	Plan municipal afrodescendiente implementado	Porcentaje	0	33	9,3	28%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.3.6	Personas víctimas beneficiadas con enfoque diferencial en acompañamiento psicosocial y acercamiento de oportunidades	Número	NA	10000	2945	29%



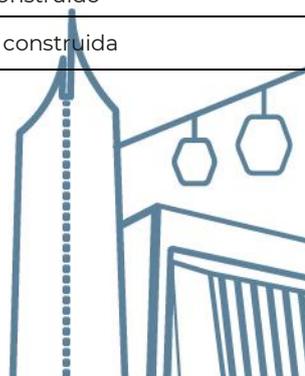
Responsable Plan	Código	Nombre Indicador	Unidad	LB	Meta Plan	Logro Acumulado Actual	Avance Físico Cuatrienal
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.6	Personas con discapacidad, cuidadores y familiares asesorados en rutas de atención	Número	13313	13313	3937	30%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.1.5	Personas víctimas del conflicto beneficiadas de renta básica	Número	2500	3500	1730	30%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.5.16	Política Pública Municipal de Derechos Humanos formulada	Porcentaje	NA	100	30	30%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.5.6	Política Pública de diversidad sexual e identidades de género monitoreada	Porcentaje	100	100	36	31%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.3.3	Familias en situación de vulnerabilidad social acompañadas para el restablecimiento de vínculos familiares y sociales	Número	4123	6000	1860	31%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.3.5	Plan de transversalización para la atención de la población afro, con discapacidad y personas mayores formulado, implementado y monitoreado	Porcentaje	NA	100	31	31%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.5.11	Plan gerontológico monitoreado	Porcentaje	NA	100	40,8	32%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.1.9	Personas capacitadas en nutrición y alimentación para mejorar hábitos saludables	Número	50000	55000	39218	33%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.5.8	Política Pública de habitante de calle monitoreada y evaluada	Porcentaje	100	100	50,1	33%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.12	Personas en ejercicio de prostitución beneficiadas con atención psicosocial y orientación en rutas de atención de derechos	Número	ND	2000	671	34%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.8	Personas en situación de calle atendidas en proceso de resocialización	Número	2976	2976	1021	34%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.5.1	Política Pública de Seguridad Alimentaria y Nutricional actualizada	Porcentaje	100	100	35,3	35%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.5.2	Comunas y corregimientos con estrategia de acompañamiento psicosocial y formación de cuidadores de personas mayores y/o con discapacidad implementada	Número	20	21	13	35%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	5.2.4.1	Acciones de promoción de derechos y prevención de vulneraciones como: uso y utilización de NNA, violencias sexuales, población privada de la libertad y trata de personas	Porcentaje	0	100	63,23	36%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	5.2.2.5	Familias víctimas del desplazamiento forzado retornadas y/o reubicadas de forma voluntaria	Número	1874	1900	679	36%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.5.10	Política pública de atención, asistencia y reparación integral a víctimas del conflicto armado monitoreada y evaluada	Porcentaje	100	100	65	36%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.1.7	Familias beneficiadas con renta básica: plante familiar	Número	NA	91485	66485	36%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.5.12	Plan intersectorial contra ESCNNA con gestión y seguimiento	Porcentaje	ND	100	66	36%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.5.3	Política pública de infancia y adolescencia divulgada y monitoreada	Porcentaje	0	100	66	36%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	5.2.4.2	Casos de vulneración de derechos humanos en temas de trata de personas, amenazas a líderes/as y defensores/as de DDHH, delito de alto impacto atendidos con rutas de protección y acompañamiento	Porcentaje	100	100	67	36%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.3.4	Personas acompañadas desde la Escuela para la Inclusión para el fortalecimiento de competencias básicas, ciudadanas y laborales	Número	1365	1500	572	38%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.5.9	Política Pública para la familia monitoreada y evaluada	Porcentaje	100	100	79,66	38%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	5.2.2.3	Víctimas del conflicto armado beneficiadas con medidas de rehabilitación, satisfacción y garantías de no repetición	Número	5463	5500	2152	39%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.4.5	Familias de los diferentes grupos poblacionales identificadas como población vulnerable que no se encuentran registradas en SISBEN	Porcentaje	0	100	86,3	39%



Responsable Plan	Código	Nombre Indicador	Unidad	LB	Meta Plan	Logro Acumulado Actual	Avance Físico Cuatrienal
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.1	Niños, niñas y adolescentes con derechos amenazados y/o vulnerados atendidos para la garantía de derechos	Número	34400	35000	13825	40%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.9	Personas con discapacidad crónica en situación de calle beneficiados con atención integral	Número	290	290	288	41%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.4	Intervención integral de niños, niñas y adolescentes en situación de calle	Porcentaje	NA	100	100	42%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.3	Niños, niñas y adolescentes afectados por el uso, utilización y riesgo de vinculación a grupos delincuenciales organizados, beneficiados con atención psicosocial y activación de ruta de derechos	Porcentaje	ND	100	100	42%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.1.6	Personas en situación de vulnerabilidad social beneficiadas con albergue temporal	Porcentaje	100	100	100	42%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.5.14	Comités Comunales y Corregimentales de Inclusión acompañados para la garantía de derechos de las personas con discapacidad	Número	21	21	21	42%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.4.4	Personas acompañadas y atendidas con las ofertas institucional por medio de la virtualidad	Porcentaje	NA	100	100	42%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.4.2	Personas en emergencia social, atendidas por la línea 123 social con enfoque diferencial	Porcentaje	100	100	100	42%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.4.1	Personas en situación de riesgo o emergencia, natural o antrópica beneficiadas de acompañamiento social y atención básica de emergencia	Porcentaje	100	100	100	42%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	5.5.5.2	Personas migrantes atendidas y orientadas sobre acceso a rutas de derechos	Porcentaje	NA	100	100	42%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.1.8	Personas víctimas del conflicto atendidas con enfoque diferencial, beneficiadas con albergue temporal	Porcentaje	100	100	100	42%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	5.2.2.4	Casos de riesgo personales y territoriales de violación de derechos en el marco del conflicto armado y la violencia organizada, identificados, con prevención oportuna	Porcentaje	100	100	100	42%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	5.2.2.1	Familias víctimas del conflicto armado que declaran victimización beneficiadas con protección del derecho a la subsistencia mínima	Porcentaje	100	100	100	42%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	5.2.2.2	Acciones pedagógicas y articuladas con el sistema de verdad, justicia, reparación y no repetición	Porcentaje	0	100	100	42%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.1.3	Escolares atendidos con complementación alimentaria y educación nutricional	Número	220000	220000	220587	42%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.1.1	Familias atendidas en programas de complementación o asistencia alimentaria	Número	16274	18000	11266	42%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.1.4	Personas con vulnerabilidad social beneficiadas con renta básica	Número	5015	5015	7901	44%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.2	Niños, niñas y adolescentes atendidos en procesos de promoción de derechos y prevención de la vulneración	Número	23914	24000	10546	44%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.10	Organizaciones y/o colectivos LGBTI fortalecidos para el ejercicio de sus derechos	Número	25	50	23	46%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.4.3	Sistema de información social implementado	Porcentaje	100	100	50	50%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.3.2	Personas beneficiadas con acompañamiento psicosocial y acercamiento de oportunidades	Número	30460	107600	54736	51%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.7	Personas en situación de calle con atención básica	Número	5643	8000	8530	52%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.11	Personas LGBTI beneficiadas con acciones afirmativas para el ejercicio de sus derechos	Número	1267	1800	945	53%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.1.2	Paquetes alimentarios para las familias víctimas atendidas en emergencia humanitaria	Número	11460	12000	3747	55%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	5.2.2.6	Alcaldías acompañadas técnicamente en la gestión y atención de personas víctimas retornadas o reubicadas de forma voluntaria	Número	10	15	10	67%



Responsable Plan	Código	Nombre Indicador	Unidad	LB	Meta Plan	Logro Acumulado Actual	Avance Físico Cuatrienal
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.5	Personas con discapacidad atendidas en procesos de habilitación, rehabilitación y equiparación de oportunidades	Número	4742	5008	3348	67%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.14	Personas a partir de 50 años beneficiados con servicios de promoción para un envejecimiento digno	Número	85300	85900	66328	77%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.1.10	Personas atendidas en programas de complementación o asistencia alimentaria	Número	296249	300000	237355	79%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.3.1	Hogares beneficiados con acompañamiento familiar para la superación de la pobreza monetaria y multidimensional	Número	64597	60000	49764	83%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.15	Personas a partir de 55 años que reciben atención integral y protección social	Número	1604	2560	2135	83%
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	5.2.2.7	Sistema de información y monitoreo de garantía de derechos de la población vulnerable diseñado e implementado	Porcentaje	NA	100	100	100%
Secretaría de Infraestructura Física	4.4.4	Espacio público construido	Metros Cuadrados	5574810	5954810	5698068	96%
Secretaría de Infraestructura Física	4.1.5	Infraestructura para la movilidad sostenible en buen estado	Kilómetros carril	4169,06	4271,78	4274,02	100%
Secretaría de Infraestructura Física	4.4.2.13	Espacio público construido en Parque del Norte	Metro cuadrado	0	300000	0	0%
Secretaría de Infraestructura Física	4.4.2.14	Etapas 1 Parque del Norte construida	Porcentaje	ND	100	4,4	4%
Secretaría de Infraestructura Física	4.1.1.1	Tramo 1 del Sistema Metro de la 80 construido	Porcentaje	0	80	6	8%
Secretaría de Infraestructura Física	2.7.5.2	Parque Biblioteca Pública Zona Nororiental rehabilitado	Porcentaje	0	100	20	20%
Secretaría de Infraestructura Física	4.1.4.3	Vía terciaria mantenida	Kilómetros	322,61	322,61	322,61	42%
Secretaría de Infraestructura Física	4.1.4.2	Vía urbana mantenida	Kilómetros	1834,99	1834,99	1834,99	42%
Secretaría de Infraestructura Física	4.1.2.7	Ciclo infraestructura urbana mantenida	Kilómetros	105,4	105,4	105,4	42%
Secretaría de Infraestructura Física	4.4.2.5	Espacio público mantenido	Metros Cuadrados	5574810	3902367	3902367	42%
Secretaría de Infraestructura Física	4.4.3.2	Vía mejorada en los PUI	Kilómetros	2,57	7,34	3,07	42%
Secretaría de Infraestructura Física	5.5.4.4	Recursos desembolsados para la ejecución de Autopistas de la Prosperidad	Millones	NA	351765,8	154676	44%
Secretaría de Infraestructura Física	4.1.4.7	Intercambios para el corredor Metro de la 80 construidos	Número	0	3	1,34	45%
Secretaría de Infraestructura Física	4.4.3.1	Espacio público construido en los PUI	Metros Cuadrados	50342,16	104766	51279,8	49%
Secretaría de Infraestructura Física	4.4.6.2	Infraestructura verde alternativa	Metros Cuadrados	ND	10000	5740,55	57%
Secretaría de Infraestructura Física	4.4.6.1	Zonas verdes mantenidas	Metros Cuadrados	300000	600000	391306,8	65%
Secretaría de Infraestructura Física	4.1.2.8	Ciclo infraestructura construidas	Kilómetros	105,4	145	115,04	79%
Secretaría de Infraestructura Física	4.4.2.6	Espacio público construido	Metros Cuadrados	5574810	5954810	5698068	96%
Secretaría de Infraestructura Física	4.1.4.6	Estudios y diseños para proyectos a cargo de SIF realizados	Número	ND	120	118	98%
Secretaría de Infraestructura Física	4.1.2.6	Andenes rehabilitados y construidos	Metros lineales	2218806	2288806	2260046	99%
Secretaría de Infraestructura Física	4.1.4.4	Puente construido	Número	1785	1788	1787	100%
Secretaría de Infraestructura Física	4.1.4.1	Vía urbana construida	Kilómetros	1834,99	1860,67	1861,07	100%



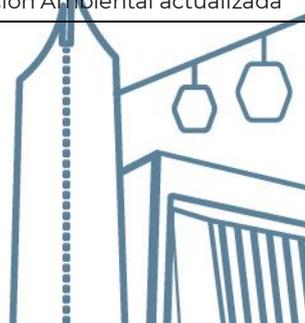
Responsable Plan	Código	Nombre Indicador	Unidad	LB	Meta Plan	Logro Acumulado Actual	Avance Físico Cuatrienal
Secretaría de Infraestructura Física	4.1.4.5	Obras de estabilización de taludes en vías urbanas realizadas	Metros lineales	ND	220	888,52	404%
Secretaría de Infraestructura Física	4.5.1.5	Unidad de Planificación rural diseñada	Número	NA	1	NA	NA
Secretaría de Infraestructura Física, Agencia APP, Departamento Administrativo de Planeación	4.4.2.12	Gestión para la reconversión y manejo de determinantes del Aeropuerto Olaya Herrera en Parque Público	Número	NA	6	3	50%
Secretaría de la Juventud	3.2.1	Índice de Desarrollo Juvenil - Dimensión del Desarrollo Ser Joven-	Número	7,8	8	0	0%
Secretaría de la Juventud	3.2.4	Jóvenes con capacidades para la apropiación del territorio de los atendidos por el programa Hábitat Joven	Porcentaje	NA	50	2,2	4%
Secretaría de la Juventud	3.2.5	Jóvenes atendidos efectivamente en las necesidades en vulnerabilidad económica reportadas en el Sistema de Alertas Tempranas de Medellín, SATMED	Porcentaje	NA	100	25	29%
Secretaría de la Juventud	3.2.3	Jóvenes atendidos efectivamente en las necesidades en salud reportadas en el Sistema de Alertas Tempranas de Medellín, SATMED	Porcentaje	NA	100	26,4	29%
Secretaría de la Juventud	3.2.5.2	Cadenas de valor juveniles fortalecidas	Número	NA	8	0	0%
Secretaría de la Juventud	3.2.6.1	Presupuesto ordinario de la Secretaría de la Juventud priorizado por el Consejo Municipal de Juventud y por las demás instancias del Sistema Municipal de Juventud	Porcentaje	0	5	0	0%
Secretaría de la Juventud	3.2.1.1	Diagnóstico realizado del riesgo químico de las sustancias psicoactivas circulantes en la ciudad de Medellín	Número	NA	1	0	0%
Secretaría de la Juventud	3.2.4.3	Jóvenes formados y acompañados para el cuidado de las fuentes hídricas	Número	NA	2000	169	8%
Secretaría de la Juventud	3.2.3.2	Acceso efectivo a la oferta publicada en la plataforma Medellín Joven	Número	NA	50000	6484	13%
Secretaría de la Juventud	3.2.4.5	Eventos para promover en las juventudes el cuidado y la apropiación del Hábitat en los territorios urbanos y rurales de Medellín	Número	NA	6	1	17%
Secretaría de la Juventud	3.2.2.1	Jóvenes formados y con capacidades para el agenciamiento, la promoción de convivencia y prevención de violencias	Número	NA	4000	735	18%
Secretaría de la Juventud	3.2.4.2	Jóvenes rurales atendidos por los diferentes proyectos de la Secretaría de la Juventud	Número	2935	4000	935	23%
Secretaría de la Juventud	3.2.5.1	Unidades de autoabastecimiento y producción agroecológica rural y urbana fortalecidas	Número	NA	20	5	25%
Secretaría de la Juventud	3.2.1.3	Atenciones realizadas en los centros de escucha para la mitigación del daño en torno a los riesgos asociados a fenómenos de salud pública y sus determinantes sociales	Número	NA	6000	1591	27%
Secretaría de la Juventud	3.2.6.5	Jóvenes beneficiados con las estrategias de Clubes Juveniles	Número	11243	12000	3267	27%
Secretaría de la Juventud	3.2.6.2	Subsistema institucional del Sistema Municipal de Juventud operando	Porcentaje	57	100	28	28%
Secretaría de la Juventud	3.2.3.3	Jóvenes que asisten al Seminario de Comunicaciones	Número	199	320	90	28%
Secretaría de la Juventud	3.2.5.3	Unidad estratégica de seguridad económica juvenil creada	Porcentaje	NA	100	30	30%
Secretaría de la Juventud	3.2.2.3	Jóvenes atendidos efectivamente en las necesidades reportadas en el Sistema de Alertas Tempranas de Medellín, SAT MED	Porcentaje	78	95	35,35	31%
Secretaría de la Juventud	3.2.4.1	Jóvenes que participan en las rutas de Medellín en la Cabeza	Número	4551	5000	1604	32%
Secretaría de la Juventud	3.2.4.4	Procesos juveniles ambientales fortalecidos	Número	NA	21	7	33%
Secretaría de la Juventud	3.2.6.3	Acciones con enfoque de intervención diferencial realizadas por los diferentes proyectos de la Secretaría de la Juventud	Número	NA	21	7	33%
Secretaría de la Juventud	3.2.2.2	Jóvenes acompañados para prevenir la vulneración de sus derechos y libertades	Número	NA	3200	1084	34%
Secretaría de la Juventud	3.2.1.5	Jóvenes que participan en los encuentros informativos para la mitigación del daño de consumos problemáticos	Número	NA	1800	613	34%
Secretaría de la Juventud	3.2.2.4	Agentes protectores formados y con capacidades en la promoción del cuidado y prevención de vulneraciones en sus territorios	Número	240	1400	519	37%



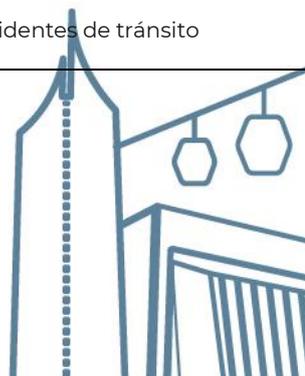
Responsable Plan	Código	Nombre Indicador	Unidad	LB	Meta Plan	Logro Acumulado Actual	Avance Físico Cuatrienal
Secretaría de la Juventud	3.2.3.5	Eventos realizados para movilizar agendas con jóvenes y actores juveniles que posibiliten la construcción y visibilización de nuevos referentes de lo que significa ser joven en Medellín	Número	7	8	3	38%
Secretaría de la Juventud	3.2.1.2	Instituciones Educativas (educación media y superior) atendidas que incluyen el enfoque de mitigación del daño sobre consumos problemáticos y prevención a la conducta suicida en sus estrategias de prevención	Porcentaje	NA	40	15	38%
Secretaría de la Juventud	3.2.2.7	Encuentros interactivos realizados para la promoción de la convivencia en el fútbol	Número	NA	40	17	43%
Secretaría de la Juventud	3.2.3.6	Grupos artísticos y culturales vinculados a la Agenda Joven y que tienen enfoque diferencial	Número	NA	20	10	50%
Secretaría de la Juventud	3.2.1.4	Encuentros informativos realizados para la mitigación del daño de consumos problemáticos	Número	NA	6	3	50%
Secretaría de la Juventud	3.2.3.4	Personas que asisten a semana de la juventud	Número	118600	120000	64085	53%
Secretaría de la Juventud	3.2.6.4	Jóvenes formados para la participación ciudadana y la incidencia pública	Número	40	1150	772	67%
Secretaría de la Juventud	3.2.3.1	Orientaciones efectivas de la oferta Medellín Joven	Número	2378703	2400000	3235689	135%
Secretaría de las Mujeres	2.8.3	Hogares donde se considera que existe discriminación contra la mujer	Porcentaje	80,9	80	NA	0%
Secretaría de las Mujeres	3.3.3	Brecha del tiempo dedicado a quehaceres domésticos y cuidados no remunerados por hombres y mujeres	Horas semana	16,2	14	NA	0%
Secretaría de las Mujeres	3.3.1	Índice de Desigualdad de Género IDG	Índice	0,28	0,24	NA	0%
Secretaría de las Mujeres	3.3.4	Mujeres víctimas de violencias basadas en género y/o en riesgo atendidas por los mecanismos de la Secretaría de las Mujeres, que activan rutas de protección, salud y/o justicia	Porcentaje	NA	70	36	19%
Secretaría de las Mujeres	5.5.4	Proyectos de inversión orientados con el trazador presupuestal de equidad para las mujeres	Número	12	36	32	89%
Secretaría de las Mujeres	3.3.4.7	Mujeres que disminuyen tiempo de trabajo doméstico y de cuidado no remunerado, a partir de la entrega de bienes de capital, y logran redistribuir estas labores entre los miembros del grupo familiar	Porcentaje	NA	70	0	0%
Secretaría de las Mujeres	3.3.4.4	Sistema Municipal de Cuidados diseñado con enfoque de igualdad de género y derechos	Porcentaje	NA	100	0	0%
Secretaría de las Mujeres	3.3.4.6	Mujeres acompañadas para el fortalecimiento de su autonomía personal y económica, que logran la disminución del tiempo de trabajo doméstico y de cuidado no remunerado	Número	NA	8700	0	0%
Secretaría de las Mujeres	3.3.1.9	Instituciones educativas con herramientas para la incorporación del enfoque de género en los PEI y PESCC	Número	ND	30	3	10%
Secretaría de las Mujeres	3.3.2.1	Mujeres formadas para la promoción de sus derechos y la igualdad de género con enfoque interseccional	Número	884	2800	531	19%
Secretaría de las Mujeres	3.3.1.5	Instituciones educativas públicas asistidas técnicamente para la incorporación del enfoque de género en los PEI	Número	NA	40	8	20%
Secretaría de las Mujeres	3.3.1.8	Mujeres asesoradas en su derecho a la higiene menstrual, y que acceden a la copa menstrual u a otras alternativas de higiene al respecto	Número	NA	25000	5157	21%
Secretaría de las Mujeres	3.3.2.4	Mujeres que participan en procesos políticos y de movilización para la construcción de paz	Número	175	780	201	26%
Secretaría de las Mujeres	3.3.1.3	Acciones pedagógicas realizadas para deconstrucción de imaginarios de masculinidad dominante y violencia machista	Número	NA	100	67	26%
Secretaría de las Mujeres	3.3.2.3	Mujeres ocupando cargos en los niveles decisorios de la Administración Municipal	Porcentaje	52,59	53	41,7	32%
Secretaría de las Mujeres	3.3.2.5	Acciones realizadas para la visibilización y el reconocimiento de iniciativas de construcción de paz en los territorios con perspectiva de género	Número	5	12	4	33%



Responsable Plan	Código	Nombre Indicador	Unidad	LB	Meta Plan	Logro Acumulado Actual	Avance Físico Cuatrienal
Secretaría de las Mujeres	3.3.3.3	Mujeres víctimas de violencias basadas en género atendidas desde la agencia mujer	Número	5545	22800	7710	34%
Secretaría de las Mujeres	2.8.3.2	Eventos realizados para el reconocimiento de las habilidades y potencialidades de las mujeres	Número	3	11	4	36%
Secretaría de las Mujeres	5.5.2.1	Instrumentos de planeación elaborados y/o actualizados con enfoque de género	Número	3	10	3,65	37%
Secretaría de las Mujeres	3.3.1.6	Agentes educativos sensibilizados en educación no sexista	Número	NA	450	182	40%
Secretaría de las Mujeres	3.3.4.2	Mujeres urbanas y rurales que participan de la ruta para la autonomía económica y la de gestión de oportunidades	Número	623	2000	816	41%
Secretaría de las Mujeres	3.3.4.1	Estímulos económicos entregados a Madres comunitarias, Fami y Sustitutas	Porcentaje	100	100	100	42%
Secretaría de las Mujeres	3.3.1.1	Centros de Equidad de Género fortalecidos y con procesos de atención a la ciudadanía	Número	4	4	4	42%
Secretaría de las Mujeres	3.3.1.2	Acciones de movilización social y asistencia técnica realizadas en el territorio, para la disminución de las brechas de género en salud con enfoque interseccional	Número	NA	100	77	42%
Secretaría de las Mujeres	3.3.1.7	Mujeres asesoradas para el ejercicio de sus derechos sexuales y reproductivos	Número	NA	20000	8719	44%
Secretaría de las Mujeres	5.5.2.2	Mujeres atendidas en los programas y proyectos de la administración municipal con trazador presupuestal Equidad de la Mujer	Número	17423	70000	34516	49%
Secretaría de las Mujeres	2.8.3.1	Estrategias de movilización social realizadas para la transformación de imaginarios culturales y representaciones sociales en favor de la igualdad de género	Número	NA	4	2	50%
Secretaría de las Mujeres	3.3.3.4	Mujeres víctimas de violencias basadas en género en riesgo de feminicidio que reciben protección en hogares de acogida	Número	100	380	190	50%
Secretaría de las Mujeres	3.3.3.1	Personas sensibilizadas en prevención de violencia y acoso sexual hacia las mujeres, en los espacios públicos de ciudad	Número	4492	18500	9506	51%
Secretaría de las Mujeres	3.3.2.2	Expresiones organizativas asistidas técnicamente para la promoción y el ejercicio de los derechos de las mujeres	Número	21	100	58	58%
Secretaría de las Mujeres	3.3.1.4	Mujeres que reciben acciones afirmativas en "La Escuela Encuentra a las Mujeres"	Número	557	1100	645	59%
Secretaría de las Mujeres	3.3.3.2	Mujeres víctimas de violencias basadas en género y/o en riesgo que reciben atención psicológica y jurídica	Número	3895	15000	9261	62%
Secretaría de las Mujeres	3.3.4.3	Empresas sensibilizadas y acompañadas en buenas prácticas de género	Número	15	30	20	67%
Secretaría de las Mujeres	3.3.4.5	Mecanismo interinstitucional conformado para la articulación de la oferta municipal de cuidados	Número	NA	1	NA	NA
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.1	Plan de acción de la política de biodiversidad implementado	Porcentaje	NA	60	0	0%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.3	Quebradas intervenidas ambientalmente	Porcentaje	9	12	2,11	18%
Secretaría de Medio Ambiente	4.4.9	Modelo de gestión del monitoreo, verificación y reporte del plan de acción climática implementado	Porcentaje	0	100	35	35%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.4	Población sensibilizada por procesos pedagógicos y culturales ambientales	Porcentaje	ND	20	10	50%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.2	Animales adoptados respecto a los rescatados a través del programa de Bienestar Animal	Porcentaje	33	35	27,32	78%
Secretaría de Medio Ambiente	4.2.7	Aprovechamiento de residuos sólidos (toneladas aprovechadas frente a total toneladas producidas)	Porcentaje	25	35	29,16	83%
Secretaría de Medio Ambiente	4.2.2.5	Planta piloto para el aprovechamiento de residuos sólidos implementada	Número	0	1	NA	0%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.1.4	Acciones para la consolidación del refugio de vida silvestre ejecutadas	Porcentaje	ND	60	NA	0%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.3.7	Empresas acompañadas en buenas prácticas de producción y consumo sostenible	Número	69	200	7	4%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.2.4	Personas educadas en manejo responsable de animales de compañía	Número	10225 4	55000	5763	10%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.3.11	Política Pública de Educación Ambiental actualizada	Porcentaje	0	100	15	15%



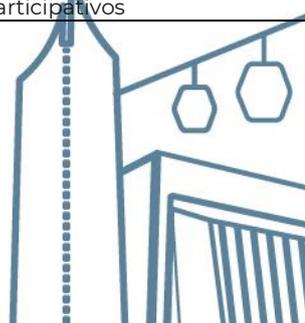
Responsable Plan	Código	Nombre Indicador	Unidad	LB	Meta Plan	Logro Acumulado Actual	Avance Físico Cuatrienal
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.2.2	Animales identificados con microchip	Número	62579	50000	8697	17%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.3.8	Modelo de gestión integral del ruido en el municipio de Medellín diseñado	Porcentaje	0	100	20	20%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.2.3	Proyectos para el manejo y la protección de las abejas y avispas en el municipio de Medellín implementados	Número	NA	4	1	25%
Secretaría de Medio Ambiente	4.2.2.2	Proyectos de diagnóstico, educación y gestión de RCD Implementados	Número	0	4	1,2	30%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.3.9	Acciones de implementación del PIGECA a nivel municipal desarrolladas	Número	ND	10	3	30%
Secretaría de Medio Ambiente	4.4.4.6	Medidas para enfrentar el cambio climático implementadas	Número	3	10	3	30%
Secretaría de Medio Ambiente	4.4.6.5	Árboles nuevos plantados en el municipio	Número	NA	275000	99708	36%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.3.1	Instancias de articulación interinstitucional fortalecidas	Número	13	13	13	40%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.2.1	Animales adoptados	Número	4942	4500	1821	40%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.4.3	Acciones para administración del recurso hídrico elaboradas o implementadas	Número	NA	2	0,87	44%
Secretaría de Medio Ambiente	4.2.2.4	Reducción de puntos críticos de residuos sólidos	Número	105	65	87	45%
Secretaría de Medio Ambiente	4.4.4.5	Inventarios de emisiones de gases de efecto invernadero realizados	Número	1	2	0,9	45%
Secretaría de Medio Ambiente	4.4.6.4	Corredores verdes cualificados para la conectividad ecológica	Metros Cuadrados	3500 000	40000 00	1818495	45%
Secretaría de Medio Ambiente	4.2.2.6	Política Publica de Economía Circular formulada	Número	0	1	0,5	50%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.3.5	Ecohuertas implementadas, con acompañamiento y seguimiento	Número	337	500	250	50%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.3.6	Campañas de comunicación y divulgación de buenas prácticas ambientales implementadas	Número	0	4	2	50%
Secretaría de Medio Ambiente	4.2.2.3	Recicladores acompañados	Número	850	3080	1814	59%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.3.3	Hogares sensibilizados en buenas prácticas de producción y consumo sostenible	Número	90	5000	3029	61%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.4.4	Longitud de cauces de quebradas intervenidos	Metros lineales	10800	6000	3766	63%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.3.4	Firmantes del Pacto por la Calidad del Aire	Número	175	275	176	64%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.3.2	Portal Web de Información de la Gestión Ambiental de la Secretaría de Medio Ambiente implementado	Porcentaje	40	100	74,5	75%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.3.10	Mecanismo de seguimiento y monitoreo a firmantes del Pacto por la Calidad del Aire implementado	Número	0	1	0,8	80%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.1.1	Ecosistemas estratégicos con acciones de conservación	Número	8	10	9	90%
Secretaría de Medio Ambiente	4.4.6.3	Área intervenida ambientalmente en Moravia	Metros Cuadrados	4600 0	47000	46495	99%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.1.2	Plan de acción para la implementación de la política de biodiversidad de Medellín elaborado	Número	0	1	1	100%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.4.2	Área de cuencas internas y externas abastecedoras con acciones de conservación	Hectáreas	3424	3574	3622,22	101%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.1.3	Nuevas áreas para la conservación y disfrute de la biodiversidad	Hectáreas	ND	78	NA	NA
Secretaría de Movilidad	4.1.8	Tiempos de respuesta a incidentes de tránsito	Minutos	22,58	22,58	25,13	0%
Secretaría de Movilidad	4.1.2	Emisiones evitadas de PM2.5 en el transporte público colectivo y de mediana capacidad	Ton/año	0,089	0,179	0,094	6%
Secretaría de Movilidad	4.1.6	Mortalidad por incidentes de tránsito	Tasa por 100.000 habitantes	9,9	5	9,1	16%



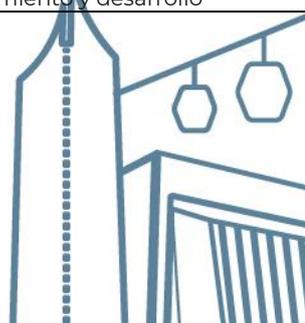
Responsable Plan	Código	Nombre Indicador	Unidad	LB	Meta Plan	Logro Acumulado Actual	Avance Físico Cuatrienal
Secretaría de Movilidad	4.1.9	Concentración promedio anual de PM2.5 en el municipio de Medellín	Microgramo/metro cúbico	24	22	23,5	25%
Secretaría de Movilidad	4.1.3	Participación de los viajes en bicicleta en los viajes totales de la ciudad	Porcentaje	1	4	1	25%
Secretaría de Movilidad	4.1.4	Participación de los viajes peatonales en los viajes totales de la ciudad	Porcentaje	26,5	26,5	26,5	42%
Secretaría de Movilidad	4.1.1	Emisiones evitadas de CO2 en el transporte público colectivo y de mediana capacidad	Ton/año	3723	7446	3952	53%
Secretaría de Movilidad	4.1.7	Participación de mujeres en los viajes en bicicleta en la red ciclista	Porcentaje	12,3	20	12,3	62%
Secretaría de Movilidad	4.1.1.8	Política pública de renovación vehicular formulada, aprobada y con un plan de acción para su ejecución	Número	0	1	0,1	10%
Secretaría de Movilidad	4.1.1.3	Estudio técnico, básico de una línea del metro subterráneo formulado	Número	0	1	0,1	10%
Secretaría de Movilidad	4.1.1.6	Estructuración técnica, legal y financiera de la nueva conexión al aeropuerto JMC con el SITVA gestionada ante autoridad competente	Número	0	1	0,15	15%
Secretaría de Movilidad	4.1.3.6	Ruta piloto de buses eléctricos en el Distrito F, formulada e implementada	Porcentaje	NA	100	20	20%
Secretaría de Movilidad	4.1.2.4	Estación para la integración ciclista al transporte masivo diseñada	Número	ND	2	0,4	20%
Secretaría de Movilidad	4.1.1.7	Estudio técnico para evaluar los parámetros de operación y de viabilidad financiera para la prestación de servicios de buses nocturnos realizado	Número	NA	1	0,2	20%
Secretaría de Movilidad	4.1.2.9	Corredor de conexión de la Universidad de Antioquia y la Universidad Nacional (sede El Volador) con la red ciclista existente, diseñado y ejecutado	Metros lineales	0	1820	364	20%
Secretaría de Movilidad	4.1.3.2	Mantenimiento y demarcación de señalización vial realizado	Kilómetros	1848	1850	402,14	22%
Secretaría de Movilidad	4.1.1.4	Espacio para almacenamiento y recarga de vehículos con sistemas de movilidad sostenible implementado y operando	Metros Cuadrados	6000	26000	6000	23%
Secretaría de Movilidad	4.1.5.1	Actores viales intervenidos con estrategias de gestión social y educativa para la transformación cultural hacia la Movilidad Sostenible y segura	Número	670000	700000	174206	25%
Secretaría de Movilidad	4.1.1.5	Zonas Urbanas de Aire Protegido implementadas y operando	Número	0	1	0,25	25%
Secretaría de Movilidad	4.1.2.10	Piloto de cicloparqueadero con carga para bicicletas eléctricas y vehículos de micromovilidad implementado	Número	ND	1	0,3	30%
Secretaría de Movilidad	4.1.2.5	Red ciclista diseñada, articulada a la red existente para conectar el norte y el sur de la ciudad	Kilómetros	6	20	6	30%
Secretaría de Movilidad	4.1.5.2	Campañas de comunicación realizadas para la transformación cultural hacia la Movilidad Sostenible y segura fundamentados en los enfoques de visión cero, perspectiva de género y accesibilidad universal	Número	3	3	1	33%
Secretaría de Movilidad	4.4.3.3	Sede de la Secretaría de Movilidad mantenida y adecuada	Número	1	1	1	42%
Secretaría de Movilidad	4.1.3.5	Vehículos de servicio público con recaudo electrónico interoperable en funcionamiento	Porcentaje	11,5	27,4	11,5	42%
Secretaría de Movilidad	5.1.5.4	Expedientes tramitados de tránsito y transporte	Expediente tramitado	291988	320000	138057	43%
Secretaría de Movilidad	4.1.2.2	Guía de intervención con criterios para la movilidad activa con enfoque de género formulada	Número	0	1	0,5	50%
Secretaría de Movilidad	4.1.1.2	Buses de transporte público con tecnología eléctrica operando	Número	65	130	69	53%
Secretaría de Movilidad	4.1.2.11	Racks de cicloparqueaderos construidos en espacio público y en sedes del conglomerado municipal	Número	484	964	540	56%
Secretaría de Movilidad	4.1.2.3	Puentes viales existentes sobre el Río Medellín diseñados para ser adecuados con accesibilidad universal	Número	2	5	3,5	70%
Secretaría de Movilidad	4.1.2.1	Kilómetros de red ciclista diseñados	Kilómetros	105,4	145,4	117,69	81%
Secretaría de Movilidad	4.1.3.3	Complementos peatonales y ciclistas en la red semafórica instalados y mantenidos	Número	513	613	544	89%



Responsable Plan	Código	Nombre Indicador	Unidad	LB	Meta Plan	Logro Acumulado Actual	Avance Físico Cuatrienal
Secretaría de Movilidad	4.1.2.13	Piloto de movilidad activa para la zona media y alta pendiente de la ciudad que contemple bicicletas eléctricas, gestionado	Número	0	1	0,9	90%
Secretaría de Movilidad	4.1.2.12	Documento técnico que soporte la futura regulación de la micromovilidad formulado	Número	0	1	0,9	90%
Secretaría de Movilidad, Terminales	4.1.3.4	Estrategia de gestión electrónica de las zonas de estacionamiento regulado implementadas	Número	0	1	0,5	50%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.5	Incidencia territorial derivada de procesos formativos para la participación ciudadana	Número	22	84	21	25%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.3	Ciudadanos participantes en ejercicios de Planeación del desarrollo local y Presupuesto Participativo que inciden en el desarrollo de su territorio	Número	605000	680000	190349	28%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.1	Organizaciones de la sociedad civil, Organismos de Acción Comunal y Redes Sociales que potencian sus capacidades organizativas y de gestión para su visibilización, sostenibilidad e incidencia en el territorio	Número	737	937	296	32%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.2	Derecho a la participación democrática y movilización de las ciudadanías e instancias protegidos, promovidos y fortalecidos en el marco de la Política Pública de Participación Ciudadana	Porcentaje	NA	100	59,51	60%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.4	Índice de la calidad de la participación Ciudadana	Número	0,511	0,61	0,511	84%
Secretaría de Participación Ciudadana	3.3.2	Índice de Participación Ciudadana - Subíndice género	Número	0,391	0,42	0,391	93%
Secretaría de Participación Ciudadana	3.2.2	Índice de Participación Ciudadana -Subíndice juventud-	Número	0,394	0,4	0,394	99%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.3.6	Planes de transformación barrial comunitarios, poblacionales y de género señalados	Número	NA	100	0	0%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.2.10	Ediles de las Juntas Administradoras Locales que perciben honorarios	Porcentaje	NA	100	0	0%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.3.5	Plan de transición sostenible de Medellín en su contexto de región, diseñado, formulado e implementado	Porcentaje	NA	100	5	5%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.1.4	Centros de Participación Zonal operando	Número	NA	6	0,8	13%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.2.3.3	Iniciativas apoyadas o realizadas en implementación del acuerdo de paz, componente Participación democrática	Número	150	200	30	15%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.3.4	Política de transición sostenible de Medellín formulada y e implementada	Porcentaje	NA	100	15	15%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.4.1	Grupos etarios, poblacionales y de género formados que se vinculan a escenarios y acciones de participación incidente	Número	940	1200	180	15%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.2.3.8	Política pública municipal de paz, reconciliación y convivencia diseñada y formulada	Porcentaje	NA	100	16	16%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.3.3	HUB de innovación social diseñado e implementado	Porcentaje	NA	100	20	20%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.4.3	Procesos y acciones pedagógicas orientadas y acompañadas bajo los lineamientos del SFPC	Número	48	120	31,23	26%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.2.6	Ruta de la planeación del desarrollo local y el presupuesto participativo diseñada e implementada	Porcentaje	98	100	51	27%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.4.2	Procesos de formación virtual orientados a la ciudadanía, organizaciones, instancias, grupos poblacionales y de género	Número	NA	24	7	29%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.2.2	Encuentros "Yo Construyo Mi Medellín Futuro" realizados	Número	NA	44	13	30%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.2.11	Observatorio de construcción de paz territorial creado y operando	Porcentaje	NA	100	30	30%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.3.1	Alianzas y acuerdos públicos, privados y comunitarios que promueven la participación democrática realizados	Número	17	40	12	30%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.1.8	Política Pública Integral de Libertad de Creencias formulada e implementada	Porcentaje	NA	100	30	30%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.1.3	Organizaciones de la sociedad civil y redes sociales sectoriales y poblacionales con acompañamiento y asistencia técnica integral	Número	693	800	253	32%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.2.8	Nuevas expresiones ciudadanas, organizativas e instancias movilizadas, vinculadas a ejercicios participativos	Número	NA	200	73	37%



Responsable Plan	Código	Nombre Indicador	Unidad	LB	Meta Plan	Logro Acumulado Actual	Avance Físico Cuatrienal
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.2.4	Protocolo de atención para la violencia política y discriminación en razón del género diseñado y en implementación	Porcentaje	NA	100	41	41%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.1.6	Organizaciones sociales de entidades basadas en la fe caracterizadas	Porcentaje	NA	100	41,3	41%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.1.5	Equipamientos sociales gestionados y administrados	Número	214	214	214	42%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.1.2	Organismos de acción comunal promovidos, asesorados y acompañados en el marco de la política pública y la ley 1989 de 2019	Número	480	490	490	42%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.2.1	Juntas Administradoras Locales apoyadas técnica y materialmente que inciden en la promoción de la participación, el control y vigilancia de la gestión e inversión pública en su territorio	Número	21	21	21	42%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.2.3	Oficina para las mujeres lideresas de Medellín Futuro creada y en funcionamiento	Porcentaje	NA	100	43,64	44%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.2.5	Organizaciones, instancias e iniciativas ciudadanas urbanas y rurales, promovidas o fortalecidas en mecanismos de participación ciudadana, control social a lo público, gestión transparente, rendición social y pública de cuentas	Número	269	1350	595	44%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.3.2	Sistema de Información y gestión del conocimiento fortalecido	Porcentaje	30	100	45	45%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.1.1	Ciudadanos, ciudadanas, líderes, lideresas, dignatarios y dignatarias de Organismos de Acción Comunal, formados en mecanismos de resolución de conflictos, cumplimiento de acuerdos, valoración de bienes públicos, control social y participación	Número	1501	4500	2036	45%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.1.9	Actuaciones de vigilancia, inspección y control a los organismos de acción comunal realizadas	Número	1200	1600	767	48%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.2.9	Política Pública de Participación Ciudadana formulada y en implementación	Porcentaje	15	100	49,7	50%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.1.7	Comité Técnico Intersectorial de Libertad de Creencias creado y en funcionamiento	Número	NA	1	0,5	50%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.2.7	Subsistema de Seguimiento y Evaluación de presupuesto Participativo Consolidado	Porcentaje	30	100	50,75	51%
Secretaría de Salud	3.1.4	Sistema integrado de información de la Secretaria de Salud Implementado	Porcentaje	NA	60	0	0%
Secretaría de Salud	3.1.6	Mortalidad por lesiones auto inflingidas intencionalmente – suicidio	Tasa por 100.000 habitantes	6,8	6,6	7,3	0%
Secretaría de Salud	3.1.9	Mortalidad temprana por Cáncer de cuello uterino en mujeres de 30 a 69 años	Tasa por 100 mil mujeres de 30 a 69 años	6,9	6,8	6,9	0%
Secretaría de Salud	3.1.19	Instituciones de Salud Públicas nuevas acorde a la normatividad vigente	Número	NA	1	0	0%
Secretaría de Salud	3.1.22	Escolares intervenidos con el programa de Medellín me Cuida Salud en el entorno escolar y familiar que disminuyen su sobrepeso y obesidad	Porcentaje	NA	5	0,6	12%
Secretaría de Salud	3.1.12	Mortalidad por EDA (enfermedad diarreica aguda) en menores de 5 años	Tasa por 100.000 menores de 5 años	1,4	0,7	1,3	14%
Secretaría de Salud	3.1.23	Fortalecimiento del Centro Integrado de Servicios Ambulatorios para la Mujer y la Familia	Porcentaje	NA	100	10	27%
Secretaría de Salud	3.1.1	Familias priorizadas gestionadas a través de los Equipos Territoriales de Atención Familiar Integral	Número	ND	100000	30078	30%
Secretaría de Salud	3.1.18	Tiempo promedio de la atención prehospitalaria en caso de urgencias, emergencias y desastres para triage I y II	Minutos	14	14	14,35	35%
Secretaría de Salud	3.1.21	Estrategia para la prevención del primer consumo implementada	Porcentaje	NA	100	70	37%
Secretaría de Salud	3.4.12	Desnutrición crónica (estatura baja para la edad) en menores de 5 años que asisten al programa de crecimiento y desarrollo	Porcentaje	7,6	4,6	6,5	37%



Responsable Plan	Código	Nombre Indicador	Unidad	LB	Meta Plan	Logro Acumulado Actual	Avance Físico Cuatrienal
Secretaría de Salud	3.1.5	Proporción de Embarazos en adolescentes de 10 -14 años	Porcentaje	0,6	0,5	0,56	40%
Secretaría de Salud	3.4.11	Desnutrición global (peso bajo y muy bajo para la edad) en menores de 5 años que asisten al programa de crecimiento y desarrollo	Porcentaje	2,4	1,9	2,2	40%
Secretaría de Salud	3.1.16	Letalidad por Dengue	Porcentaje	100	2	0	42%
Secretaría de Salud	3.1.14	Incidencia de eventos en eliminación (sarampión, rubéola, síndrome de rubéola congénito, poliomielitis y rabia humana)	Tasa de incidencia por 100 mil personas	0	0	0	42%
Secretaría de Salud	3.4.16	Mortalidad por desnutrición en niños menores de 5 años	Tasa por cada cien mil menores de cinco años	0	0	0	42%
Secretaría de Salud	3.1.15	Índice de desempeño de Salud Ambiental	Porcentaje	59	60	45	75%
Secretaría de Salud	3.1.13	Personas con infección por VIH que conocen diagnóstico positivo	Porcentaje	85	90	84	93%
Secretaría de Salud	3.1.11	Éxito de tratamiento de pacientes con tuberculosis	Porcentaje	72	75	73	97%
Secretaría de Salud	3.4.10	Desnutrición aguda (peso bajo y muy bajo para la estatura) en menores de 5 años que asisten al programa de crecimiento y desarrollo	Porcentaje	1,1	0,7	0,7	100%
Secretaría de Salud	3.1.17	Cobertura de afiliación al Sistema General de Seguridad Social en Salud - SGSSS	Porcentaje	107,3	100	110,1	110%
Secretaría de Salud	3.1.7	Proporción de embarazo en adolescentes 10 a 19 años	Porcentaje	15,8	14	13,1	150%
Secretaría de Salud	3.1.3	Mortalidad Infantil (menores de 1 año)	Tasa por 1.000 nacidos vivos	7,1	7	6,9	200%
Secretaría de Salud	3.1.2	Mortalidad prematura por Hipertensión (30 - 69 años)	Tasa por 100.000 habitantes	14,3	13,9	13,3	250%
Secretaría de Salud	3.1.8	Mortalidad materna evitable	Razón por 100.000 nacidos vivos	17	16,5	15,6	280%
Secretaría de Salud	3.1.10	Años de vida potencialmente perdidos por mortalidad evitable por vacunación, prevención, saneamiento ambiental o medidas mixtas	Índice AVPP por 1000 habitantes	1,3	1,25	1,1	400%
Secretaría de Salud	3.1.5.4	Nueva infraestructura hospitalaria entregada (Hospital mental)	Porcentaje	NA	100	0	0%
Secretaría de Salud	3.1.5.6	Unidad hospitalaria de Santa Cruz ampliada	Porcentaje	NA	100	6	6%
Secretaría de Salud	3.1.1.1	Cobertura en las acciones de prevención y detección temprana de las enfermedades no transmisibles-ENT	Porcentaje	NA	52	5,59	11%
Secretaría de Salud	3.1.1.3	Coberturas administrativas de vacunación con DPT (3 dosis en menores de 1 año)	Porcentaje	97	95	55,19	31%
Secretaría de Salud	3.1.4.1	Plan de adaptación en salud al cambio y variabilidad climática formulado e implementado	Porcentaje	0	60	20	33%
Secretaría de Salud	3.1.5.8	Días al año en operación del Sistema de Emergencias Médicas para la atención de Urgencias, Emergencias y Desastres	Número	365	365	243	36%
Secretaría de Salud	3.1.5.7	Instituciones de la Red Pública fortalecidas	Porcentaje	100	100	75	38%
Secretaría de Salud	3.1.2.1	Estrategias Telesalud, big data, analítica de datos y APP de hábitos saludables implementadas	Porcentaje	NA	80	31	39%
Secretaría de Salud	3.1.2.2	Unidad de gestión de información operando los 12 meses del año	Porcentaje	100	100	89,2	40%
Secretaría de Salud	3.1.3.4	Protocolos de vigilancia en salud ambiental implementados	Porcentaje	60	100	40	40%



Responsable Plan	Código	Nombre Indicador	Unidad	LB	Meta Plan	Logro Acumulado Actual	Avance Físico Cuatrienal
Secretaría de Salud	3.1.4.2	Estrategia de gestión integrada de las zoonosis de interés en salud pública formulada e implementada	Porcentaje	0	50	20	40%
Secretaría de Salud	3.1.5.3	Instituciones prestadoras de servicios de salud que logran un nivel adecuado de la implementación del PAMEC	Porcentaje	69	69	63	40%
Secretaría de Salud	3.1.3.2	Investigaciones Epidemiológicas según protocolos realizadas	Porcentaje	100	95	95	40%
Secretaría de Salud	3.1.5.2	Población pobre no asegurada PPNA con acceso a servicios de salud de primer nivel garantizado	Porcentaje	100	100	100	42%
Secretaría de Salud	3.1.3.3	Investigaciones Epidemiológicas realizadas a eventos sospechosos o confirmados del Reglamento Sanitario Internacional	Porcentaje	100	95	95	42%
Secretaría de Salud	3.1.1.5	Comunas y corregimientos con el modelo de gestión Territorial implementado	Número	21	21	21	42%
Secretaría de Salud	3.1.3.1	IPS priorizadas que implementan acciones mejora establecidas dentro de la supervisión del acceso	Porcentaje	100	100	100	42%
Secretaría de Salud	3.1.1.6	Ruta de atención materno perinatal implementada	Porcentaje	ND	100	41,7	42%
Secretaría de Salud	3.1.1.4	Política Pública de Salud Mental implementada	Porcentaje	NA	50	23,8	48%
Secretaría de Salud	3.1.2.3	Plataformas tecnológicas para la salud pública, sistema de emergencias médicas, acceso a servicios de salud operando	Número	0	4	2	50%
Secretaría de Salud	3.1.3.5	Establecimientos de alto riesgo sanitario priorizados con Inspección Vigilancia y Control	Porcentaje	76	80	51,51	64%
Secretaría de Salud	3.1.5.1	Déficit de cobertura del régimen subsidiado certificado por el Ministerio de Salud	Porcentaje	0,2	0,15	0	67%
Secretaría de Salud	3.1.1.2	Política de salud bucal implementada	Porcentaje	62	100	76,6	77%
Secretaría de Salud	3.1.5.5	Unidad hospitalaria de Buenos Aires entregada	Porcentaje	67	100	88,8	89%
Secretaría de Salud	3.1.4.3	Establecimientos generadores de residuos hospitalarios, similares y peligrosos priorizados con Inspección Vigilancia y Control	Porcentaje	ND	80	77	96%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.9	Índice de victimización en Medellín	Porcentaje	15	13,5	18,2	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.10	Victimización de violencias contra las mujeres	Porcentaje	3	2,7	3	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.13	Solicitudes de medida de protección por violencia intrafamiliar otorgadas	Número	9262	7406	9750	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.18	Victimización por extorsión	Porcentaje	3	2,7	4	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	4.4.2	Espacio público regulado por medio de autorizaciones a venteros informales para la ocupación temporal	Metros Cuadrados	2842	7900	758,25	7%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.2.3	Personas pospenadas atendidas que logran un emprendimiento ocupacional o que son contratadas en oferta laboral	Porcentaje	45	60	20	33%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.19	Homicidios por convivencia	Número	69	69	63	56%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.3	Tasa de hurto a personas	Tasa	1075,08	722,08	810,19	75%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.2.5	Oportunidad en la atención en el servicio de Justicia Cercana al ciudadano	Porcentaje	67,3	70	62,62	89%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.2.1	Adolescentes infractores con proceso de seguimiento judicial al tratamiento de drogas culminado	Porcentaje	71	75	74	99%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.12	Feminicidios	Número	34	27	27	100%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.1	Percepción de la seguridad	Porcentaje	32	35,2	41	116%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.5	Motocicletas hurtadas	Número	4863	4307	4212	117%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.11	Tasa de Feminicidios	Tasa por 100.000	2,59	2,15	1,98	139%



Responsable Plan	Código	Nombre Indicador	Unidad	LB	Meta Plan	Logro Acumulado Actual	Avance Físico Cuatrienal
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.20	Denuncias por extorsión	Número	525	400	351	139%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.7	Hurto a residencias	Número	2010	1696	1564	142%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.14	Riñas reportadas	Número	66855	58869	50951	199%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.4	Vehículos hurtados	Número	921	864	802	209%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.6	Hurto a establecimientos comerciales	Número	4555	3899	2928	248%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.8	Tasa de delitos sexuales	Tasa	88,14	78,49	61,44	277%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.2	Tasa de homicidios	Tasa	23,84	21,15	15,61	306%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.15	Tasa de lesiones personales	Tasa	221,05	198,95	144,5	346%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.17	Tasa de homicidio de jóvenes	Tasa	46,6	41,27	25,24	401%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.16	Conductas contrarias a convivencia relacionados con la misionalidad de la Unidad de Convivencia reportadas	Número	9673	8706	3688	619%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.2.1.9	Comisarias con enfoque en violencia intrafamiliar contra las mujeres y violencias contra niños, niñas y adolescentes funcionando	Número	NA	2	0	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.4.6	Investigaciones académicas sobre temas de seguridad, convivencia y DDHH realizadas en articulación con universidades, centro de investigación o centros de consultoría y otros	Número	8	7	1	14%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.1.4	Política Pública Seguridad y Convivencia rediseñada	Porcentaje	0	100	15	15%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.2.1.6	Acciones de prevención, promoción y descentralización de los servicios de justicia realizadas	Número	1671	2100	345	16%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.3.2	Zonas seguras implementadas	Número	0	6	1	17%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	4.4.2.9	Sistema de registro e inscripción para venteros informales implementado	Porcentaje	0	100	20	20%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	4.4.2.8	Política Pública municipal de venteros informales ajustada e implementada	Porcentaje	0	50	10	20%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.4.4	Establecimiento carcelario municipal construido	Porcentaje	0	58	12	21%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.2.6	Estrategia de promoción de la convivencia y autorregulación de los establecimientos de comercio de vida nocturna diseñado e implementada	Porcentaje	0	100	22,5	23%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	4.4.2.10	Venteros informales con sus familias beneficiados con oferta social	Número	ND	12000	2761	23%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.2.1.4	Atención a usuarios que acceden a los servicios de las Casas de Justicia	Número	4547 96	520000	120528	23%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.4.3	Infraestructuras físicas para la seguridad y justicia construidas	Número	128	4	0,94	24%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	4.4.2.2	Planes estratégicos para la gestión, ocupación y aprovechamiento económico y social del espacio público ejecutados	Número	ND	15	0	25%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	4.4.2.7	Venteros informales impactados con acciones de formalización empresarial	Número	ND	2500	737	29%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.4.1	Plan estratégico en tecnología de información y telecomunicaciones para la seguridad y la convivencia diseñado e implementado	Porcentaje	0	100	30	30%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.2.3.5	Niños, niñas, adolescentes y jóvenes participantes en semilleros de prevención primaria del delito y construcción de paz	Número	6110	18000	5436	30%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.2.1.1	Intervenciones a familias en prevención y atención de la violencia intrafamiliar	Número	75010	82000	24895	30%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	3.4.5.17	Política Pública de Violencias Sexuales monitoreada	Porcentaje	NA	100	36	31%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.2.3.6	Hombres, mujeres y personas LGBTI privadas de la libertad y pos penadas atendidas por el programa de intervención social en cárceles	Número	7127	7159	2541	35%



Responsable Plan	Código	Nombre Indicador	Unidad	LB	Meta Plan	Logro Acumulado Actual	Avance Físico Cuatrienal
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.2.3.7	Mujeres privadas de la libertad y pospuestas capacitas sobre violencias de género, empoderamiento femenino y emprendimiento	Número	0	800	292	37%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.3.1	Estrategia para la prevención y reducción del delito y contra el crimen organizado implementadas	Número	126	620	231	37%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.2.4	Grupos de Ciudadanos formados para la convivencia ciudadana	Número	128	140	55	39%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.3.5	Equipos para la prevención y control de delitos articulados	Número	0	9	9	42%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.1.3	Organismos de seguridad y justicia fortalecidos	Número	9	9	9	42%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.2.1	Consejos de Convivencia Ciudadana realizados	Número	1044	1056	454	43%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.3.6	Protocolo para el seguimiento de las medidas de protección para líderes, lideresas y actores comunitarios bajo amenaza implementado	Porcentaje	NA	100	44	44%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.2.2	Comités Locales de Gobierno realizados	Número	1014	1008	451	45%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.2.5	Implementación de la Política Pública de la Cultura del Fútbol	Porcentaje	20	60	27,5	46%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.1.2	Instrumentos de territorialización de la política pública de seguridad y convivencia diseñados e implementados	Porcentaje	0	100	47,5	48%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.3.3	Protocolo para la prevención de delitos contra la vida: homicidios y feminicidios formulado e implementado	Porcentaje	0	100	48,24	48%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.4.2	Infraestructuras físicas para la seguridad y justicia diseñadas	Número	3	4	2,08	52%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.2.1.5	Adolescentes infractores intervenidos en los centros de atención especializada para población del SRPA	Número	ND	600	314	52%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.1.1	Plan Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana formulado e implementado	Porcentaje	0	100	53,33	53%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.2.3	Estrategias de acompañamiento y mejoramiento de las acciones barristas en los territorios realizadas	Número	10	16	9	56%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.4.7	Convenios y acuerdos de cooperación para el intercambio de información con organismos de seguridad y justicia y otras entidades suscritos	Número	4	12	7	58%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.4.5	Productos de consolidación del SISC como tanque de pensamiento	Número	6709	6909	4310	62%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	3.2.2.5	NNAJ acompañados psicosocialmente por la estrategia "Parceros" frente a la construcción de un proyecto de vida desde la legalidad	Número	1080	1200	808	67%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	3.2.2.6	NNAJ en riesgo de ser instrumentalizados para la comisión de delitos por parte de las estructuras criminales atendidos por la estrategia "Parceros" que acceden a oportunidades en educación, empleo y/o, emprendimiento	Porcentaje	46	60	48	80%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.2.3.4	Personas en reintegración o reincorporación que acceden a la oferta de empleabilidad y emprendimiento	Porcentaje	49	60	49	82%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.2.1.2	Comisarías de Familia funcionando	Número	23	25	24	96%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.3.4	Disponibilidad operativa en los subsistemas del SIES-M	Porcentaje	ND	80	94	118%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.2.1.3	Procesos tramitados en relación con los comportamientos contrarios a la convivencia	Número	18367 2	160000	231811	145%
Secretaría Educación	2.2.7	Brecha en la clasificación de planteles en categorías A y A+ en Saber 11 entre establecimientos oficiales y no oficiales	Número	43,5	39,5	44,68	0%
Secretaría Educación	2.2.5	Tasa de analfabetismo en población de 15 años y más	Porcentaje	2,2	1,95	2,2	0%
Secretaría Educación	2.3.9	Tasa de deserción en edad escolar en media del sector oficial	Porcentaje	2,2	1,9	2,2	0%
Secretaría Educación	2.5.1	Razón alumnos por computador	Número	5,84	2	5,84	0%
Secretaría Educación	1.5.2	Instituciones oficiales que reducen la participación porcentual de sus estudiantes clasificados en A- en inglés en Saber 11	Porcentaje	20,45	30	3,64	12%



Responsable Plan	Código	Nombre Indicador	Unidad	LB	Meta Plan	Logro Acumulado Actual	Avance Físico Cuatrienal
Secretaría Educación	2.4.3	Producciones académicas que los maestros logran construir como resultado de su participación en programas de formación	Número	4508	5000	1232	25%
Secretaría Educación	2.3.6	Instituciones educativas oficiales que logran fortalecerse en la protección y formación integral de los niños, niñas, adolescentes y jóvenes a través de escuelas de padres y madres	Porcentaje	NA	100	25	25%
Secretaría Educación	2.2.2	Instituciones educativas oficiales que mejoran de nivel de desarrollo o se mantienen en superior en autoevaluación institucional	Porcentaje	81	91	32,3	35%
Secretaría Educación	2.2.3	Establecimientos educativos oficiales que mejoran de categoría o se mantienen en A+ en Pruebas Saber 11	Porcentaje	4,35	10	3,88	39%
Secretaría Educación	2.1.3	Niños y niñas de 0 a 5 años en condiciones de malnutrición por déficit que superan esta condición gracias a la atención especializada del programa Buen Comienzo	Porcentaje	31	5	20	42%
Secretaría Educación	1.5.1	Estudiantes de instituciones oficiales que logran clasificación de B1 y B+ en inglés en Saber 11	Porcentaje	7,78	9,6	4,5	47%
Secretaría Educación	2.3.1	Tasa de deserción total en edad escolar del sector oficial	Porcentaje	2,9	2,5	2,7	50%
Secretaría Educación	2.1.1	Tasa de cobertura en madres gestantes y lactantes con atención integral de Buen Comienzo	Porcentaje	46	48	29,9	62%
Secretaría Educación	2.3.8	Tasa de deserción en edad escolar en básica secundaria del sector oficial	Porcentaje	3,7	3,4	3,5	67%
Secretaría Educación	2.2.4	Establecimientos educativos oficiales clasificados en categorías A+, A y B en Pruebas Saber 11	Porcentaje	62,1	70	52,5	75%
Secretaría Educación	2.4.1	Instituciones educativas oficiales reconocidas por el mejoramiento educativo para la calidad	Número	51	100	75	75%
Secretaría Educación	2.1.2	Tasa de cobertura en atención integral a niños y niñas de 0 a 5 años del Programa Buen Comienzo	Porcentaje	71	92	75,8	82%
Secretaría Educación	2.2.1	Instituciones educativas oficiales con estrategia de media técnica en el modelo curricular	Porcentaje	78,1	100	84,4	84%
Secretaría Educación	2.3.4	Índice de percepción estudiantil en seguridad y respeto en el sector oficial	Número	6,59	7,2	6,6	92%
Secretaría Educación	2.1.4	Tasa de tránsito de Buen Comienzo a la educación regular	Porcentaje	86,1	94	86,5	92%
Secretaría Educación	2.3.7	Índice de percepción agregada en ambiente escolar del sector oficial	Número	6,78	7,5	7,11	95%
Secretaría Educación	2.3.2	Tasa de cobertura neta en educación media	Porcentaje	49,56	53	52	98%
Secretaría Educación	2.4.2	Docentes satisfechos con los programas de bienestar laboral a los que acceden	Porcentaje	NA	60	77,2	129%
Secretaría Educación	2.2.6	Instituciones educativas oficiales clasificadas en un nivel de desarrollo alto o superior en autoevaluación institucional	Porcentaje	38,1	48	68,5	143%
Secretaría Educación	2.3.5	Tasa de extraedad oficial en secundaria	Porcentaje	9,56	8,6	7,6	204%
Secretaría Educación	2.1.2.5	Sedes de Buen Comienzo con obras de mantenimiento	Porcentaje	9	20	ND	0%
Secretaría Educación	2.2.2.1	Estudiantes participantes en las Pruebas de Calidad Académica Medellín 4.0	Porcentaje	NA	95	0	0%
Secretaría Educación	2.3.1.11	Establecimientos educativos adecuados físicamente para jornada única	Número	ND	36	0	0%
Secretaría Educación	2.5.2.3	Establecimientos educativos oficiales intervenidos según APP y Ley 21 de 1982	Número	4	19	0	0%
Secretaría Educación	2.5.2.2	Bibliotecas escolares con adecuaciones mobiliarias o tecnológicas	Número	NA	150	0	0%
Secretaría Educación	2.5.2.1	Puntos de enlace a internet instalados en instituciones educativas del sector oficial	Número	2115	3615	0	0%
Secretaría Educación	2.5.1.4	Avance físico de la construcción de Ciudadela Norte	Porcentaje	NA	100	0	0%
Secretaría Educación	2.4.1.2	Docentes beneficiados con intercambios académicos	Número	33	120	5	4%



Responsable Plan	Código	Nombre Indicador	Unidad	LB	Meta Plan	Logro Acumulado Actual	Avance Físico Cuatrienal
Secretaría Educación	1.5.1.1	Docentes de inglés de instituciones educativas oficiales clasificados en inglés B2 o superior según Marco Común Europeo	Porcentaje	NA	40	3,21	8%
Secretaría Educación	2.3.3.5	Instituciones educativas oficiales con proyectos de familia diseñados o actualizados	Porcentaje	17	100	23	23%
Secretaría Educación	1.5.1.2	Docentes de instituciones educativas oficiales participantes en programas de formación o reentrenamiento en inglés	Número	510	2044	502	25%
Secretaría Educación	2.2.1.1	Instituciones educativas oficiales con PEI actualizado	Número	223	229	61	27%
Secretaría Educación	1.5.1.3	Instituciones educativas oficiales acompañadas con programas de fortalecimiento de ambientes de aprendizaje de inglés	Número	24	100	27	27%
Secretaría Educación	2.2.2.2	Estudiantes atendidos en Jornada Complementaria	Número	29636	35000	10057	29%
Secretaría Educación	2.1.2.3	Agentes educativos formados en educación inicial	Porcentaje	42	50	9	30%
Secretaría Educación	2.4.3.2	Ferias de las matemáticas, las estadísticas y las ciencias realizadas	Número	NA	3	1	33%
Secretaría Educación	2.1.3.1	Niños y niñas atendidos de forma especializada por presentar malnutrición por déficit	Número	NA	33000	11860	36%
Secretaría Educación	2.2.2.9	Observatorio para la Calidad Educativa de Medellín (OCEM) implementado	Porcentaje	NA	100	66,7	36%
Secretaría Educación	2.2.2.8	Instituciones educativas oficiales acompañadas en la implementación de modelos de gestión de la calidad orientados hacia la 4ta Revolución Industrial	Número	29	100	39	39%
Secretaría Educación	2.3.2.3	Instituciones educativas oficiales con estrategias de atención implementadas a población con discapacidad	Porcentaje	100	100	94	39%
Secretaría Educación	2.1.2.2	Niños y niñas con discapacidad participantes del Programa Buen Comienzo con atención diferencial bajo un enfoque de inclusión	Porcentaje	NA	100	100	42%
Secretaría Educación	2.3.3.1	Instituciones educativas oficiales acompañadas en el fortalecimiento de la inclusión, la prevención del bullying y con ruta de atención por acoso sexual	Porcentaje	100	100	100	42%
Secretaría Educación	2.3.1.9	Cupos dispuestos en transporte escolar para la permanencia en el sistema educativo	Número	37500	37500	37500	42%
Secretaría Educación	2.5.2.4	Instituciones oficiales con mantenimiento de obras físicas	Porcentaje	ND	100	43,5	44%
Secretaría Educación	2.4.1.1	Docentes participantes en modalidad de formación continua	Número	7573	7600	3454	45%
Secretaría Educación	2.4.1.3	Directivos docentes participantes en programas de formación en gestión	Número	NA	400	182	46%
Secretaría Educación	2.4.2.1	Docentes acompañados con estrategias de atención psicosocial	Número	NA	5000	2395	48%
Secretaría Educación	2.1.1.1	Madres adolescentes formadas a través de acciones educativas diferenciales	Número	3017	6000	2955	49%
Secretaría Educación	2.1.2.4	Niños y niñas participantes del Programa de Buen Comienzo con valoración del desarrollo	Porcentaje	NA	100	50	50%
Secretaría Educación	2.2.1.2	Instituciones educativas oficiales acompañadas para la adecuación de su modelo curricular en la 4ta Revolución Industrial	Porcentaje	NA	100	50	50%
Secretaría Educación	1.5.1.6	Estudiantes de educación inicial, preescolar, básica y media de instituciones oficiales en programas de sensibilización y fortalecimiento del inglés	Número	NA	10000	5108	51%
Secretaría Educación	1.5.1.5	Instituciones educativas oficiales con media técnica acompañadas con programas de fortalecimiento del inglés	Porcentaje	NA	70	37	53%
Secretaría Educación	2.4.3.1	Alianzas y asociaciones público-privadas en educación promovidas para el intercambio de experiencias	Número	23	30	16	53%
Secretaría Educación	2.1.1.2	Madres gestantes y lactantes atendidas integralmente con el Programa Buen Comienzo	Número	12488	13000	7706	59%
Secretaría Educación	2.3.3.4	Instituciones educativas oficiales con guías temáticas y metodológicas diseñadas para la transversalización de competencias ciudadanas y proyecto de vida	Porcentaje	45	100	62	62%
Secretaría Educación	2.3.2.2	Estudiantes de instituciones educativas oficiales atendidos con estrategias de formación diferencial	Número	11406	14000	9449	67%



Responsable Plan	Código	Nombre Indicador	Unidad	LB	Meta Plan	Logro Acumulado Actual	Avance Físico Cuatrienal
Secretaría Educación	1.5.1.7	Instituciones educativas oficiales participantes en programas de fortalecimiento curricular y construcción de entornos en inglés	Número	24	40	27	68%
Secretaría Educación	2.3.3.2	Instituciones educativas oficiales con planes de transformación sostenible orientados al fortalecimiento de los liderazgos estudiantiles	Porcentaje	63	95	70	74%
Secretaría Educación	2.2.1.3	Estudiantes de instituciones educativas oficiales matriculados en programas de SER+STEM (Science, Technology, Engineering and Mathematics)	Número	1950	5000	3830	77%
Secretaría Educación	2.3.1.2	Estudiantes de instituciones educativas oficiales atendidos bajo el modelo Caminar en Secundaria	Número	6020	7000	5479	78%
Secretaría Educación	2.1.2.1	Niños y niñas de 0-5 años atendidos integralmente con el Programa Buen Comienzo	Número	72886	95000	78013	82%
Secretaría Educación	2.3.2.4	Instituciones educativas oficiales con estrategias de etnoeducación implementadas	Número	182	229	190	83%
Secretaría Educación	2.3.3.3	Instituciones educativas oficiales con manuales de convivencia actualizados	Porcentaje	66	85	74	87%
Secretaría Educación	2.3.1.1	Instituciones educativas oficiales con jornada única	Porcentaje	71,62	87	76,8	88%
Secretaría Educación	2.3.2.1	Instituciones educativas oficiales con estrategias implementadas para la atención diferencial a estudiantes	Número	216	229	217	95%
Secretaría General	5.1.4	Porcentaje de favorabilidad en las sentencias ejecutoriadas	Porcentaje	78	80	84,16	105%
Secretaría General	5.1.6.2	Herramientas de información jurídica implementadas	Número	3	5	3	60%
Secretaría General	5.1.6.1	Directrices y capacitación en prevención del daño antijurídico y en defensa y protección de lo público realizadas	Número	100	200	149	75%
Secretaría Hacienda	5.1.3	Calificación del Desempeño fiscal del Municipio de Medellín	Nivel de Desempeño	80	80	81,51	43%
Secretaría Hacienda	5.5.4.3	Recursos de cofinanciación establecidos entregados	Porcentaje	100	100	0	0%
Secretaría Hacienda	5.1.5.2	Ejecución del ingreso corriente proyectado en el Marco Fiscal de Mediano Plazo (MFMP) para el cuatrienio 2020-2023	Billones de pesos	12222801	13443464	6090414	45%
Secretaría Hacienda	5.1.5.3	Cartera efectiva gestionada	Millones de pesos	255000	500600	457887	91%
Secretaría Hacienda	1.3.6.6	Gestión del Banco de los Pobres para la cobertura a pequeñas y medianas empresas de garantías crediticias hasta del 90% ente el Fondo de Garantías de Antioquia	Porcentaje	NA	100	100	100%
Secretaría Privada	5.1.5	Sostenibilidad del Conglomerado Público alcanzada	Porcentaje	65	100	68	68%
Secretaría Privada	5.1.6	Entidades con lineamientos implementados, emitidos por el Gobierno Corporativo y aprobados por el comité de gestión	Porcentaje	65	100	68	68%
Secretaría Privada	5.1.3.3	Eventos académicos realizados por el Centro de Estudios de Gobierno Corporativo	Porcentaje	35	100	67	36%
Secretaría Privada	5.1.3.2	Proyectos estratégicos implementados y/o ejecutados	Porcentaje	ND	100	100	42%
Secretaría Privada	5.1.2.5	Encuentros del Alcalde con la Ciudadanía efectuados	Número	219	220	105	48%
Secretaría Privada	5.1.3.1	Centro de Estudios de Gobierno Corporativo Implementado	Porcentaje	35	100	100	100%
Secretaría Suministros y Servicios	5.1.4.5	Bienes inmuebles fiscales intervenidos	Porcentaje	58	100	34,34	34%
Secretaría Suministros y Servicios	5.1.4.6	Procesos de contratación adelantados a través de modalidades diferentes a régimen especial y otras causales de contratación directa	Porcentaje	24	30	20,22	67%
Secretaría Suministros y Servicios	5.1.4.2	Ahorros en la adquisición de bienes y servicios	Porcentaje	2,93	2,8	2,45	88%
Secretaría Suministros y Servicios	5.1.4.4	Procesos contractuales realizados bajo estrategias sostenibles, innovadoras o sociales	Porcentaje	1	40	49	123%

